

建筑工程土建施工现场管理措施研究

牛志国

北京城建一建设发展有限公司, 北京 100020

[摘要]城市在发展的过程中基础设施建设也随之增多, 基础设施在城市建设中起到了重要的作用, 同时也促进了建筑工程行业的发展。在进行建筑工程建设工程中应认识到土建施工现场管理的重要性, 做好施工现场安全、质量等方面的管理, 对原有的土建施工现场管理制度进行优化, 发挥出管理制度在现场管理中的作用, 同时在进行管理时还应引进先进的技术, 如智能技术等, 实现土建施工现场管理智能化, 进一步提高管理效果及管理水平。

[关键词]建筑工程; 土建施工现场; 管理措施

DOI: 10.33142/aem.v3i5.4219

中图分类号: TU721.2;TU74

文献标识码: A

Research on Management Measures of Civil Engineering Construction Site

NIU Zhiguo

Beijing Chengjian Yijian Development Co., Ltd., Beijing, 100020, China

Abstract: In the process of urban development, infrastructure construction also increases, which plays an important role in urban construction and also promotes the development of construction industry. In the construction project, we should realize the importance of civil construction site management, do a good job in the management of construction site safety and quality, optimize the original civil construction site management system and play the role of management system in site management. At the same time, we should also introduce advanced technology, such as intelligent technology, etc, realize the intelligent management of civil construction site, and further improve the management effect and management level.

Keywords: construction engineering; civil construction site; management measures

1 建筑工程土建施工现场管理概述

土建施工在建筑工程施工中起到了重要的作用, 因此应做好土建施工现场管理工作, 管理内容主要包括以下方面: 第一, 对各施工环节进行把控并对关键施工时间点进行控制。第二, 施工现场质量控制过程中, 土建施工现场管理人员应对施工人员、材料及设备进行合理的分配及管理。第三, 当发现施工现场有安全问题时应及时进行纠正, 从而保证土建施工可以顺利开展。第四, 在确保施工质量的基础上对施工进度进行有效控制, 从而实现成本的节约。

在进行建筑工程土建施工现场管理工作过程中还应遵守相关原则, 主要包括以下方面: 第一, 在进行土建施工现场管理工作时应落实国家颁布的法律法规及现有的行业规定, 同时施工企业在了解施工现场环境、施工内容、技术要求等制定现场管理条例及监督管理机制, 从而保证土建施工现场工作效率, 提升管理的规范性。第二, 现代科技也给建筑行业带来新的发展契机, 现代科技主要被应用到施工技术、设备、工艺等方面, 所以在进行土建施工现场管理工作时应符合现代科技发展要求, 保证管理的科学性, 从而提高施工现场资源使用效率及施工安全, 提升土建施工现场管理水平。第三, 在进行建筑工程土建施工现场资源管理过程中应遵循规范性、科学性原则, 有效避免浪费现象, 从而保证建筑企业经济效益。土建施工现场管理过程中还应遵循经济化原则, 在确保施工质量的基础上实现对成本的有效控制, 最大限度提高工程的经济效益, 从而完成施工现场管理目标^[3]。

2 土建施工现场管理过程中的问题

2.1 施工现场管理人员专业性相对较低且安全管理意识不足

健全的管理制度在建筑工程土建施工现场安全管理中起到了重要的作用, 因此土建施工现场管理人员应提升安全管理意识, 从而保证施工可以顺利进行。但是现阶段土建施工现场管理不全的情况比较常见, 再加之现场管理人员专业性相对较低, 无法及时发现施工现场安全隐患, 最终导致安全问题。土建施工现场安全管理是管理工作中的重点, 假如管理人员管理意识不足就无法保证土建施工现场安全, 最终会给土建施工质量带来不利的影响。

2.2 材料管理工作不足

建筑工程土建施工过程中需要使用的材料相对较多, 因此应做好材料管理工作, 首先应从采购环节就对材料质量

进行控制并做好质检工作，材料进场后还应做好归类、保存、出入库等管理，从而保证材料质量可以满足工程要求。但是在现代建筑工程土建施工现场材料管理过程中以上工作做得并不到位，最终影响土建施工质量，无法保证土建施工现场管理效果，更无法控制建筑工程造价。

2.3 人员管理不到位，用电安全管理工作不足

2.3.1 施工现场人员数量相对较多

建筑工程土建施工现场中涉及到的人员相对较多，而且施工人员的来源不同，土建施工流程也愈加复杂，这样在无形中也增加了土建施工现场人员的管理难度。土建施工现场人员操作不规范就会增加施工现场安全事故的发生率，无法保证施工质量。因此，要想保证施工现场安全应做好技术保障工作并对各施工工序等进行规范，因此就需要不断增强施工现场管理力度。

