

石油工程项目风险管理问题探析

顾伟 袁鸣 王沛勇

中国石油管道局工程有限公司第三工程分公司, 河南 郑州 451450

[摘要]近些年来,我国经济发展的速度稳步提升,石油就是其中一个非常关键的战略资源,它也是我国的经济中一个必不可少的一部分。而与其他工程项目对比来说,石油项目有其独特的特点。在这种竞争激烈的市场环境中,石油相关公司在进行石油工程时,会有内部、外部各种类型的风险。要增强相关工程的风险管理力度,并针对相关问题商量得出解决方案,同时建立和完善与石油相关的风险管理体系,提高相关的管理水平,帮助石油公司企业的得到长期健康的进步和发展。

[关键词]石油工程;现状风险;管理问题;探究方法;措施

DOI: 10.33142/aem.v3i3.3882

中图分类号: F407

文献标识码: A

Analysis of Risk Management of Petroleum Engineering Project

GU Wei, YUAN Ming, WANG Peiyong

The Third Engineering Branch of China Petroleum Pipeline Engineering Co., Ltd., Zhengzhou, Henan, 451450, China

Abstract: In recent years, the speed of Chinese economic development has increased steadily. Oil is one of the key strategic resources and it is also an indispensable part of Chinese economy. Compared with other engineering projects, oil project has its unique characteristics. In this highly competitive market environment, oil related companies will have various types of internal and external risks when carrying out petroleum engineering. At the same time, we should establish and improve the risk management system related to oil, improve the relevant management level and help the oil companies get long-term healthy progress and development.

Keywords: petroleum engineering; status quo risk; management issues; research methods; measures

当下,大多数的石油企业在风险管理和投资意识上相对比较薄弱,许多相关公司也没出系统、科学的风险管理体系,相应的理论才刚刚是在起步的阶段,暂时也不实用。所以,一定要对这个项目的管理体系进行一定的完善,并对其进行大力研究。另外有的研究发现,增强它的风险管理,可以增强公司的经济上和社会上效益。这篇文章主要介绍了石油有关风险管理的概念、近况和相关类型,介绍了都有哪些可能出现的风险,风险管理中的问题及其解决办法,以及与之相关的风险方面的现状和对策。

1 石油工程管理概述近况及其重要和必要性

整个工程的各个阶段都是需要进行管理的内容。在管理的时候相关人员必须要提前对项目有提前的、全面的认识,整体掌握,然后开始分析各个项目的各个方面,有效监控每一个工期,并根据工程项目的具体真实情况,去具体编制各时期的工程的管理表格。它可以非常简单地就把实际项目情况与计划项目情况进行直观高效的比较,便于项目的具体管理。万一有任何一点的偏差或者差错,都应马上与相应承包商去沟通交流,以利于项目计划的调整,确保项目的正常高效进行。

争取用最少的成本取得最多的保证就是目的。但是它又不是只有安全的生产管理,它还包括了识别、评估、处理风险以及金融、生产、技术等许多部分,它是一个完整系统的工程方案。它是一个工程项目从识别出再到分析风险,到最后的用一定的措施去解决问题的一个全过程。它可以概括为两个方面:一个是最大限度地发挥积极因素对整个项目风险管理过程的影响,另一个是最大程度地减少消极因素对整个过程的影响。石油工程只是风险管理的一个小部分,一个小方面,他的目的就是缩小风险对整个项目的带来的不良影响。相关部门加大石油风险的管理力度,可以相对帮助工程的施工更加安全,提高施工的进度,给工人施工带来安全保障,促进石油的施工更加安全高效。

2 分析石油项目中的风险

2.1 政治方面的风险

政治当年的风险一般是因为政治政府的不同对石油的市场带来的影响,因此引起的价格、质量标准等要求的改变是石油相关项目需要面对的其中一种风险。一般来说,由于工程项目的建设周期长,加之各国的文化历史背景不同、

