

## 工程造价管理工作主要环节及改革措施探究

林雁岸

晴隆县住房和城乡建设局, 贵州 黔西南州 561400

**[摘要]** 在一项工程开展过程中, 工程造价都是至关重要的, 其会在很大程度上影响项目的成本以及建筑工程的质量, 经过多年经验的积累, 我国在工程造价管理方面已经有了非常丰富的经验和管理理念, 但是随着经济的发展, 科技的进步, 这些管理理念逐渐与现代化建筑的发展不相符合, 急需对传统的管理理念进行创新和优化, 只有这样才能工程造价管理与现代建筑行业发展保持一致, 为现代化建筑发展提供坚实的保障。

**[关键词]** 工程造价管理; 主要环节; 改革措施

DOI: 10.33142/aem.v3i4.4070

中图分类号: TP3:F40

文献标识码: A

### Exploration on Main Links of Project Cost Management and Reform Measures

LIN Yanan

Qinglong County Housing and Urban Rural Development Bureau, Qianxi South Prefecture, Guizhou, 561400, China

**Abstract:** In the process of a project, the project cost is very important, which will greatly affect the cost of the project and the quality of the construction project. After years of experience, China has already had a very rich experience and management concept in the management of project cost, but with the development of economy and the progress of science and technology. These management concepts are not in line with the development of modern buildings, so it is urgent to innovate and optimize the traditional management concepts. Only in this way can the project cost management keep consistent with the development of modern construction industry, and provide solid and reliable guarantee for the development of modern buildings.

**Keywords:** project cost management; main links; reform measures

#### 1 工程造价管理工作中的重要环节

##### 1.1 决策环节

在投资决策阶段其第一个任务就是要对项目的成本进行有效的确定, 而且这项工作在项目开始的初期阶段可以说起着至关重要的作用, 通过对项目投资成本进行确定能够更好的选择项目投资的规模以及投资方式, 并且对项目总体规划设计以及实施进行良好的控制。此外, 在投资决策阶段, 还需要对人工成本进行有效的监控和优化, 充分保证其能够在满足建设要求的基础之上对控制范围和标准进行改进, 实现对施工成本的良好控制; 此外在该阶段还要对项目投资的风险以及收益情况进行有效的预测, 在此基础之上设定投资目标, 并进行成本控制, 通过科学的建设, 对项目执行过程中可能会出现的问题进行预测, 并且制定出有效的解决方案。

##### 1.2 施工设计环节

作为工程造价管理工作中重要的一个环节, 工程项目设计要将各个专业知识进行有效的结合, 并且在此基础之上来建立全面的科学的设计方案, 最大程度上提高项目成本控制工作的经济性。此外还能有效的避免设计过程中出现浪费, 提高其经济性。再有就是在设计阶段要充分考虑到项目的安全因素以及其是否具有可行性, 避免因过于注重安全系数而导致造价成本上升的问题。

##### 1.3 招投标环节

首先要对工程施工的内容以及范围进行有效的明确, 并且在此基础之上编制工程量清单, 确定计价模式, 从而充分保证工程量清单能够更加真实有效的反应出项目建设中可能会出现的问题, 从而使工程造价工作的开展更具针对性, 提高工程造价管理的效率和质量; 其次就是工程施工合同的签订。为了避免施工中施工材料出现价格变动而对工程造价管理产生不良的效果, 施工企业要对市场动态予以动态监控, 对材料价格开展动态监督, 在此基础之上建立科学的采购管理机制从而避免在工程量结算环节中出现差错, 影响工程造价管控的质量<sup>[1]</sup>。

##### 1.4 施工环节

我国很多建筑施工企业并没有成立单独的造价管理部门, 企业重视度不够。近些年随着我国建筑行业的迅速发展,

很多企业也开始对工程造价管理工作予以了有效的重视，但是因为多方面原因的影响导致企业在工程造价管理工作开展过程中依旧存现费用超标的情况。比如项目设计的不规范不合理，合同管理不严格以及施工组织设计水平低等，这些都在很大程度上影响了工程造价的水平。

### 1.5 竣工结算环节

在项目竣工阶段需要对其进行竣工结算，造价人员要将工程实际工程量与设计方案进行科学对比和复合，由此来确定工程量是否存在漏算、重复算的问题，从而充分保证整个项目的造价具有准确性以及系统性，而且通过竣工阶段造价能够帮助施工企业更好的获得经济效益。

## 2 工程中造价控制的缺陷

### 2.1 工程造价管理的各个环节的脱节

工程造价的开展能够起到对整个建筑施工过程进行监管的作用，所以每一个环节都要得到真实有效的落实，并且开展严格的审查工作。但是我国目前还没有一个完善的管理系统，因此导致了工程造价在管理过程中非常容易出现脱节。比如投资估算人员与施工预算人员之间因为没有及时进行沟通导致造价人员的判断受到严重影响；其次就是在实际的管理过程中，管理与工程实际情况出现不一致的情况，导致整个项目的经济效益受到严重的影响。

### 2.2 没有相对比较完善的造价管控机制

对于造价的管控机制不完善这一问题来说也是整个建设工程企业对造价进行管控过程中的重要问题。机制不够完善就会导致监督管理体制的缺失，无法对造价进行严格的监督和管控，这就会导致大部分的建设企业在竞争的过程中产生不规范的竞争行为，导致造价管控的困难加深。所以，就需要对相关的管控机制体系进行相应的监理和完善，而且还要具体相关管控工作者对其进行有效的负责。

