

对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨

万运

江苏龙双建设工程有限公司, 江苏 淮安 223000

[摘要] 通过工程管理工作,能够有效整合建筑工程中各个要素,保证工程建设的质量,提升工程建设的效率。然而,不可忽视建筑工程管理工作中仍旧存在着许多的问题。在这种情况下,需要结合建筑工程管理的现实状况,对管理中常见的问题进行分析,并根据问题选择适当的优化策略,促进建筑工程管理工作水平的提升。基于此展开探讨。

[关键词] 建筑工程管理; 常见问题研究; 综合对策的探讨

DOI: 10.33142/aem.v3i2.3740

中图分类号: TU198

文献标识码: A

Comprehensive Discussion on Common Problems and Countermeasures in Construction Project Management

WAN Yun

Jiangsu Longshuang Construction Engineering Co., Ltd., Huaian, Jiangsu, 223000, China

Abstract: Through the work of project management, we can effectively integrate various elements of construction engineering, ensure the quality of engineering construction and improve the efficiency of engineering construction. However, there are still many problems in the construction project management. In this case, we need to combine with the actual situation of construction project management, analyze the common problems in the management and select appropriate optimization strategies according to the problems, so as to promote the improvement of construction project management level, which discusses based on this.

Keywords: construction engineering management; research on common problems; discussion on comprehensive countermeasures

引言

影响建筑工程建设的因素是综合性的,因此建筑工程管理的工作的实施,要根据管理需求进行。首先,需要关注建筑工程中材料的应用以及设备选择的问题;其次,要确保成本管理工作作用的发挥,提升成本管理工作水平。另外,还要对人员管理等方面给予重视。由此可见,建筑工程管理的综合性特点。

1 建筑工程管理中常见的问题

1.1 工程建设质量存在问题

工程质量的问题,受到工程中材料管理、设备管理以及技术应用的影响,建筑质量不能够符合于建设的需求,其功能甚至是安全将会难以得到保证。建筑质量的问题会显示在建设的阶段中,也会出现在建筑完成之后,可以说质量问题所造成的影响具有延续性,是一种长期的问题。

1.2 人员因素存在问题

不可忽视,建筑管理工作本身的工作组织状况,就会受到人员管理因素的影响。建筑工程管理相关人员的素质,对于工程管理的有效期性会产生直接影响。同时,建筑工程中各类施工人员的技术资质、技术经验等,也会影响到工程建设的有效性。

1.3 成本管理与进度管理的问题

在建筑工程中,成本管理与进度管理之间往往存在密切地联系。为了实现成本的压缩,一些工程规划不考虑实际的工程建设时间需求,采取了不合理的时间压缩方式,工程进度有所加速,工程的建设质量却难以得到保证。另外,也存在一些进度管理工作不能够按照工程建设方案进行的情况,建设速度过慢,工程进度不能达到工程建设的要求。

1.4 工程验收以及维护管理中存在的问题

在工程建设完成之后,需要对工程总体的建设状况进行验收。一些验收工作的严性不足,导致工程建设中存在的问题未被发现。也存在验收程序省略等因素,影响验收的有效期性。工程的维护管理,关系到工程后期的应用状况。工程维护不能根据需求进行,会导致工程建筑由于自然因素或者人为因素产生损坏,建筑应用阶段的安全性难以得到保证^[1]。

2 建筑工程管理的优化策略

2.1 强化工程质量管理水平

工程质量管理水平的提升,需要关注多方面的因素。

首先, 需要加强对施工设计的重视。建筑管理人员在施工设计的阶段, 就要参与到工程建设当中去, 了解工程建设细节中的设计意图, 与设计人员进行探讨。在工程施工中, 要求相关施工人员严格地按照工程图纸进行施工, 避免施工实际与施工设计不符合的现象出现。同时, 在必要的情况下, 管理人员可以作为施工人员与设计人员的沟通桥梁, 转达设计的具体目的, 确保施工目标与设计目标的一致性。

其次, 需要加强对施工材料以及施工设备的管理。在施工准备阶段, 就要开始进行材料与设备的选择。采购人员要根据施工的需求以及工程建设成本, 进行材料与设备的选购、租用等。在材料与设备的运输中, 要避免损坏出现。材料设备入场时, 需要经过检验, 确保材料与设备的质量能够符合于工程建设需求。在这一阶段中, 可以选择材料试验的方式, 对材料的强度、延展性等基本的状况进行测验, 了解材料的质量状况^[2]。