经济能力和政治方针政策等有较强的差异,相关承包商时刻都可能有着资金成本收不回的情况和局面。

2.2 经济政策方面的风险

这种风险一般是相关项目的各个地区国家的不同种经济现状水平而带来的一种风险,例如油价的变化、供应和需求的改变、市场条件的变化等,这些不同的经济水平和不同的政策方面的因素都会给石油工程造成不同程度的风险。

2.3 市场风险

石油在我国是一种极其重要的必不可少的资源,但它的价格变化幅度较大,也存在各种各样的风险,很多都难以预测。因此,在整个国内外的石油市场中,价格问题始终是各国和石油公司企业特别关注的重点。跟其他的商品进行比较会发现,石油价格变化的周期长、变化大,往往是不可预测的而且它的影响范围很大不仅限于在石油一个领悟。油价的改变将给整个石油市场造成很大的变动。油价的变动也会对石油项目的利益带来一定程度上的影响,这也会对石油开发的成本有一定的影响。当石油的价格由于某些原因被压的比较低的时候,相关的公司就会随之有经济利益上的减少,甚至是损失。而当油价涨高的时候,相关公司就会有更多的收益,甚至是暴利。因此,石油市场的稳定对公司的稳定进步发展有重大的关系。

2.4 地质方面的风险

石油工程施工开采的时候的工作环境一般都比较恶劣,一不注意就会给环境带来各种威胁。石油项目一般规模较大、施工时对专业的开采技术要求非常高、开采的周期长、对资金消耗速度快且耗量大等特点。在施工的时候,因为现在地下或者山里开采会有很多无法估计的风险,受地质的影响比较大,它是石油项目中所无法避免的其中一种风险,一定要优先考虑。如果石油公司方面忽视了对地质情况的重视,就很可能给石油工程带来很大的风险,也会造成一些不必要的损失。

3 我国的风险管理目前出现的一些问题

3.1 识别风险的能力不高

首先对识别出风险的能力是一切减少风险的基础条件,只有先发现风险的存在,才能继续进行风险的分析和规避。风险的识别就是发现项目中可能会有有的风险并及时把它找出来,它主要是先收集各个项目中各类可能出现的风险的信号,然后对这些信号分析整理,估算这些信息中的风险因素。在某些比较发达的地区或国家,他们非常重视风险体系,而且积极研究发展,提高体系的辨别风险的能力,这能为风险管理提供良好的前提条件。而我国在这方面认识不够,重视程度不够,只注重石油的经济利益,而对风险管理没有良好的认识,不了解它的重要性,这是我国现存的一个相对来说需要先解决的一个问题。正因为当前我国非常重视和支持石油企业的发展,我国内部大力扶持是石油发展,导致了多石油企业依赖性强,市场竞争的意识相对比较薄弱,风险的意识和管理能力不高。导致了了许许多企业在国际竞争很激烈的市场下,接受了强烈的冲击,很难良好的适应。我国大多数企业还没有系统、科学的风险识别体系,也使得风险分析能力的降低。而如果出现风险识别错误的情况,就会威胁到石油工程的质量和安安全等等。

3.2 不发达的分析方法

风险的分析方法就是分析与评估通石油工程项目的具体风险,并进行专业的指导,预估出风险发生的概率,推测出可能会带来的影响。在某些比较发达的地区,他们的分析的方法相对来说比较完善,他们可以对其中的风险综合的去分析和评价,纵观全局的对影响石油工程项目的因素进行预测和分析,并利用多个评价方法,让风险分析评价结果更科学、更客观、更贴近现实、更准。但是我国在这方面的风险评价方法还不太成熟,还没有系统的分析方法,对风险的分析方法比较少,也没有从多个方面去分析和评价风险的因素。评估相关的工作人员只会最简单最普通的分析方法,没有掌握专业的分析和评估技术。整体来说会对石油工程造成不良影响的风险原因非常多,然而,国内的石油风险方面的分析方式过于简单、不成熟,分析的能力也不高,造成了分析工程的时候过于片面,对风险预估的有关能力也不高,风险评估的结果也存在许多问题。

