

## 市政工程施工安全管理策略探析

朱小永 高伟

中国建筑土木建设有限公司, 北京 100000

[摘要]安全管理在市政工程项目管理中占有重要地位,施工现场的管理人员务必提高安全管理重视的程度,采用先进的管理理念和方法对各环节施工加强管控,降低市政工程施工中的安全事故及人员伤亡,提高建市政工程整体建设效率,最大限度提高市政工程后期经济效益和社会效益。本文对具体的安全管理策略进行了探析,以供借鉴。

[关键词]市政工程;施工安全;管理

DOI: 10.33142/aem.v3i2.3751

中图分类号: TU99

文献标识码: A

### Analysis on Safety Management Strategy of Municipal Engineering Construction

ZHU Xiaoyong, GAO Wei

China Construction Civil Engineering Co., Ltd., Beijing, 100000, China

**Abstract:** Safety management plays an important role in the management of municipal engineering projects. The managers on the construction site must pay more attention to safety management, adopt advanced management concepts and methods to strengthen the management and control of all aspects of construction, reduce the safety accidents and casualties in the construction of municipal engineering, and improve the overall construction efficiency of municipal engineering and the late economic and social benefits of municipal engineering. This paper analyzes the specific security management strategy for reference.

**Keywords:** municipal engineering; construction safety; administration

#### 1 市政工程安全管理工作的涉及范围

市政工程建设中,安全问题是不可忽视的。采用有效的安全管理手段可以很大程度减少施工中的安全风险,降低隐患问题带来的影响,进而提高市政工程施工的整体质量。针对市政工程安全管理工作,其具体范围有:

**安全技术管理:**安全技术管理中,应当深入分析安全生产技术存在的问题,通过优化改善确保技术应用的有效性,从而确保市政工程施工的质量安全,更快更好地实现市政工程项目管理目标;

**安全监督管理:**在工程施工前,就要结合市政工程施工的相关法律和规范标准,制定完善的安全生产制度,规范实际施工中的行为,起到对市政工程施工约束与监督的作用;

**安全防护管理:**市政工程施工环节多、工序复杂,为了确保施工人员的人身安全,需要做好相应的防护措施,创造安全的施工现场环境,最大程度地保障作业人员的生命安全。

#### 2 市政工程现场施工安全管理存在的问题

##### 2.1 施工人员安全意识不强

在整个安全管理体系中,施工人员的安全意识十分重要。如果现场人员缺乏良好的安全意识,就无法将具体工作有效落实在施工中,进而影响施工建设进度、质量和安全。纵观当前市政工程施工项目,很多施工企业的人员大多都是农民工,不具备相关的法律知识和安全防范意识,不利于市政工程施工稳定推进,严重的会由于安全意识差而引发安全事故。

##### 2.2 安全责任主体不落实

目前的建筑企业体制中,大多是企业负责人对安全生产工作进行全面负责,是安全施工的第一责任人;各项目施工现场由项目经理负责,同时要求相关责任人具备完善的知识体系和过硬的管理能力。然而,市政工程施工安全管理需要多人协力完成,但一些企业缺乏将安全责任落实到各部门中,各部门人员不明确其自身安全管理工作任务及职责,从而导致安全管理工作混乱,出现问题无人问责。不仅如此,一些工程的施工中,还存在企业非法分包、转包的现象,这样更是无法将安全责任主体进行有效落实,进而影响安全管理工作的实效性。

##### 2.3 安全管理制度不健全

我国近年来不断颁布与完善安全管理的规章制度,但应用在实际工程项目中,还需企业进一步结合国家规定制定

一套完备的符合自身工程特点的安全管理制度。许多企业却忽略了这一点，相应的安全管理制度不健全，无法对施工作业进行科学规范，造成安全管控效果不理想。或者，有些企业制定了安全管理制度，但由于管理层人员的执行力度差而出现敷衍的现象，随着工程施工进度的推进，工程隐患不断增加，最终可能导致安全事故发生。

#### 2.4 安全管理资金投入不足

安全管理工作的开展需要足够的资金作为支撑，例如相应的人员配置、防护设施建设等，都离不开资金。一些企业安全生产经费的安排不合理或不到位，会制约施工现场的安全管理工作，无法确保安全措施落到实处，从而安全风险滋生，久而久之，将危害施工现场人员的生命安全。

### 3 市政工程施工安全管理策略探讨

#### 3.1 完善施工现场安全管理制度

为了确保安全管理工作能够顺利落实在工程施工中，需要建立与完善现场安全管理制度，从而提供相应的制度保障，保证安全管理人员具体工作中有章可循、有据可依。

首先，完善施工现场安全管理的细则，企业要结合市政工程的实际对安全管理制度细则进行完善，在条例中对重难点问题进行详细说明，规定施工人员的工作流程和标准。条例中还需规定管理人员提高责任意识，将安全管理制度切实落到实处，对违反规定的行为必须及时纠正或责罚，最大程度确保施工的规范性和安全性。

