

## 工程施工设备物资的精细化管理

郭超 殷国峰

中国建筑土木建设有限公司, 北京 100000

**[摘要]** 伴随着当前城镇化进程脚步加快, 工程建设行业快速发展。作为参与工程建设的建筑企业来讲, 必须要将施工管理工作进行优化, 通过落实精细化管理工作帮助建筑施工企业现场管理工作到位。精细化管理工作过程中, 设备物资精细化管理工作至关重要, 设备物资在工程项目成本中占大比例, 因此必须要树立精细化的管理理念, 积极引进先进的信息化技术, 保证施工能顺利完成。基于此, 文章就工程施工设备物资的精细化管理展开论述。

**[关键词]** 工程施工; 设备物资; 精细化管理

DOI: 10.33142/aem.v3i2.3749

中图分类号: U231.3

文献标识码: A

## Fine Management of Construction Equipment and Materials

GUO Chao, YIN Guofeng

China Construction Civil Engineering Co., Ltd., Beijing, 100000, China

**Abstract:** With the acceleration of urbanization process, the engineering construction industry develops rapidly. As a construction enterprise participating in the construction, it is necessary to optimize the construction management work and help the construction enterprise to manage the site in place through the implementation of the fine management. In the process of fine management, the fine management of equipment and materials is very important and equipment and materials account for a large proportion of the project cost. Therefore, we must establish a fine management concept and actively introduce advanced information technology to ensure the smooth completion of construction. Based on this, the article discusses the fine management of construction equipment and materials.

**Keywords:** engineering construction; equipment and materials; fine management

### 引言

当前社会市场竞争加剧, 作为建筑施工企业要想在激烈的竞争中持续发展, 就需要在工程施工过程中做好设备物资的精细化管理, 保证施工经济效益可以实现最大化。对于建筑企业, 施工设备物资管理是否得当将在很大程度影响到项目成本, 通过采取精细化管理可以充分保证设备物资使用最大化, 将成本控制在最合适的范围。对于工程项目来讲, 设备物资参与到工程项目的全过程, 这些设备物资是否得到精细化管理, 对现场成本的影响是很大的。由此可见, 对于设备物资进行精细化管理, 具有非常重要现实作用。

### 1 设备物资精细化管理概述

#### 1.1 设备物资精细化管理概念

对于工程设备物资来讲, 精细化管理方式主要是借助科学详细的物资管理方法对物资进行合理分配, 将物资浪费显著降低, 将企业管理工程水平有效提升。建筑施工企业精细化管理工作需要结合现场实际情况进行具体管理标准的制定, 物资管理标准必须要专业才能实现衡量效果, 保证设备物资管理工作经济效益持续稳定提高。开展设备物资精细化管理工作过程中, 作为管理人员要对施工过程以及重点环节充分了解, 确保可以为持续管理活动赢得坚实的理论基础。对于工程设备物资来讲, 在施工现场需要做到分配和提供的快速准确, 作为管理设备物资管理人员需要做到物资型号的及时反馈, 详细掌握现场需要的质量信息。

#### 1.2 设备物资精细化管理在工程项目中所起到的作用

##### 1.2.1 帮助施工单位建设采购和运营的成本

对于施工企业, 在施工现场会消耗大量的物资, 设备物资在整个项目成本中占比非常大。因此, 通过合适的采购管理方法, 能够有效降低企业的采购以及运营成本, 将企业经济效益全面提升。

##### 1.2.2 满足自身企业需要

建筑工程项目开展精细化施工管理涉及到较大规模, 在施工现场会用到较多品种的材料和物资, 这些材料和物质

规格也比较复杂。如果在进行采购的活动中一次性采购太多的话容易发生物资堆积,但是如果采购不够充足就会对项目施工进度造成严重影响。因此,在建筑工程项目中采购物资环节、物资储备环节、物资配送环节,通过建立起科学、完善的管理制度,在现场建立设备物资供应网络,保证设备物资管理工作能够非常可靠。

### 1.2.3 储备资金占用情况大大减少

对于施工企业来讲,通过精细化管理可以减少储备资金占用情况。能够加速资金周转,减少因为物资积压造成的资金占用问题。在开展设备物资配送管理工作过程中,需要从多个方面来做出综合处理,保证设备物资有多种形式的物资储备以及合理调配,确保在满足生产要求的同时又能够尽量减少物资积存。

### 1.2.4 加强现场物资验收程序

建筑工程在具体施工过程中,材料的实际消耗量无法进行及时准确地统计,对于造成设备物资欠缺的根本原因无法确认,在施工完成以后核对意义已经不大。建筑工程项目施工现场工作人员自身没有良好的专业知识,或者管理经验比较缺乏,还有部分施工人员及管理人员缺乏合同观念,在某些环节项目管理工作不到位,建筑施工企业现场人员流动非常频繁,这些问题的存在都会对项目预算及时性造成影响,物资数量计算不够准确,还有可能频繁进行预算更改,大大增加了材料采购工作的难度。除此以外,存在部分员工没有高度的责任心,不能及时清点施工现场的库存,最后导致某些材料存在欠缺、某些材料出现大量堆积的情况。这些问题不仅会对资金流动造成影响,严重的还会导致资金浪费。在开展实际施工工作时,各部门之间需要配合密切,对于其中的劣质材料需要找到合适的新材料进行替代,将成本有效降低并提高项目利润。