3.3 应对风险能力不高

石油风险管理的内容简单来说就是对风险的预估、应对和解决。我国需要使用石油的地方非常多,需求也非常大,各个石油企业也在逐渐完善风险管理的方法,增强和提高风险的管理能力,在不断提高企业应对风险的能力水平。

面对国内的石油市场和内部管理等的风险,我国的大部分企业应对风险的能力还算比较高,但是放在国际的市场环境中的话,国内的石油相关企业应对这种风险的时候问题就凸显出来了,明显力不从心。当前,国际的市场的变化

非常迅速，竞争非常激烈，各种风险到处都是。然而，我国的石油企业面对风险的处理能力和手段方法比较低，对风险的预估不准确，问题的分析不全面，这也使我国许多企业难以融入国际上的石油市场，造成了国内许多石油企业位于不利地位。

4 面对风险的管理对策

4.1 石油工程的风险识别

规定相关人员必须全面记录工程中可能的风险因素，并对所记录的因素进行全面的分析和评价。当前，国内的许多石油公司及员工的风险意识比较薄弱，缺乏风险识别的专业人士。为了增强我国石油企业在市场中的竞争力，更好地融入国际石油市场，必须要增强国内石油公司对风险的管理能力，一定要解决各种问题，提高自身的能力。相关企业可以对员工进行相关的培训，增强风险的意识，培养和增强识别能力。各公司也要及时去落实培训结果，并落实监督管理，定期检查培训情况，督促员工工作，保证员工培训的有效性。

4.2 建立完善的管理体系

相关管理者要建立完善的风险管理体系，并提前设置工程目标，并根据目标的指导对石油工程的建设高效去的管理和指导，有机的把指标体系与管理目标结合到一起，然后高效地去分析和评估工程的风险。还有就是风险管理相关工作要灵活应变，要从风险的具体情况出发去制定相应的计划。此外，因为石油工程的规模一般较大，复杂性也很大，所以有必要对风险去分类和及时总结。在国内，对石油风险的分析还不太成熟，需要培养强大的专业团队，增强工程的风险分析能力，或者可以建立比较系统的管理指标体系。在这个体系中，可以对各种风险的各个指标进行量化，然后通过责任体系分配，把各种指标和任务给特定的人员或部门去做。

4.3 进行风险管理的方法和手段

石油工程的风险分析是基于风险识别的，风险分析应该尽可能的从多个角度综合考虑。进行风险识别之后，国内的企业可以参考借用发达地区的风险分析的方法，学习经验方法，同时建立更完善的风险管理指标体系，提高相关风险管理人员的总和能力。模糊、层次、概率等分析法都可供我国相关的风险管理人员采用和总结吸取经验。这几种方法都可以帮助风险分析结果更加准确，为解决风险和之后的处理方法带来更好的依据。

5 结语

我国当前石油工程的风险管理能力比较低，暂时没有一套完善的面对风险的管理模式。可以先成立一套系统化的风险管理体系，逐渐增强对相关风险的预估和应对能力。尽量地避免出现风险，或者在一定程度进行控制，并增强相关的工程的风险管理，来保证相关项目的正常高效进行。同时可以根据相关工程项目的风险的把控，来增强我国石化相关的公司的竞争力，相关企业也要增强相应的管理能力水平，用更好的态度来应对全球经济化，更好地抓住机遇，战胜挑战。

[参考文献]

[1]高志军. 如何加强石油天然气开采工程风险管控[J]. 中国石油石化, 2017(5): 32-33.

[2]翟德华. 浅谈石油工程项目风险管理问题研究[J]. 中国石油和化工标准与质量, 2018, 36(7): 59-61.

作者简介：顾伟（1980-），男，毕业院校：河南大学，所学专业：工商管理，当前就职单位：中国石油管道局工程有限公司，职务：技术 职称级别：助理工程师；袁鸣（1979-），男，毕业院校：河南大学，所学专业：工商企业管理，当前就职单位：中国石油管道局工程有限公司，职务：技术，职称级别：助理工程师；王沛勇（1980.3-），男，河南大学，人力资源管理，当前就职单位：中国石油管道局工程有限公司，职务：安全，职称级别：技术员。