

建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系探究

刘利果

湖南昊坤工程咨询有限公司, 湖南 长沙 410100

[摘要] 建筑工程项目管理工作的核心部分就是工程造价管理和成本控制, 同时整个建筑工程项目中都要贯彻落实造价成本控制措施。对于建筑工程来讲, 施工成本控制和预结算工作有着紧密的联系, 如果预结算不明确, 就会导致施工中出现不同程度的问题, 比如常见的预算超标、资金分配不合理等。当前我国很多企业越来越重视建筑工程项目预结算和成本控制工作, 但是在具体实践中, 仍然存在一些不同程度的问题。为了进一步优化建筑工程造价预结算和成本控制效果, 需要明确预结算和施工成本之间的关系, 分析当前常见问题, 并且采取有效的应对措施。

[关键词] 建筑工程; 造价预结算; 成本管理

DOI: 10.33142/aem.v3i3.3894

中图分类号: F426.92:F406.7

文献标识码: A

Research on Relationship between Construction Cost Budget and Construction Cost Management

LIU Ligu

Hunan Haokun Engineering Consulting Co., Ltd., Changsha, Hunan, 410100, China

Abstract: The core part of construction project management is project cost management and cost control and the cost control measures should be implemented in the whole construction project. For construction engineering, construction cost control and budget and settlement work are closely related. If the budget and settlement is not clear, it will lead to different degrees of problems in construction, such as common budget exceeding the standard, unreasonable fund allocation and so on. At present, many enterprises in China pay more and more attention to the budget and cost control of construction projects, but in practice, there are still some problems of different degrees. In order to further optimize the effect of construction cost budget and cost control, we need to clarify the relationship between budget and construction cost, analyze the current common problems and take effective countermeasures.

Keywords: construction engineering; cost budget and settlement; cost management

1 造价预结算和施工成本管理之间的关系

1.1 通过预结算工作合理降低成本

当前我国的预结算方案已经逐步趋于科学和完善, 套用定额是当前预结算审核中常用的方法。在审核过程中可以将整个建筑工程项目成本管理和控制效率显著提升。在实际开展工程施工前, 需要通过造价预结算明确各项工作, 对各个施工流程、项目的资金详细使用方式做好合理规划预测, 让每位管理人员能够在后期实际施工环节和施工过程中可以实现资金使用方向明确、成本管理效率增强的效果。同时, 在造价预结算工作中工作人员在计算成本和资金过程中还要明确工程量、工程环节, 为后期实施施工环节奠定基础, 保证实现将各个工程环节中的资金分配和使用情况能有大致地了解, 从而保证明确地记录每个施工环节的成本和资金。在建设建筑工程中需要做好各项利益分配分析, 在确保建筑工程质量前提下优化资金和成本控制。通过预结算工作可以具体明确资金消耗情况, 从而更加精确地采取节约建筑工程成本措施。

1.2 通过预结算工作强化成本把控

建筑工程施工需要消耗大量资金, 在使用分配资金过程中需要将每项资金的具体流向和使用流程进行明确从而为后期验收工作、审查资金效率提升奠定基础。可见, 造价预结算工作是建筑工程后期明确资金具体流向的重要方式之一, 同时可以达到工作人员和管理人员监督的作用, 有助于以预结算报表相关资金安排为基础把控建筑工程成本, 有助于成本控制工作效率提升。在优化建筑工程成本控制中, 可以高效监控生产的原材料, 减少浪费问题, 合理地监督人工成本, 加强管理人工人员。可见, 在建筑工程造价管理中, 预结算工作在成本控制方面发挥的作用至关重要。

1.3 通过预结算工作监督成本管理

建筑工程存在较多施工流程, 在成本管理、造价控制中需要合理地管理每个施工环节。不过在实际开展成本管理

工作中工作人员和监管人员可能存在工作疏忽,对成本管理效率产生不良影响,导致监督力度不足。比如有工作人员没有全面、仔细地分析预结算审核阶段各项数据信息,导致成本管理效率和质量有所降低^[2]。

2 建筑工程造价预结算与施工成本管理存在的问题

结合当前我国建筑工程实践活动来看,虽然很多施工企业都比较重视成本管理工作,但是并没有明确造价预结算与施工成本管理的关系,导致成本控制活动的效果不理想。第一,在造价预结算工作中,对于施工现场资料的收集不到位,使得造价预结算中的成本信息跟工程施工活动存在不相符的情况,也就无法保证造价预结算体系的合理性。第二,在开展造价预结算活动的时候,审核工作存在不到位的情况,使得造价预结算活动整体上比较粗糙。在这种情况下,造价预结算的真实性就无法得到保证。第三,造价预结算活动跟施工成本控制的联动协调控制存在不足,使得两者在建筑工程项目中表现为割裂状态。但事实上,两者的联系是非常紧密的,协调联动水平不足会直接导致造价预结算活动难以提供指导作用,造成项目成本的提升,同时也不利于预结算效率的提升。第四,很多建筑工程在开展施工成本管理活动的时候,并没有贯彻全过程管理理念,使得成本管理呈现粗放化态势。

3 协调工程造价预结算与施工成本管理的措施

3.1 完善工程造价预结算制度

将工程预结算工作应用于工程成本管理工作中有助于成本管理体系构建和优化,有助于成本管理提升。通过成本管理体系能够规范成本管理工作开展,保证按照相关制度体系有序开展各项成本管理工作,进而提升工程整体成本管理效果。同时要加强提升员工成本控制责任意识,做好成本管理体系优化,加强落实各项管理措施,充分发挥成本管理价值,进而最终实现项目经济效益优化的效果。