### 2.3 经常出现设计变更

设计变更在工程施工中是非常常见的，导致其出现的原因有很多，比如业主单位为了追求施工进度，节约施工成本所导致的设计变更；还有就是因为国家政策法规规定必须要对那些比较落后的工艺和技术予以淘汰，更新换代那些比较先进的施工工艺和产品，从而导致设计变更出现；在实际施工过程中发生设计与工程实际情况不一致的情况，因此也需要进行变更来满足施工需要；设计图纸存在不全面的情况，一些详细的构造点比较缺乏，因此需要进行设计变更；还有就是施工中出现了施工错误需要通过设计变更来进行有效的弥补，等等<sup>[3]</sup>。

## 3 工程造价管理工作中主要环节的改革策略

### 3.1 建立工程造价管理信息平台

建筑市场对信息流通的要求非常高，因此企业比需要确保造价信息能够及时得到传播与交流。而为了能够确保施工材料、成本以及相关信息能够及时达到造价负责人手中，企业就必须要建立完善信息管理平台，通过平台将各个地区的造价信息进行收集和传播，由此来有效的避免因为造价信息滞后而给工程造价带来造价方面的隐患。此外在工程前期就要做好造价信息的收集和整理工作，对施工成本中可能会隐藏的问题进行有效的分析和预防。而通过信息造价管理平台能够及时获得更多的造价信息，最大程度上减少风险。

### 3.2 构建完善的造价管理规章制度体系

当前我国工程造价管理管理制度还存在不完善的情况，而完善的造价管理制度是造价工作得以顺利开展的重要保证。不仅能够为造价工作提供指导，而且还能减少造价工作的出错率，提高工程施工效率和施工质量。因为必须要建立完善的造价管理制度，并且对相似的科目进行划分处理，制定清晰的造价指南。此外还需要建立完善的信息管理机制，成立监督部门，对工程造价进行严格的控制，提高企业的运行效率。

### 3.3 优化设计变更处理

首先就是要在设计阶段对定量以及价值评估工作进行充分的考虑，并且在此基础之上结合市级单位的计算价格来对相关数据进行科学的校准；其次就是在招标工作之前，企业要做好相应的考核工作。此外，项目参与的单位要做好科学的评估，从而对项目的可行性进行有效的确定。最后就是在清算工作完成以后对工程设计变更的内容、费用以及相关程序进行仔细的考虑。只有这样才能够更好的对工作质量进行科学的控制，有效的降低施工成本，提高造价控制的有效性<sup>[4]</sup>。

### 3.4 提高相关人员的专业素质

为了提高工作人员的专业技术水平和综合素质，建设企业要对员工进行定期培训，制定严格的用人标准，对于财

务人员,要加大对其专业知识的培训力度,使其能够熟练掌握财务方面的相关知识和技能,将理论知识更好的运用到实践工作中;对于施工人员,施工企业要对上岗人员的资质进行严格的审核,保证其能够持证上岗,而且在培训工作中要不断提高其安全施工意识和质量意识,在培训完成以后还要对其进行严格的考核,保证其能够对相关机械设备予以熟练的操作和使用,避免因设备操作不熟练而导致工程质量出现问题,从而实现降低工程成本,提高造价水平的目标。

### 3.5 建立健全工程造价合同管理机制

要想有效的提高工程造价合同管理的水平和质量,企业就必须要建立完善的合同管理制度,并且在对项目施工之前对合同双方的权利和义务进行有效的规定,从而避免双方在后期施工过程中出现不必要的纠纷,为双方工作的顺利开展提供可靠的保证,自觉履行权利和义务,承担各自的责任。而在这个过程中,还要依据合同的实际情况对可能会影响工程造价合同管理的相关因素进行有效的判断,从而对合同管理制度进行科学的改进。此外也可以与其他单位的合同管理模式进行一定的对比,由此找出合同管理中出现的不足,及时对其进行弥补和改进,更好的发挥合同管理的作用。

## 4 结语

总之,工程造价管理工作贯穿在工程施工的全过程中,因此施工企业必须要对其予以高度的重视,对于造价工作中存在的隐患,要进行有效的分析,并且采取科学的处理措施,同时建立完善的造价管理制度和信息管理平台,提高造价工作人员的专业技能和综合素质,为造价工作的顺利开展奠定良好的基础,更好的促进建筑行业可持续发展。

### [参考文献]

- [1]王涛. 建筑工程造价控制中存在的问题及优化策略分析[J]. 住宅与房地产, 2020(30):27-28.
  - [2]张丽丽. 关于施工企业工程造价管理的思考[J]. 工程建设与设计, 2020(2):222-223.
  - [3]张莉. 建筑工程造价控制中存在的问题及优化策略分析[J]. 建材与装饰, 2020(19):127-130.
  - [4]刘光辉. 建筑工程造价动态控制及施工方案的技术经济分析[J]. 工程建设与设计, 2019(14):220-221.
- 作者简介: 林雁岸 (1989.3-), 女, 湖南城市学院, 晴隆县住房和城乡建设局, 工程师。