

工程管理的范畴及工程管理的重要性

娄德辉

江苏龙双建设工程有限公司, 江苏 淮安 223000

[摘要] 由于建设工程项目是一项高危、复杂的过程, 因此安全事故的发生频率较高, 造成了大量的人员财产损失, 严重阻碍了我国的经济发展。为了降低安全事故的发生率, 就需要做好工程管理工作, 从多个角度、多个方面, 展开详细深入的分析, 从工程管理范畴的确定, 到工程管理的有效实施出发, 充分发挥工程管理的价值与功能。

[关键词] 工程管理; 范畴; 重要性

DOI: 10.33142/aem.v3i2.3741

中图分类号: TS7;U46

文献标识码: A

The Category of Engineering Management and the Importance of Engineering Management

LOU Dehui

Jiangsu Longshuang Construction Engineering Co., Ltd., Huaian, Jiangsu, 223000, China

Abstract: Because the construction project is a high-risk and complex process and the occurrence frequency of safety accidents is high, which causes a lot of people and property losses and seriously hinders the economic development of China. In order to reduce the occurrence rate of safety accidents, we need to do a good job in engineering management. From many perspectives and aspects, we need to carry out a detailed and in-depth analysis and give full play to the value and function of engineering management from the determination of the project management category to the effective implementation of project management.

Keywords: engineering management; category; importance

引言

做好工程管理工作, 不仅能够有效控制成本费用, 还能提高工程项目的质量与安全, 为建设企业带来更多的社会与经济收益。那么在今后的发展中, 就要高度重视工程管理的重要性, 并且创新管理方法, 摸索丰富的经验, 实现高效管理。

1 工程管理的范畴

工程管理的范畴如下: 第一, 建设工程项目的实施计划是否可行, 是否符合当地的经济发展要求, 都需要在施工建设的前期, 进行工程管理工作的开展。然后及时找出问题与不足, 由专业人员进行调整修改, 然后拟定实施计划^[1]。第二, 建设工程项目的投资决策, 是工程项目有序实施的关键。而工程管理就需要对其投资方案进行审核监管, 保障投资决策的公开、公平与公正。投资决策环节的工程管理, 具体保障投资计划的是否可行、资金是否到位、信息资料是否齐全等, 才能提交给业主方, 进行投资决策, 展开招标投标工作。第三, 设计环节也是工程施工建设的关键环节, 需要给予高度重视。而工程管理, 其范畴还包括设计环节的管理。主要为设计方案与施工图纸是否可行, 一旦发现任何问题, 就要与设计人员进行沟通联系, 汇报给监理工程师, 进行设计方案的审核, 并进行修改完善。这样才能避免停工与返工的发生, 加快施工进度, 保障施工质量。第四, 建设工程项目的施工过程, 是一项繁琐、复杂、系统的工作, 需要投入大量的人力、物力与财力。因此也需要做好工程管理, 对材料的质量、性能、数量、规格等进行管理; 对设备的性能、数量等进行管理; 对施工人员的综合素质、技术方法等进行管理; 并制定相应的管理制度与体系, 引入先进的施工技术与方法, 保障施工质量与效率。

2 工程管理的重要性

2.1 控制成本

社会经济的高速发展, 离不开各种建设工程项目的高效完成。而建设工程项目的高效完成, 离不开工程管理。无论是前期的投资、设计, 还是施工、验收, 都需要进行高效、全面管控, 才能充分发挥工程项目的价值与作用。其中控制成本费用, 就是工程管理的重要性之一^[2]。主要表现在: 随着市场竞争的越发激烈, 一个企业要想在激烈的市场竞争中立于不败之地, 就必须提高自身的竞争实力。而企业竞争实力的提高, 为降低生产施工成本, 获得更多的经济效益, 树立良好的信誉形象。因此通过工程管理的开展, 就可以从成本预算与成本管控两个方面, 进行资源的优化配置, 降低成本费用, 保障资金投入的可行性与合理性。此外, 还能够降低企业的生产与施工风险, 实现资源的高效利用,

获得更多的经营利润, 获得长远持续发展。

2.2 提升质量

很多建设企业为了追求短期的经济效益, 就会加快施工进度, 节省施工材料, 导致工程项目存在着严重的安全隐患。这时, 就需要通过工程管理工作的开展, 提高工程项目的质量, 将各种安全隐患消灭在萌芽中。其重要性主要表现在: 第一, 工程管理工作, 能够严格要求与规范整个施工操作, 从设计、施工、竣工验收等各个环节, 进行严格把控^[3]。要求每一位人员都投入大量的时间与精力, 实现资源的充分利用与优化配置, 才能把控好施工进度与质量。第二, 一个优质的建设企业, 还要获得大众的认可与信赖, 树立良好的形象与品牌, 才能获得长远发展。因此通过工程管理, 就能够严格要求每一项施工操作, 提高施工质量, 保障施工安全。在后期的使用运行中, 还能够将安全隐患降到最低, 延长工程项目的使用寿命, 充分发挥其价值与作用, 满足各项生活需求。