市场因素是影响成本控制效果关键因素之一,由于市场处于不断变化之中,需要结合市场情况采取动态预结算管理方式,加强调整和完善工程预结算工作,将成本管理所受到市场因素影响尽量降低。同时,要根据经济发展水平合理调整工程预结算,提升工程经济效益。

施工企业可以设置专门的监督及时做好各个施工环节的管控,将施工资料准确性提高,为后期预结算等工作奠定信息技术。同时,要加强分析和评价工程造价相关记录数据,为材料价格审核、施工图设计计算分析、资金使用效率检查等工作提供便捷。在竣工结算阶段,需要做好未使用建筑材料、临时计价醒目及时回收,折算残值,实现造价预结算审核工作效果优化的目的。同时,企业可以加强工程预算和实际结算之间差距的深入分析,明确造成差距的原因,从而保证采取针对性的成本管理措施。

3.2 深入施工现场

为了提高工作成效需要加强造价预结算制度改进优化,企业可以加强施工现场周围环境、建筑构造布局等情况的深入了解。工作人员要加强勘测调查施工现场的实际情况,管理人员根据勘测结果将造价预结算的真实性和合理性提高,将施工变更设计内容减少,实现工程造价控制力度强化的效果。同时,通过合理开展造价预结算工作可以为企业管理人员制定分析报告、决策等提供参考,保证管理人员可以对各项技术工艺产生的实际费用有全面地掌握,从而做好成本管控工作的合理规划,将施工操作中施工成本管理带来的不利影响降低。此外,协同发展造价预结算管理和成本管理工作能够高效落实质量安全风险措施,有助于预防现场施工问题,将后期养护维修成本降低,达到施工成本控制效果优化、管理效益提升的目的。

3.3 全面落实管理工作内容

企业可以在各项细节中渗透管理工作内容从而有效提高成本管理效率,同时实现各个阶段管理目标的高效落实。第一,要做好成本控制管理措施的合理设计。管理人员要对施工图等各项施工资料进行深入地分析加强土质审查、优化、调整,高度重视设计的各项施工细节变更情况。第二,合理控制招投标成本。在控制价确定前管理人员要综合分析各项影响因素,优化招投标管理工作。第三,控制施工成本。管理人员需要对施工过程中材料和费用使用情况进行实时记录和分析,确保数据准确性,为后期成本管理提供充足的数据支持。同时,为了有效控制各个环节管理效果,需要以成本管理方案为参考加强优化资金利用效果。第四,加强控制材料成本、机械成本、人工费用等。作为施工成本管理的重要内容,这些都关系着企业的经济效益,为此,管理人员需要采取有效的措施做好资金合理分配,加强协调施工进度、质量、安全,将项目整体经济效益提升。

3.4 及时引入信息技术

现代信息技术不断发展,为各个行业的进步带来了非常新的动力。在建筑工程造价预结算工作中应用信息技术可

以有效提高造价预结算工作水平,为此,企业要加强预结算和成本管理内容形式的更新和创新,比如可以应用 BIM 技术提高预结算管理和成本管理水平。

在工程设计建造管理中可以发挥 BIM 技术的作用,该技术可以整合项目各项参数,构建立体模型。在工程造价预结算管理中应用 BIM 技术能够利用三维立体模型准确地分析预测工程施工过程,突破了传统预结算中利用单一线条绘制图纸的模式。企业在造价预结算、成本管理、项目施工设计调整等诸多工作中都可以发挥 BIM 技术的优势。BIM 技术的高效集成特点可以模拟施工图纸,明确图纸中存在的不足之处,在发生问题前采取有效的干预措施,同时为各个部门、工作人员创造了良好的沟通平台。此外,BIM 技术的模拟特点可以对不通过建筑项目施工方案进行对比分析,分析预测建筑施工方案可行性,有助于合理、全面地提升成本管理工作效果,将施工企业成本管理工作提高。

3.5 重视培养预结算人员综合素养

人员管理和设备管理主要包括外部人员、管理文化等内容。企业为了将生产效率提高,节约建筑工程建设成本,可以合理调整设施和组织管理内容,将管理人员的管理工作进行合理地调节,提高管理人员的管理水平。同时,要注意加强施工技术人员技能的培养,充分发挥其专业特长。为了提高预结算人员应用现代信息技术和造价管理技术的水平,企业可以定期开展专项学习活动,为造价预结算管理模式的创新奠定基础,推动预结算工作进一步发展,将造价控制精确度和成本管理控制质量水平提升。同时企业要将责任意识灌输到每位工作人员思想当中,将每位员工的自身职能充分落实,充分发挥每位员工的自身价值。通过团队协作可以实现预结算和成本管理之间关系的协调,可以协同落实预结算和成本管理工作,将企业成本造价管理成效提高。

4 结语

想要将成本管理效率提高,就要明确预结算工作和施工成本管理之间的密切关系,采取科学合理的管理办法,将造价预结算的管理效率提高,有效控制工程成本,提高资金利用率。为此,负责人要合理地协调好预结算管理工作和施工成本管理工作,促进两者协同发展,保证顺利高效地完成建筑工程管理工作。

[参考文献]

- [1]陆涛,甘功霞,刘远. 建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系[J]. 建材与装饰,2018(37):125-126.
- [2]邢彦民. 建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系研究[J]. 财会学习,2018(19):111-113.
- [3]王芷淳. 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系[J]. 江西建材,2018(3):198-201.

作者简介:刘利果(1979-),本科,湖南昊坤工程咨询有限公司工程师、全国注册造价师,从事工程造价管理,企业管理工作。