## 2 工程施工设备物资管理存在的问题

### 2.1 施工材料成本问题

现场施工设备物资管理工作中,最重要的问题就是材料成本管理问题,材料成本覆盖工程项目建设全过程。在施工现场,材料成本控制得当最终会反馈到总体建设成本中去。施工单位在工程项目现场过于重视采购环节,对于成本问题却比较轻视,重视程度不够。在企业物资管理观念中,相关的管理意识比较淡薄不能够有计划的做好周期经济费用投资,投资效果不佳。这些问题的存在,最终导致物资消耗迟迟降不下去,在使用物资的过程中没有高度的成本控制意识。

### 2.2 成本预算问题

对于工程项目建设活动,必须要做好成本预算与控制的合理化。现阶段很多施工企业没有结合实际情况制定成本措施,预算制定工作层面重视程度不够,项目所有预算合理性以及可行性不足。除此以外,存在部分施工企业为了将施工进度加快,施工现场验收工作不够严格,最终导致物资管理工作存在漏洞,对整体施工成本预算工作造成影响。

### 2.3 人才缺乏问题

对于建筑工程施工现场来讲,人才缺乏问题是造成物资设备无法有效管理的关键,当前很多企业人才知识结构比较老旧,没有将传统的思想改变过来,对于先进的管理理念认识程度不够,这些问题的存在导致物资设备管理不到位。

### 2.4 设备管理问题

在设备使用过程中缺乏一定的安全管理意识,还有就是设备使用不合理且维修保养较为滞后。在具体使用建筑设备过程中,维修以及保养知识相对比较缺乏,在实际运行操作过程中如果操作不当,那么就会造成设备发生损坏,进一步缩短设备使用周期。

## 3 建筑工程中的物资材料精细化管理

### 3.1 制定严格的出入库流程和收发制度

开展设备物资精细化管理工作过程中,首先要做好材料的出入库以及收发问题,通过制定严格的出入库流程和收发制度,对于材料质量不合格的要禁止进入到场地内。还有就是,通过在施工现场建立起材料管理制度,完善材料管理流程,利用严格的出入库流程和收发制度,保证材料高质量。

### 3.2 建立完善的物资材料台账

作为施工企业管理部门,在进行材料管理工作过程中需要建立完善的物资材料台账,制定合适的材料总体计划并做好相关数据分析工作,利用台账保证材料出入能够准确。

### 3.3 做好现场验收工作

在物资材料进入到施工场地之前,要求现场材料管理人员做好检查和验收工作,充分保证进入到现场的材料符合

规范和要求。物资材料进入到施工场地，需要由材料管理人员、监理人员、建设方管理人员共同进行验收活动，三方共同签字确认保证材料的真实可靠。除此以外，作为材料供应商必须要提供材料的出厂合格证明，产品质量说明书也要提供，材料证件齐全才能够进入到场地内使用。

### 3.4 充分了解市场行情，做好物资材料的采购

在进行材料采购工作过程中，需要对市场行情进行充分了解，提前进行市场调研工作，对材料价格信息进行深入掌握，对材料价格问题进行充分考虑。还有就是，供应商的选择需要考虑到运输距离，采购计划制定需要详细并合理，采购合同确认以后通知厂家及时供货，保证不会对工程进度造成影响。

### 3.5 限额发放物资材料管理

在进行设备物资材料发放的工作过程中，发送材料方与接收材料方要共同对数量和规格进行确认，对于施工现场为了能够确保材料发放的准确程度可以选择三级材料制度。首先，材料员对数量进行清点并进行签字确认；然后，收料员对材料进行清点并做好等级；最后，施工工作人员清点材料数量并确认可以使用后将材料用到实际施工中去。

### 3.6 做好物资材料废弃物管理工作

工程项目施工现场，经常会存在物料废弃物，这是正常和无法避免的。所以，为了能够将资源浪费情况有效避免将材料污染率大大降低，就需要分类整理这些材料。对于其中有害物质，要直接清理并进行销毁；对于可以循环使用的废弃物，要进行收集并用到下一次去。比如施工现场废气的轮胎，可以用来当作建筑外墙的材料。

## 4 结语

综上所述，作为施工企业来讲为了能够将市场竞争实力有效增加，保证经济效益最大化就需要开展现场物资设备精细化管理。在施工现场，对物资采购进行优化，材料入场验收以及入库管理工作都要优化，帮助设备物资可以高效率完成，尽量减少资源浪费。除此以外，精细化管理工作过程中要适当引入信息化技术，利用信息化技术实现管理工作进步。希望通过本文的论述，可以为设备物资精细化管理提供一些帮助。

### [参考文献]

- [1]张璐. 浅析加强施工企业物资设备管理的重要性[J]. 智能城市, 2020, 6(4): 103-104.
- [2]温少锋. 建筑工程中的机械设备与物资材料集约化管理研究[J]. 建材与装饰, 2018(40): 198-199.
- [3]杜广厚. 论工程施工设备物资的精细化管理[J]. 市政技术, 2016, 34(1): 1-3.
- [4]叶曦. 工程施工项目现场物资管理[J]. 铁路采购与物流, 2013, 8(8): 40-41.
- [5]姜伟明. 试议工程施工进程中的物资管理问题[J]. 科技创新与应用, 2013(17): 252.

作者简介：郭超，男，西安美术学院，本科，平面设计，中国建筑土木建设有限公司，物资工程师；殷国峰（1989-），男，华北水利水电大学，本科，测绘工程，中国建筑土木建设有限公司，助理工程师。