

建筑工程项目施工进度影响因素分析

申子强

上海建工五建集团有限公司, 上海 200333

[摘要] 建筑工程管理过程中应认识到进度管理工作的重要性, 施工进度与整体建设工期有着直接的关系, 同时也会给施工质量、成本等带来一定的影响。从施工企业方面来看, 如果在合同限定期限内无法完成施工内容会给企业经济、信誉等方面带来影响。从建设企业角度来看, 如果无法在规定的期限内完成施工内容就无法收回投资, 导致经济损失。因此应认识到施工进度管理在建筑工程中的作用, 从而提高建筑工程管理工作水平。

[关键词] 建筑工程; 施工进度; 影响因素; 管理对策

DOI: 10.33142/aem.v3i5.4235

中图分类号: F273

文献标识码: A

Analysis of Influencing Factors of Construction Progress of Construction Project

SHEN Ziqiang

Shanghai Construction No. 5 Construction Group Co., Ltd., Shanghai, 200333, China

Abstract: The importance of schedule management should be recognized in the process of construction project management. The construction schedule has a direct relationship with the overall construction period, and will also have a certain impact on the construction quality and cost. From the perspective of construction enterprises, if the construction content cannot be completed within the limited period of the contract, it will have an impact on the economy and reputation of the enterprise. From the perspective of construction enterprises, if the construction content cannot be completed within the specified time limit, the investment cannot be recovered, resulting in economic losses. Therefore, we should recognize the role of construction progress management in construction engineering, so as to improve the level of construction engineering management.

Keywords: construction engineering; construction progress; influencing factors; management countermeasures

1 进度管理在建筑工程管理中的作用

1.1 可以对施工工期进行有效控制

建筑工程管理工作中进度管理已经成为各项管理工作中的重点, 有效的进度控制工作可以提高建筑工程整体施工质量并可以实现成本的节约。因此在进行建筑工程建设最初阶段时管理人员应对工程项目施工内容有所了解, 从而可以对建筑工程施工工期进行合理安排。从以往管理经验来看只有将施工进度管理工作进行全面落实才能及时发现施工过程中可能存在的问题。同时管理人员可以将影响施工进度的因素进行分析并制定应急管理措施, 从而保证施工进度管理效果, 可以保证在合同规定时间内完成施工内容。

1.2 提高工程整体建设质量

要想确保建筑工程整体建设质量应认识到质量管理的重要性。从客观角度来看当工程管理工作出现缺陷时就无法达到预期的工程建设质量要求。从现阶段建筑工程管理情况来看, 一些施工企业在进行管理工作时多将管制点放在经济效益、合同等方面, 在施工过程中就会出现赶工期的现象。在赶工期的过程中容易出现一些问题, 如管理工作无法全面落实、施工技术操作不当等, 后期会给质量工作带来直接影响。因此要求避免这些问题施工企业应做好施工进度管理计划并做好统筹管理, 同时做好各施工工序、环节、部门等方面的协调工作, 从而确保质量管理效果。

1.3 提升企业经济效益

目前, 建筑工程建设规模的扩大也增加了施工工作的复杂性同时也拉长了整体建设时间。在建筑工程施工过程中施工人员、材料等因素会给工程经济效益带来一定的影响。从现阶段建筑工程管理工作现状来看, 施工进度管理规划工作中还存在一些不足, 或是进度管理工作没有得到全面落实, 最终影响施工进度, 也会给施工安全、质量等方面带来影响。因此应确保施工进度管理的科学性、合理性并对其中的影响因素进行分析与管理, 从而保证工程的安全及质量, 最终实现经济效益的提升^[1]。

2 主要影响因素

2.1 施工进度管理工程中人员因素

目前建筑工程参建方相对较多, 这样在一定程度上也给进度管理工作带来一定难度。参加建筑工程建设的部门主

要包括建设单位、设计单位、监理单位、施工单位、招投标管理部门、质量管理部门、环境保护部门、城市管理部门等，不同的部门当出现人员变动时会给施工进度带来直接影响。因此在进行建筑工程施工进度管理过程中人员因素会给施工进度管理带来直接影响。