2.3.2 经营方法在短期内无法得到良好的效果

建筑工程土建施工现场管理中经营方法短暂存在，多数土建施工现场并没有对临时用电进行管理，导致用电技术不全面；且施工现场人员临时用电管理意识不强，会采用非专业人员进行临时用电线路搭接；设备管理、维护工作不规范，也增加了土建施工现场安全质量隐患。

2.4 未做好施工现场文明施工管理，机械设备维护工作不到位

现阶段施工现场文明管理工作不到位的现象比较常见，现场管理工作不到位最终无法保证施工现场卫生条件，最终导致环境污染现象；施工人员不遵守现场秩序，未将垃圾、废弃物等进行有效的管理；施工过程中所产生的噪音给周边居民带来不良影响。还有一部分施工企业为了得到更多的经济效益，对成本进行了严格的控制，施工现场设备管理不到位且养护资金等不足导致设备老旧，无法保证设备使用性能，最终留下安全隐患。此外，建筑工程土建施工现场复合型人才不足、人员的专业性不足，无法对施工设备进行准确操作，更无法保证维护工作效果等，最终给设备使用性能及效果带来影响，无法保证土建施工现场安全、质量管理效果^[1]。

3 建筑工程土建施工现场管理措施

3.1 加大施工现场资源管理力度

近些年来建筑工程建设规模逐渐扩大，因此资源、资金的使用量也随之增多，其中材料成本占的比例相对较大，因此在进行土建施工现场管理过程中应加强资源管理并做好施工现场资源分配，从而实现对施工成本的管理。建筑工程土建施工企业应先做好材料采购计划，对市场价格变化情况进行全面了解，做好前期准备工作，在确保施工现场材料管理效果的基础上实现成本节约目标。制定材料领取制度并做好材料领取登记工作，制定材料采购、存储、出入库等管理制度，保证材料使用效果，提高施工质量。

3.2 强化材料质量管理

建筑工程土建施工质量与材料质量有着直接的关系，在进行施工材料采购过程中应明确材料采购规定，在了解建筑工程土建施工要求后对材料使用量进行科学的预算，保证材料选择的合理性。同时在进行材料采购时应保证采购人员的专业性，确保材料可以满足标准，应与信誉、质量有保障的材料供应商合作，若材料质量出现问题可以及时进行退换；同时还应做好施工材料质检工作，不得将质量有问题的材料应用到施工过程中；在进行材料管理时应做好材料分类、标记工作，保证材料管理秩序；在进行材料保管时应了解其性能、保质期等，从而保证材料使用效果。

3.3 构建高素质的土建施工现场管理团队

在了解建筑工程土建施工特点后，应确保施工现场管理人员的专业性，从而保证管理水平与管理质量。施工现场管理人员在进行管理前应先了解现场情况，确保管理人员的专业性。因此施工企业应认识到管理人员培训工作的重要性，根据情况合理组织管理人员培训工作，通过培训提高管理人员专业水平，从而构建起一支专业的施工现场管理团队。建筑企业不仅要做好施工现场管理人员培训工作，还应做好施工人员专业技能培训工作，每名施工人员均可以了解施工环节、施工内容并在施工过程中可以对其中的问题进行规避，最大限度提高施工现场管理人员、施工人员的专业性，在保证土建施工质量的基础上提高建筑工程整体建设质量。

3.4 强化内部各部门联系并对管理体系进行优化

建筑企业应认识到内部管理工作的的重要性，并强化各部门及管理人员的联系，在明确管理制度的同时，将管理工作、管理责任进行落实，保证管理人员可以明确自身工作内容，当有问题产生时可以由专人进行处理。同时在进行施

工现场管理时还应做好各部门、各专业间的协调工作并做好配合,保证各部门可以及时联系,从而确保施工进度及建设质量^[2]。

4 结语

综上所述,土建施工在建筑工程建设过程中起到了重要的作用,因此施工企业应认识到土建施工现场管理的重要性,并对安全、进度及质量等进行全面管理。同时在进行土建施工前现场管理人员应先做好施工现场勘察工作并构建起土建施工现场管理体系、管理制度,同时强化施工现场材料、设备等方面的管理,通过现场管理提高土建施工现场管理水平,为建筑行业发展提供动力。

[参考文献]

[1]侯阳阳. 建筑工程土建施工现场管理有效途径分析[J]. 四川水泥,2021(7):165-166.

[2]李显林. 提高建筑工程土建施工现场管理的建议[J]. 全面腐蚀控制,2021,35(6):112-114.

[3]王小文. 建筑工程土建施工现场管理措施研究[J]. 中国建筑金属结构,2021(6):30-31.

作者简介:牛志国(1991.6-),北方工业大学,土木工程专业,北京城建一建设发展有限公司,栋号长,助理工程师