

探讨如何优化室内精装设计管理流程

高晨星

河北旅投房地产开发有限责任公司井陘分公司, 河北 石家庄 050000

[摘要] 伴随着国家经济的不断发展, 人民的生活质量水平逐渐提升, 群众逐渐开始重视自身居住环境的品质, 该现象促使室内精装出现在大众视野, 但随着从业人员数量的增多, 出现了质量问题, 为对整体进行优化, 便需要加大对管理的工作力度。基于此, 文章重点分析了室内精装设计的要点, 同时细致阐述了对其优化改善的措施, 供参考。

[关键词] 室内精装设计; 设计方案评审; 检查阶段

DOI: 10.33142/aem.v3i5.4207

中图分类号: TS8;TG3

文献标识码: A

Discussion on How to Optimize the Management Process of Interior Hardcover Design

GAO Chenxing

Jingxing Branch of Hebei Tourism Investment Real Estate Development Co., Ltd., Shijiazhuang, Hebei, 050000, China

Abstract: With the continuous development of the national economy, the people's quality of life has gradually improved, and the people have gradually begun to pay attention to the quality of their living environment. This phenomenon promotes the appearance of indoor hardcover in the public's vision. However, with the increase of the number of employees, there are quality problems. In order to optimize the whole, we need to strengthen its management. Based on this, this paper focuses on the key points of interior hardcover design and expounds the optimization and improvement measures for reference.

Keywords: interior hardcover design; design scheme review; inspection phase

引言

室内精装设计在国内发展的时间相对较短, 还长期被企业与大众所忽视。随着房地产行业的崛起, 设计公司得以持续发展, 但在此过程中, 较长时间内, 并未创建出系统、规范的精装设计管理体系, 想要达到该目标, 便需要从项目的定位、公司抉择、设计方案、真实施工等方面开展管控, 不断提升计划方案、材料、管理人能力, 把控好施工的质量。

1 室内精装设计管理优化的要点

1.1 编制任务书

在项目开始之前, 需要将室内精装设计的任务书完整编制出来, 其中主要涉及了工程总体情况、设计的主要内容、风格类型、装饰的标准等级、配套的设施名称、资金成本的预算等一系列重要内容。

1.2 供应商选择

在挑选设计的供应商时, 相应单位可根据项目的定位类型、客户需求, 做出相应规定, 并依据邀标、竞标的方法, 挑选适合的公司、专业设计师, 完成该项任务, 并与其建立长期合作的关系。设计供应商方面需要根据创建单位数据库、评价体系备案等方面的工作, 并建立相应数据存储库。数据库中主要包括: 单位当前的资质水平、项目的竣工整体效果、工程进度把控程度、对资金成本的敏感性、方案落实性等^[1]。

1.3 设计方案评审

在进行设计方案内容的评价审核工作时, 可让各个部门人员参与到本次的多方面审视、评价、选择中。从多个人物视角, 来评价其是否与客户期望的功能、材料、造型, 以及公司要求内容的标准相符合。

1.4 施工图纸设计

在设计方案被确定下来之后, 便需要确定施工时所使用的图纸内容, 在此过程中需要与建筑结构、电机等方面的人员进行沟通。精装设计工作离不开土木建设、机电等相关专业、项目设计师需要先对总体的大致内容进行审核, 确保其与预期存在一致性, 再对内容的合理性、系统性进行审视。同时, 在施工图纸设计的过程中, 还需强化各项设计进度的深层次管控工作, 例如: 空调、新风系统、橱柜、消防喷淋等。部分专业性强、品牌不同的产品使用的技术手

段, 都会存在一定出入, 室内设计师不能完全满足其安装设计的要求, 为达到该效果, 便需要厂家技术员工加入到工作中, 确保整体的合理性。例如: 厨房内部橱柜的设计, 不仅需要将以往的洗、炒、收纳功能进行满足, 还需实现新型厨房的设计。在此过程中, 在专项设计上进行完善, 便会减少后期施工的困难。

1.5 施工图纸优化

在进行施工图纸的优化过程中, 设计管理方需要使用自身的专业知识, 开展审视与核查工作, 并以此保证各个设计成果之间存在的协调性。还要强化材料样品的把控程度, 了解其中的持久性、环保情况等, 保证其质量达到标准。

2 室内精装设计管理流程的优化措施

2.1 指导阶段

在对指导阶段进行优化时, 可将工作分成为三部分: 一, 任务设计书内容的编写制订工作, 该部分需要优化的内容是, 项目内多方面条件进行信息的收集, 例如: 项目的整体特征、地理位置、规模范围、市场定位等多方面的内容, 通过与策划人员之间进行合理的良好交流, 强化数据内容录入、收集的准确性, 并根据该方面内容, 优化任务书的计划。二, 需要对项目的总体进度情况合理划分出来, 并依据采集到的数据, 对需要的材料类型、人工成本进行细致核算工作, 优化工程前期预算的相应数据指标, 在保证整体流程规范化的前提下, 促使其产生项目初期优化的效用。三, 在选择参与到设计中的人员时, 需要具备一定的针对性, 再依据项目的需求标准, 挑选出优势鲜明的管理人员, 确保在适合的方案下, 能够优化工作内部的人才质量^[2]。