另外, 在技术管理对建筑施工的影响也是不容忽视的。需要进行严密的技术监管, 确保技术应用选择的正确性以及技术应用流程的规范性。当前, 一些现场的技术监督中采用了无线监控设备, 能够对技术实施的过程进行全时段的监控, 这种方式不仅有利于提升技术监管的效率, 也能够保持相应的技术实时影像资料, 有利于发现技术问题, 确定工程施工的责任。

2.2 提升人员的管理水平

为了提升人员管理的水平, 需要从多方面入手。首先, 要关注工程管理人员本身的管理能力以及职业素养。当前, 工程管理人员往往存在着职业素养的缺失。在选择管理人员的过程中, 人员的技术素养以及管理能力之间存在一定的矛盾。通常, 具有良好技术素养的管理人员, 没有经过专业的管理课程学习, 缺乏管理理论的支撑; 与此同时, 管理知识水平较高的人员, 对工程技术的了解有所不足。为此, 需要从人员选拔以及人员培训两个方面, 提升人员的素质, 促进管理水平的提升。首先, 在人员选拔的过程中, 优先选择具有管理经验的人员, 对人员的技术认识水平以及管理认识水平进行综合考察。其次, 需要组织集中的培训课程, 就管理人员存在的薄弱点进行培训的引导。为了提升引导的有效性, 具有技术优势以及管理优势的人员, 需要参与各自的课程, 也要参与自我存在优势的培训课程, 为其他学习者提供帮助与意见。另外, 为了凸显出管理人员的优势, 可以采取组合工作的方式, 在不同阶段引导具有技术优势以及管理优势的人员组成工作小组, 共同参与工程的监督管理。不可忽视的是, 对施工中人员的技术资质需要进行严格的审核, 确保施工人员符合于技术应用的标准。需要查验施工人员的资质证书, 并且进行技术的检验^[3]。

2.3 实施有效的成本管理与进度管理

要重视成本管理与进度管理的联系性。

在成本管理中, 需要关注预算方案以及工作阶段。首先, 成本管理的工作需要依据成本控制预算方案进行。为了确保预算方案的可行, 工程管理人员要配合专业的审核人员, 对预算方案进行检验, 对其中存在的问题进行及时的修改。其次, 成本控制工作需要分为不同的阶段, 在每个施工阶段结束之后, 进行成本应用状况的总结, 统计实际的资金应用状况以及资金结余。通过这样的方式, 能够及时发现资金应用中存在的问题, 有较为充分的时间进行资金的筹措。

在进度的管理中, 需要确保进度管理方案的合理性, 避免工程建设进度过快或者过慢的情况出现。为此, 对进度管理的方案, 也要进行相应的审核, 确保方案的合理性。在进度控制中, 对工程衔接阶段要给予特别重视, 避免由于追赶工期在工程建设的末期阶段简略程序的问题出现。

2.4 重视工程验收与工程维护

工程验收的工作, 分为不同阶段, 其具体的验收目标是有所区别的。要根据工程验收的计划, 做好每一阶段工程验收的工作, 并且对验收的结果进行整合。如果在工程验收中发现质量的问题, 需要进行及时的工程整改, 并且进行再度的工程验收^[4]。

工程建设中后期维护工作的进行, 需要保证其全面性。具体的养护目标需要由专门的养护人员负责, 确保工作内容与养护人员的对应性。对建筑相关环节的养护, 包括混凝土洒水、防降水、暴风等, 由专人负责, 根据当地具体气候条件展开。

3 结束语

建筑工程管理工作对于工程建设的过程以及工程应用都会产生影响。需要以提升工程建设质量作为目标, 在兼顾企业利润的情况下, 采取全面的建筑工程管理。首先, 管理人员要对设计、材料设备等状况进行关注, 采取有效管理方式, 为工程建设提供良好的基础。其次, 需要提升人员的水平, 确保管理人员能够符合工作的需求。另外, 在成本管理与工程进度管理中, 要注意二者之间存在的联系。对后期的验收以及工程维护工作, 也要有所重视。

[参考文献]

[1]王德华. 建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J]. 住宅与房地产, 2020(36):124-178.

[2]王玉芹. 对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J]. 建材与装饰, 2019(33):175-176.

[3]林权. 对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J]. 门窗, 2019(15):74.

[4]吴宾. 浅析建筑工程管理中存在的主要问题及解决对策[J]. 科技与企业, 2014(17):28.

作者简介: 万运 (1990.9-), 男, 毕业院校: 无锡城市职业技术学院, 建筑工程技术专业, 现就职于江苏龙双建设工程有限公司。