其次，在安全管理制定中融入责任机制，根据市政工程的特点和实际情况将各部门、各岗位、各人员的责任予以明确，设置相应的安全责任人，实行安全问题问责制，以提高施工安全管理的积极性和实效性。

最后，完善施工安全监督制度，在安全管理工作中加强现场监督，通过实时监控不合规问题，提高市政工程安全管理水平。

#### 3.2 强化施工现场安全设施建设

机械设备是市政工程施工主要施工工具，由于市政工程施工工期较长，机械设备会在长期的使用过程中发生磨损，存在较大的安全隐患。市政工程施工会由于机械设备方面的安全隐患而导致安全事故，因此，需要加强机械设备安全管理工作。

针对机械设备采购，施工单位购买相关设备的时候，需要对设备的质量以及安全性能进行检查，避免采购不符合施工要求的设备，会对市政工程施工造成严重影响。购买人员要检查设备的安全许可证以及产品许可证，做好机械设备全面检查工作，保证机械设备符合施工要求。

针对机械设备安装要确保质量，使其符合市政工程施工要求。

针对施工设备使用，在市政工程项目施工过程中，为保证项目施工安全，企业有必要加强对机械设备的安全预防性试验，保证市政工程的安全建设。同时，要加强日常维护管理，提高机械设备检查和保养力度。指派专门人员对机械设备进行管理，建立人机固定操作制度，不仅规范机械设备操作，还要确保设备运行状态良好，提高设备利用率。

不仅如此，在市政工程施工中还应当做好机械设备与施工的协调管理，为设备应用提供安全的环境。

#### 3.3 优化施工安全技术方案

市政工程施工会由于技术不规范而导致安全事故，对此，要提高施工技术的安全性。需要相关人员结合市政工程的施工目标，科学选用施工技术。随着我国工程建设行业的发展，新材料、新技术等不断应用在市政工程施工中，为了确保新材料、新技术等的应用效果及安全性，相关人员需要编制相应的安全技术规则，例如大跨度桥梁工程、深基坑施工、软土地基施工等，项目部人员要根据技术特征和工程条件制定专项技术方案，并通过专家论证与审核后，方可采用，与此同时在专项技术方案落实中，加强监督与管理，以提高技术方案的有效性，并防范施工现场的安全风险。

#### 3.4 重视基层施工人员的安全教育培训工作

针对施工人员安全意识差的问题，需要市政工程施工企业定期组织安全教育培训，以提高施工人员的安全意识和专业能力。培训过程中，根据不同岗位人员组织不同形式的培训。第一，可以引用一些重大施工安全事故案例进行讲解，组织施工人员观看视频、报道等，通过安全宣传教育提高基层人员的安全责任感。

根据各岗位任务和职责，对基层人员开展岗前技能培训，并且在其中融入安全教育的相关内容，这样不仅能够提高施工技术水平，也能够通过规范施工人员行为确保施工安全。

定期组织安全知识考核、竞赛等活动，不断强化基层施工人员的安全知识。还可以邀请专业人员座谈安全管理工

作, 施工人员可以与专家进行交流学习, 从而施工人员对安全管理能够有进一步的认识和重视。

### 3.5 强化施工现场的安全监督检查

施工技术、施工人员、施工材料、施工环境等都会给市政工程施工现场带来安全隐患, 对此, 管理人员需要通过有效的安全监督检查, 降低安全风险。市政工程施工中, 施工人员可以实行自查制度, 这样可以第一时间发展安全问题并进行改善; 当班组长不能对其进行有效处理, 要尽快传达给安全人员, 严禁拖延、隐瞒。特别是隐蔽工程施工, 要制定专项检查方案, 发现问题要立即改进, 无法立即改进的下达整改通知, 并跟踪监督, 改进并通过审核后, 方可进行下一步施工。

## 4 结束语

综上所述, 市政工程作为我国基础设施建设的重要组成部分, 其施工安全的重要性不言而喻。针对施工中存在的施工人员安全意识不强、安全责任主体不落实、安全管理制度不健全、安全管理资金投入不足等问题, 企业及相关管理人员需要完善施工现场安全管理制度, 强化施工现场安全设施建设, 优化施工安全技术方案, 重视基层施工人员的安全教育培训工作, 强化施工现场的安全监督检查, 从而构建良好的施工环境, 为市政工程施工最大程度地提供安全保障。

### [参考文献]

- [1]袁开新. 公路现场施工安全管理措施[J]. 智能城市, 2021, 7(4): 84-85.
- [2]袁唐中. 探讨建筑施工现场安全管理存在的问题及对策[J]. 居舍, 2021(6): 149-150.
- [3]潘寿明. 路桥施工安全管理的难点归纳及应对措施[J]. 中国管理信息化, 2021, 24(4): 126-127.
- [4]苗九成. 建筑施工安全管理面临的困境与对策研究[J]. 居舍, 2021(5): 140-141.

作者简介: 朱小永(1988-), 男, 兰州大学, 大专, 建筑工程技术, 中国建筑土木建设有限公司, 安全工程师。