2.2 检查阶段

在项目施工的检查阶段中, 对其的管理优化工作主要能被分为四个部分: 一, 相应的设计单位人员, 需要精准把握掌控工程的周期长度, 精装设计工作并不是完全独立的, 在优化过程中, 其需要和多项工作之间进行多次的连接与协调, 并注意设备使用、装修风格方面的标准。二, 在对施工过程进行管理优化时, 需要强化室内精装方面的设计要求内容, 在工程进展中对相应参数进行标准协调, 最后将材料的性能水平、设备型号纳入到方案计划中, 以此减少日后遇到的难题。三, 在设计工作结束之后, 需要对成果中的各个阶段进行细致分析, 并完成相应的评价审核工作, 对阶段性的施工任务进行合理调配。例如: 酒店中的消防细节, 需要对其严格审查, 优化工程的管理质量。四, 在进行施工成本管控中, 不仅要对其进行金额的限制工作, 还要在此基础上保证完成的质量, 优化资源地整体分配效果。例如: 在某个 95 平方的三居室中, 客户的标准是门厅、就餐区等相应功能的区域都要具备, 每个空间都是使用下限的尺寸方法, 是功能性配置中的一种。设计单位在施工过程中, 将尺寸统一、协调作为基础的要点内容。在对其进行设计时, 主要的特点便是干湿分离, 虽然整间房子内只放置一个马桶, 但是通过对其的设计, 让厕所与淋浴区分离开展, 保证在使用的过程中互不干扰。精装设计能够将小空间的多功能效果展现出来, 提升整体的舒适长度。本次精装的类型是现代、简单, 与房子户型较为匹配。



图 1 精装三居室设计图

2.3 控制阶段

在对控制阶段进行管理优化时，主要可以分为三方面：一是，在工程完成之后需要加强对总体质量的审核，并利用相应专项工作人员对方案内容、设计图纸在施工之前、后开展审视核查，还要在短时间内完成工程结果的审核任务，以便对图纸中出现的不合理情况进行尽早掌控，防止意外事故，或不达标的情况发生。二是，在开展成本工作审核时，需要将设计成本控制预期额度之内，一旦要发生超出的情况，便需要对其进行调整与改动，以便能及时将其制止住，在设计管理工作中，管理优化是非常关键的。三是，管理人员还需要对设计图纸的变更进行优化，在正常施工中，真实效果难免会与预期目标出现差异，如何降低二者之间的差距，成为了该工作中最为重要的内容之一^[3]。

表1 前、中、后管理流程优化内容

序号	管理流程	管理工作优化重点
1	指导阶段	1. 任务书编写; 2. 项目进度划分; 3. 选择设计人员
2	检查阶段	1. 工程时间 2. 设计标准化 3. 阶段成果分析 4. 限制使用成本
3	控制阶段	1. 工程质量审核 2. 成本控制审核 3. 图纸变更管理

2.4 发挥部门作用

想要将公司内部各个部门的协调性增强，需先创建出设计管理工作的总策略。可通过使用经营中的资源、增加自身的市场竞争力、改善社会形象、提出具备针对性的规划策略内容，优化对设计人员的管控。在设计管理时，需要清晰的目标与流程，让其能够与市场需求的预测内容相符合，在此期间加强对人员的控制力度，加快总体进度与强化整体质量。通过将设计管控分为信息调查、内容构思、方案制作、要点传达等一系列的关键环节，要在现实情况的基础上对具体细节进行阐述，并进行不同的设计管理任务。不仅如此，设计部门内的人员，还需将自身的效率最大化展示出来，通过优化管理 workflow，协调与各部门之间的关系，制定员工竞争机制，调动设计师的积极性。

3 总结

从以上文章中能够看出，精装设计工作的管理流程，会对整体施工质量产生关键影响。通过分析室内精装设计管理优化的要点，了解到任务方案书、设计图纸等的相关工作产生的作用。同时，根据管理流程优化措施中的指导阶段、检查阶段、控制阶段、发挥部门作用方面，明白了管理人员要对工作经验不断总结、多次实践的意义，并在相应理论基础上，实现了对不同阶段的流程优化。

[参考文献]

[1] 蕾蕾. 房地产企业项目组合管理流程设计优化研究[J]. 建材与装饰, 2020(9):162-163.

[2] 苏丽霞, 程梁. 基于六西格玛法的企业质量管理流程的优化与设计[J]. 锋绘, 2020(1):164-166.

[3] 李霞. 建筑装饰施工技术管理中的优化措施探讨[J]. 工程建设与设计, 2020(2):251-252.

作者简介：高晨星（1985.4-），女，毕业院校：西安工业大学；现就职单位：河北旅投房地产开发有限责任公司井陘分公司。