2.3 保障安全

建设工程项目涵盖的范围较广, 比如市政工程、管道工程、水利工程、道路桥梁工程、房建工程等, 每一工程项目的质量与安全, 都将影响着人们的正常生活生产, 以及社会经济的稳定持续发展。再加上每一项工程项目的技术难度较大, 施工时间较长, 容易存在各种安全隐患。这时, 就需要做好工程管理工作, 才能保障工程项目的安全, 为各个行业与领域, 带来显著的价值与效益, 加快我国的社会经济发展。其主要表现在: 第一, 工程管理能够通过施工材料、人员、设备、现场、工艺、技术等密切监管, 消除各种危险因素, 保障施工建设的有序安全进行。同时保障人员生命健康, 保障工程质量安全。第二, 通过管理制度的建立, 严格规范与约束人员的行为, 加强各部门人员的协调配合, 保障工程项目的安全, 避免各种安全隐患, 做到安全事故的预防与防治, 积累更多经验与技巧, 为后续施工, 提供坚实的保障与依据。

3 工程管理的策略

3.1 加大政策支持

建设工程项目的高效平稳运行, 离不开工程管理工作的有效开展。因此在施工建设中, 就需要加大政策支持, 完善相应的法律规范, 保障管理工作的有效落实, 提高工程项目的质量与效率。首先, 国家政府部门, 要出台科学合理的政策法律, 为建设工程项目的管理工作, 提供坚实的保障。当地建设单位、施工单位、管理部门, 还要在国家相关政策法律的基础上, 结合当地的实际情况, 制定相应的规章制度, 进行高效的规范与约束, 要求全体管理人员、施工人员、技术人员, 相互配合与协调, 共同参与工程管理工作。其次, 国家财政部门, 要设立专项财政资金, 为建设工程的管理工作开展, 投入更多的资金费用。并且要加强与各地财政部分的联系, 做好财政资金的监管, 保障每一笔资金落到实处, 做到专项资金专项利用。最后, 作为建设行业以及企业单位, 还要加大宣传引导, 引起全体人员的高度重视。要求各项目管理人, 都要明确自身职责, 清楚自身使命, 做好工程管理工作, 充分发挥自身的价值与作用。

3.2 做好施工管理

在建设工程项目的施工阶段中, 还要做好管理工作, 以加快施工进度, 控制成本费用, 保障工程质量与安全。首先, 做好材料管理。作为工程项目的管理人员, 先要选派一名经验丰富的专业人员, 担任材料的采购工作。并对其采购清单进行审核, 要求其做好充足的市场调查。然后通过采购合同的签订, 购买相应的材料构件。接下来还要聘请专业的检测人员, 采用高超的检测技术, 采用抽样检测法, 进行检测材料的参数、质量、性能与规格, 保障材料质量。最后选派专业的保管领用人员, 做好领用登记。并且将施工材料, 放置在阴凉、干燥、封闭的厂房中, 还要加大新型、绿色、环保材料的应用, 才能紧跟时代发展的步伐与潮流, 提高施工质量。其次, 进行技术创新。管理人员先要鼓励专业技术人员, 积极外出学习与深造, 借鉴国内外优秀的施工技术与经验, 结合工程项目的实际情况, 进行适当的优化与改良。还要结合政策、市场、时代的变化, 积极引入新型的施工技术, 如 BIM 技术、物联网技术等等, 使用绿色环保的施工材料与技术, 实现施工管理的一体化、信息化与智能化, 提高工程项目质量, 加快我国建设行业的发展步伐。

4 结语

综上所述, 本文针对工程管理的范畴、重要性及有效策略, 展开了详细深入的分析, 希望为后续实际工作, 提供坚实可靠的理论依据。那么在今后的工程管理中, 就可以通过加大政策支持; 做好施工管理等策略, 保障工程质量与安全, 节约更多的成本费用, 充分发挥其价值与作用。

[参考文献]

- [1] 魏连霞. 工程管理的范畴及工程管理的重要性[J]. 居业, 2020(12): 163-164.
- [2] 吴健. 工程管理的范畴及工程管理的重要性[J]. 大众标准化, 2020(13): 202-203.
- [3] 胡俊杰. 工程管理的范畴及工程管理的重要性[J]. 建材与装饰, 2018(11): 153-154.

作者简介: 娄德辉 (1983. 12-), 男, 毕业院校: 四川农业大学, 建筑工程技术专业, 现就职于江苏龙双建设工程有限公司。