2.2 施工进度管理过程中管理因素

施工进度管理过程中管理因素主要包括施工现场管理、合同管理。目前在进行施工现场管理时包含的内容相对较多，主要包括人员组织、工作配置、施工内容划分、施工重点内容控制等。合同管理工作中主要包括与合同相关的各项事宜，例如，付款条件不合理、未对施工细节进行控制、工程定额不清晰、结算方式不明确等，这些问题均会给施工工期带来影响，无法保证施工进度。

2.3 施工进度管理过程中材料及设备因素

近些年来，随着建筑工程建设规模逐渐扩大施工过程中使用的材料及设备数量也随之增多，其中主体结构施工、外墙施工等过程中会应用到大量的材料及设备，如果无法保证材料供应及设备性能会直接影响施工进度及质量。建筑工程施工过程中机械包括运输机械、混凝土装置等，当出现问题时也会影响到施工进度。

2.4 施工进度管理过程中费用因素

目前，在进行工程建设过程中大多数参建方将管理重点放在经济管理方面，因此要想保证施工可以顺利开展，应确保建设费用可以满足施工进度要求，通过有效的管理与控制确保可以按照规定工期完成。假如资金供应出现问题会出现支付、收取资金不及时现象，给资金管理工作带来影响的同时也无法保证施工进度管理效果^[3]。

3 施工进度管理措施

3.1 做好施工组织工作，从而可以对工期进行控制

在进行建筑工程管理过程中应确保管理人员具有相应的资质，这样在上岗后才能保证管理工作可以有序开展。在建筑工程最初施工阶段应全面了解工程具体情况并做好施工设施搭建工作。同时在进行施工工作时应先做好施工资源准备工作并做好人员组织及施工材料、设备采购、租赁等工作，从而为施工进度管理创造条件。此外，在进行重要环节施工过程中可以先将施工内容向上级领导进行汇报，可以提前进入到施工现场做好实地勘察工作，为后期工程顺利开展奠定基础。此外，在进行建筑工程合同签订及开工手续办理时管理人员应与施工现场工作进行配合并落实施工计划，从而提高施工效率，避免影响施工进度。施工进度流程可参考下图^[4]。

