

# 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

滕超

南京市科技创新投资有限责任公司, 江苏 南京 210000

**[摘要]** 工程管理与施工质量控制 在建筑企业中占据了重要的位置, 与工程建设质量及建筑企业发展有着直接的关系, 因此相关管理人员应认识到工程管理与施工质量管理的重要性并强化管理力度。但是, 现阶段建筑工程体量的逐渐扩大给管理工作带来一定的复杂性, 因此在进行工程管理与施工质量管理过程中应不断引入先进的管理理念及手段, 从而提升整体管理效果并提高工程施工质量, 进而给建筑企业发展提供动力。

**[关键词]** 建筑工程管理; 施工质量; 控制策略

DOI: 10.33142/aem.v3i3.3925

中图分类号: TU9;TP3

文献标识码: A

## Effective Strategies for Improving Construction Engineering Management and Construction Quality Control

TENG Chao

Nanjing Science and Technology Innovation Investment Co., Ltd., Nanjing, Jiangsu, 210000, China

**Abstract:** Project management and construction quality control occupy an important position in construction enterprises, which has a direct relationship with the quality of project construction and the development of construction enterprises. Therefore, relevant managers should recognize the importance of project management and construction quality management and strengthen the management. However, the gradual expansion of the volume of construction engineering at this stage has brought some complexity to the management work. Therefore, in the process of project management and construction quality management, we should constantly introduce advanced management concepts and means, so as to improve the overall management effect and construction quality and then provide power for the development of construction enterprises.

**Keywords:** construction engineering management; construction quality; control strategy

### 1 重要性

在经济发展的过程中建筑行业起到了重要的作用, 给城市发展与建设添加了动力, 同时快速的城市扩张也加快了建筑行业的发展速度, 随着社会经济的发展日趋稳定, 建筑经济的发展也逐渐进入到平稳期。此种情况也给建筑企业提出了更高的要求, 企业应进行经营模式及管理模式的优化与创新, 通过有效的工程管理与质量管理提升企业的社会效益及经济效益, 从而提升企业在市场中的竞争力。从严格意义上来说工程管理中最重要的管理内容就是施工质量管理, 所以说两者是相辅相成的, 都是管理工作中应重点关注的问题。无法保证工程建设质量会给建筑企业带来不利的影响, 甚至直接经济损失; 如果质量问题严重, 就需要进行加固甚至重建, 不仅影响了工程进度, 也增加了施工成本, 且拉低了成企业形象。目前, 建筑市场的发展变得愈加复杂, 这样就会给工程管理及质量控制工作带来影响, 同时建筑工程建设体量逐渐扩大、建设内容逐渐增多的情况会增加质量管控难度, 因此应强化施工管理及质量控制管理工作, 降低外界因素给施工质量所带来的影响。从企业管理来看只有确保建筑工程建设质量才能提升企业在建筑市场中的竞争力并可以为企业发展提供有力的支持; 从建筑工程建设方面来看有效的管理工作可以最大限度降低施工影响且可以为人们创造良好的居住环境, 因此在进行建筑工程建设过程中应充分认识到施工质量与施工管理的重要性, 从而提升建筑工程管理效果及企业形象<sup>[1]</sup>。

### 2 管理中的问题

#### 2.1 依然沿用传统的管理模式

建筑企业经营发展过程中有效的工程管理工作可以为企业发展提供有力的支持, 但是如果两者间存在偏差会直接影响工程建设质量且无法保证工程使用性能, 因此应合理选择管理模式, 从而实现企业既定目标。与其他行业相比建筑行业发展速度更快, 因此应创建良好的政策及市场环境从而满足建筑行业发展的需要; 同时在建筑行业不断发展的过

程中更多先进的、新型的材料也得到了研发与应用，这也增加了建筑工程质量管理难度。现代建筑规模相对较大，如果还采用以往的质量管理方式进行管理就无法得到预期的管理效果，因此管理模式创新与优化是非常重要的。从现阶段建筑行业发展形式来看，大多数建筑企业在进行工程管理过程中多还采用原有管理形式，不仅无法确保管理效率而且会增加管理人员的工作量；同时在进行管理工作时没有充分利用信息技术，这样也导致施工管理及质量管理工作无法及时得到所需要的信息，给整体管理工作带来阻碍。

## 2.2 未真正认识到质量管理的重要性

城市在发展的过程中也给建筑行业带来了新的发展契机，同时建筑工程规模及内容也随之扩大，这样就需要相关管理人员进一步强化施工质量管理。目前，多数建筑工程的整体建设周期要求比较严格，因此在工程建设最初阶段各参建方会签订合同，并在明确各项工作的工期，建筑企业需要在规定工期内完成所有建设内容，工程款的支付也与工程进度直接挂钩。在这样的情况下，多数建筑企业将管理的重点放在进度方面，因重视进度管理而忽视质量管理的现象比较常见，无法保证建筑工程整体建设质量。此外，还有一部分施工企业更重视经济效益的提升，在选择施工材料时只看价格不关注质量，虽然可以确保眼前的经济效益但是留下了质量隐患，无法保证建筑工程使用效果。虽然现阶段各工程项目质量问题频发，但是，还是有一部分企业并没有真正认识到质量管理工作的重要性，忽视了质量管理，既无法保证施工质量同时也会使企业承受不必要的经济损失<sup>[2]</sup>。