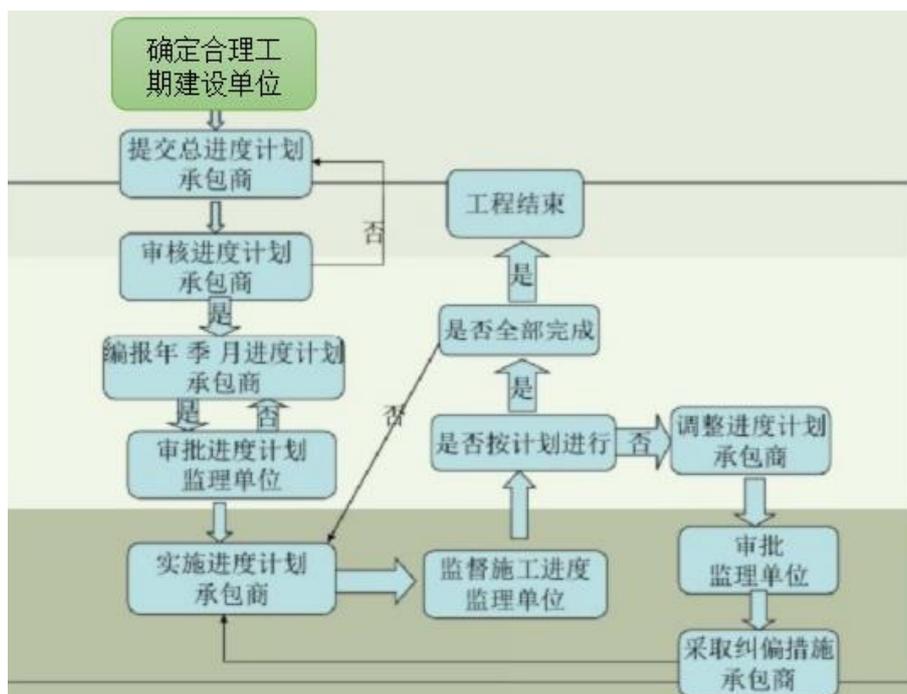


图1 施工进度管理流程

3.2 确保施工方案的科学性

随着建筑行业的不断发展建设项目也变得多样化、内容也更加丰富,这样也给设计工作带来一定难度,因此在进行建筑工程施工准备工作时应先制定科学合理的施工。在进行施工方案制定时应先了解企业管理现象、技术使用情况、人员及物质组织情况及新技术引进情况等,通过此来保证建筑工程施工方案的科学性与合理性,从而可以对施工进度进行有效控制。

3.3 强化施工现场物资管理

要想确保建筑工程施工内容可以在合同规定的时间内完成施工前应先做好施工现物质准备工作。工程承包企业应与各施工环节进度进行结合,从而确保施工材料、设备采买、租赁、保管等工作可以有序开展,在施工流程正式开始前可以准备好充足的材料。同时根据施工进度合理规划材料及设备采买及进场时间。同时还应提前做好起重机、人货物电梯等大型设备进场、检测、拆装等时间,同时还应做好施工现场设备保管、维修及养护等工作,从而保证其使用性能。

3.4 对进度管理机制进行调整与优化

首先,应充分了解工程具体情况及施工地点地质、水文、环境等内容,从而可以对工程管理机制进行调整与优化;落实各级管理人员岗位责任制并强化管理意识,从而确保工作可以有序开展。其次,根据要求做好进度管理人员培训工作,通过培训工作提高管理人员的组织、管理能力及职业素养。最后,将合同中的条款作为进度款申报管理制度依据,确保资金满足施工进度要求。因此在制定进度款申报管理制度时应规定申报、审核及审批时间,从而确保工程资金符合施工进度要求^[2]。

3.5 强化施工技术管理力度

建筑工程正式施工前现场勘察工作是非常重要的,在了解实际情况后完成施工图纸会审工作,同时技术人员应全面了解施工图纸内容、施工方案要求等并进行全面落实。此外,确保施工组织方案的合理性并做好施工材料质量抽检等工作,在确保材料质量符合相关标准的情况下才能确保后期施工顺利开展。同时在进行施工进度管理时还应合理使用横道图与网络图进行监管工作,避免与工程实际情况脱节现象并可以对其中的问题进行及时处理。在进行建筑工程进度管理时还应严格控制工程变更情况并强化施工技术管理,从而确保工程可以顺利开展^[4]。

4 结束语

从现阶段建筑工程管理情况来看,在进行管理工作时应应对各方面的工作进行综合性考虑并确保所使用管理方式的科学性与合理性,从而可以对施工进度进行有效控制并可以降低施工过程中的安全风险。在进行建筑工程施工进度管理过程中还应强化监管工作,确保施工进度管理效果,从而保证建筑工程可以在规定的时间内完成,保证建筑工程企业经济效益。建筑工程施工进度管理的有效性还可以实现成本控制目标,管理过程中应制定有效的管理措施,为建筑工程顺利开展奠定基础。从现阶段建筑企业发展情况来看,应对施工中的影响因素进行评估并制定应急管理制度,当进度管理出现问题时可以及时进行处理,从而保证施工进度管理水平,更好的促进建筑企业发展。

[参考文献]

- [1]王海啸. 建筑工程施工进度控制与管理[J]. 中小企业管理与科技(中旬刊),2021(6):20-21.
- [2]罗岚. 进度管理在建筑工程管理中的重要性分析[J]. 广西城镇建设,2021(5):100-102.
- [3]令凡,吕国敏,陈利雄,等. 建筑工程项目施工进度影响因素分析[J]. 黑龙江科学,2021,12(10):162-164.
- [4]郇宇. 建筑工程施工进度控制措施[J]. 四川水泥,2021(4):136-137.

作者简介:申子强(1986.6-),男,河南省民权县人,汉族大学本科学历,上海建工五建集团有限公司——工程师,从事施工管理,项目经理职务。