## 2.3 人员专业素养不足

人员是建筑工程质量管理中的核心因素，在建筑行业发展的过程中可以看出多数质量问题是由于人员因素导致的，因此提升人员专业素养就成为亟待解决的问题。现阶段建筑工程施工中所使用的人员数量较多且流动性较大，这部分人员中文化素养较高的人员并不多，在施工过程中多凭借自身经验，这样就无法满足工程建设对质量的要求，反而还会增加施工过程中安全、质量问题的发生率，给建筑工程整体建设质量及使用性能带来非常不利的影响。在建筑行业发展的过程中人员问题也是比较突出的问题，导致此种现象的主要原因包括工程施工地点环境差、体力劳动过于集中等，这样很多高学历的人才就不愿意从事此项工作，最终无法保证整体建设团队的专业性，也给建筑行业整体发展带来非常严重的影响<sup>[3]</sup>。

# 3 管理控制措施

## 3.1 优化并完善原有的管理模式

近年来随着城市中人口数量的逐渐增多，也促进了建筑行业的发展。在建筑行业发展的过程中工程管理及质量控制工作起到了重要的作用，就像是社会经济、科学技术是逐渐发展的，建筑行业也在不断进步。若还沿用传统的管理方式就无法达到管理目的，因此必须对原有管理模式进行优化与完善，采用创新的管理模式完成工程管理与质量控制工作，从而提升管理效率与管理水平。近年来信息技术在建筑行业中得到了广泛的应用并取得了良好的效果，在进行施工管理与质量管理过程中，管理人员可以充分利用 BIM 技术构建管理模型并对管理方案进行优化，从而降低质量问题的发生率。在对质量管理模式进行创新后可以对原有的生产管理结构进行优化从而实现与现代建筑企业的同步发展。

## 3.2 不断提升人员素质

建筑行业在发展的过程中人员素养与管理效率、施工质量有着直接的关系。如果无法保证人员素养不仅会影响建筑企业发展还会给整体行业发展带来阻碍，因此建筑企业应认识问题的重要性并与企业发展情况进行结合，采用合理有效的方式提升人员素养，最大限度避免因人为因素所导致的质量问题。在提升人员素养的过程中建筑企业中的管理人员应先了解施工人员具体情况并根据此做好岗前培训及考核工作，通过此来提升人员的专业水平与操作能力，同时还可以根据企业发展需要引入相应专业的人才，从而提升整体团队的素养。此外，想要工程可以顺利开展并确保施工质量可以满足相关标准，技术人员还应做好技术交底工作，使得参与施工的人员可以全面了解技术使用技巧及注意事项，同时在新技术、新材料使用前应充分进行样板引路，掌握施工方法，再扩大使用规模。与此同时，在进行施工管理过程中还应落实责任制，将管理责任具体落实到人，管理人员在明确自身责任后，可以使管理工作更加清晰并可以提升管理效率，避免事故的发生，即使有事故发生也可以在第一时间由专人进行处理，避免事故扩大化。同时在管理的过程中应全面落实管理制度，通过制度管人，对施工人员的行为进行约束，并利用奖惩制度提升人员的工作积极性，减少安全、质量问题的发生，从而提升施工效率，构建高质量的精品工程。通过流程管事，对施工程序进行约束，减

低质量问题发生的可能性。

### 3.3 不断创新管理理念

现代建筑行业要想得到持续发展,管理理念创新是必不可少的环节,在进行管理理念创新的过程中,管理人员应首先了解企业发展情况及管理理念,再根据具体项目情况及行业发展方向不断修订管理理念,直至找到最合适的管理理念及方案,从而提升建筑工程整体建设效果,为企业发展提供支持。由于建筑业工人普遍文化程度不高,建设工作也已体力劳动为主,因此在建筑行业发展的过程中,管理人员具有一定的专业性及不可替代性,工程管理必须依赖管理人员,因此做好管理人员思想工作,提升管理人员的责任感与风险精神,尤为必要。企业需要做好对管理人员的管理理念的灌输,必须让他们认清自身工作的重点及核心,可以公平公正地看待各项管理目标,从而保证管理工作效果,实现管理目的。

## 4 结语

建筑企业在发展过程中应强化施工管理与质量管理工作,通过有效的管理实现企业可持续发展目标。目前随着建筑工程建设规模逐渐扩大也给施工管理及质量管理工作增加了难度,因此在进行具体管理工作前应先做好充分的准备工作并根据施工项目开展情况对各施工环节进行严格把控,从而提升工程整体建设质量。总之,施工管理与质量管理是建筑企业稳健发展的基础,因此应重点关注,实现社会效益、经济效益的双提升<sup>[4]</sup>。

### [参考文献]

- [1]戴宏儒.试论房屋建筑质量管理的提升措施[J].居舍,2019(15):130.
- [2]林显帅.房屋建筑质量管理现状与解决措施探讨[J].居舍,2019(16):133.
- [3]袁华江.施工中如何实现房屋建筑质量管理[J].建筑技术研究,2019,2(5):101-102.
- [4]李欧阳.房屋建筑质量管理和通病治理措施研究[J].华东科技(综合),2019(1):1.

作者简介:滕超(1987.11-),男,南京航空航天大学,土木工程专业,南京市科技创新投资有限责任公司,一级职员。