

工程造价在施工管理中的作用

石文娟

龙曼清瀚(宁夏)建设项目管理有限公司, 宁夏 石嘴山 753000

[摘要]建设规模大、周期长、工序复杂等都是工程项目施工管理的主要特点。在具体开展工程项目施工管理工作时,容易出现诸多不同类型的影响因素,导致工程发生超预算、成本投入增多、工期延期等现象。作为合理控制企业成本和费用支出的主要方式,工程造价管理工作的开展和实施从很大程度上决定整工程项目能否顺利展开。当前很多企业已经意识到工程造价管理的重要性,开始不断分析和预测市场需求和变化,积极创新和优化工程造价管理模式,采取动态化管理、全过程管理等多种方法优化造价管理效果,保证每一笔资金都充分发挥其价值。

[关键词]工程造价; 施工管理; 作用

DOI: 10.33142/aem.v3i5.4238

中图分类号: TN7;S7

文献标识码: A

The Role of Project Cost in Construction Management

SHI Wenjuan

Longman Qinghan (Ningxia) Construction Project Management Co., Ltd., Shizuishan, Ningxia, 753000, China

Abstract: Large construction scale, long period and complex process are the main characteristics of engineering project construction management. When carrying out project construction management, it is easy to have many different types of influencing factors, resulting in over budget, increased cost investment, delay of construction period and so on. As the main way to reasonably control enterprise costs and expenses, the development and implementation of project cost management largely determines whether the whole project can be carried out smoothly. At present, many enterprises have realized the importance of project cost management, began to continuously analyze and predict market demand and changes, actively innovate and optimize the project cost management mode, adopt dynamic management, whole process management and other methods to optimize the effect of cost management, so as to ensure that each fund gives full play to its value.

Keywords: project cost; construction management; effect

1 工程造价和工程施工管理的含义

1.1 工程造价

建设工程项目所投入的所有成本费用总和即为工程造价。通常工程造价管理工作需要从项目立项到工程竣工所有的环节,其中包含有多种类型,比如材料成本、人力成本、办公成本等。通过开展工程造价管理工作能够将成本浪费问题有效减少,有助于提升资金利用率,有助于提高项目和企业的效益。控制工程造价最为有效的手段就是合理地节约施工成本,这就必然需要展开一系列的施工管理工作。

1.2 工程施工管理

工程施工管理从很大程度上影响着整个项目的建设,其中包含有多方面的内容,比如进度控制、项目监督、成本控制、质量控制等。其中成本控制主要是严格把控工程投入的资金,以最低成本原则、责权分配原则等为基础保证项目目标落实。工程质量管理主要是合理地控制施工人员、材料、机械等方面,保证各项资源高效利用,从而将资源成本投入合理减少。工程进度管理和监督工作要同时展开,根据合同要求的工期做好进度计划表的合理制定,保证每项任务都能够按期完成,统一监督工程质量、进度等,避免工期拖延或盲目追赶工期。

2 工程造价在施工管理中的作用

建筑工程项目数量越来越多,工程规模不断扩大,导致工程造价管理的工作量持续增加,通过应用全过程造价管理方式,可以实现工程资源利用率的优化提升,能够合理配置各个阶段的资源,能够将建筑工程项目的经济效益和社会效益全面提升。在现代建筑经济管理中,全过程造价管理发挥着非常重要的作用:(1)有助于保障建筑工程施工质量。建筑工程造价会受到进度管理、现场施工监管等工作的影响,如果进度延长,会导致企业需要支出更多的劳动力等方面的成本。此外,进度管理不到位还会出现赶工造成的质量问题和安全隐患。为了保证工程项目有条不紊地开展,

相关工作者就要全面管控整个项目建设进程,对浪费问题严格监管,这不但能够节省工程成本,还有助于提高建筑工程的施工质量,将采购规模和价格合理确定,从而保证建筑工程施工的秩序,保证施工质量达到预期的要求。(2)可以将建筑经济管理水平提升。现代建筑行业的建设规模逐渐扩大,同时也有着越来越复杂的施工技术,需要不断升级经济管理模式和方法,避免发生差错对整个企业的发展和经济效益产生不良影响。现代经济管理的要求不断增多,传统的造价管理模式已经无法适应现代社会的发展,所以和传统造价管理模式性相比较,全过程造价管理模式有着更加突出的优势,能够全面评估和管控建筑工程经济,能够对施工的各个阶段进行管控,有助于各个施工环节风险的控制,有助于发挥现代建筑经济管理的和造价控制的价值,从而将企业的经济效益提升。

3 工程项目造价管理的问题

3.1 影响造价管理的因素多

工程造价可能受到资金和资源分配、设计变更、施工质量、施工进度、安全风险等多方面因素的影响。在具体开展工程项目施工中,有的图纸不完善,导致施工阶段不得不发生变更,引起成本增加;有的投资方案不合理或者没有规范地开展招投标工作,施工中没有规范严格地开展现场签证;有的施工阶段没有合理配置材料和设备,导致质量不达标发生返工;有的施工中出现安全事故引发赔偿等问题。

3.2 管理与监督工作不到位

有的企业造价管理体系不完善,没有及时根据市场发展改进优化,缺乏合理的管理模式,导致施工中存在造价管理职责不清等问题,加上没有严格地监管人员、工序、材料等,导致无法及时发现并且处理施工中的很多不确定因素和潜在的风险,对项目顺利完工产生不良影响。

3.3 工程变更和现场签证管理不到位

设计变更是很多施工项目中常见的情况,如果出现设计变更,必然需要从新配置和使用各项资源和资金,必然会额外支出一些费用,还会从一定程度上影响施工进度,进而对整体工程造价产生不同程度的影响。有的企业没有规范地管理施工现场签证和变更问题,缺乏严格的审核,导致难以顺利地开展工作成本管控。

4 优化建筑工程施工造价管理工作的建议

4.1 控制建筑工程变更

为了有效控制工程造价,保证各项工作顺利开展,需要加强施工阶段各个变量的严格把控,加强施工质量、施工计划等工作的优化,保证相关工作都能够按照既定计划完成。从施工企业角度来讲,施工过程有着很高的复杂性,施工单位需要严格管理施工流程并且加强完善施工工序,从而对施工进度、质量等方面按照计划展开管理。通常可以按照如下流程开展工程变更控制:

首先,在开展项目主体施工作业前相关工作人员要深入分析并且掌握施工项目的管理流程和计划,尤其要加强和当地电力、燃气、交通等部门的沟通协调,做好各个利益方的沟通,确保施工计划方案科学合理。要所有参建的管理者都参与到其中,及时提出并且改进施工计划中存疑问题,完善施工计划,为后续井然有序地展开施工作业创造有利条件。其次,企业要在施工阶段严格执行施工计划,按照既定节点定期上报施工进度、造价管理等各方面的情况,尤其要核查施工计划和实际施工进度二者的关系,就其中的潜在问题及时解决。如果发现存在较大差异要及时查找原因,并且及时采取调整措施。

4.2 严格落实现场管理制度

严格的管理制度是保证施工作业开展的依据。第一,要严格控制施工现场原材料的质量,按照“三把关,四检验”的原则具体把控施工材料,也就是严格控制材料的供应、技术之间、操作等内容。在质量检验时要注意囊括数量、品种、规格、质量这四方面内容。第二,加强协调和优化施工现场的整体进度,协调好参建的工程建设单位、团体,协调好分包、建设、承包单位之间的关系,统一调配时间、空间、人员、设备等各项资源,从而充分发挥出各项资源的价值。此外,要充分协调好单个项目和施工之间的关系,最大程度地落实施工计划。第三,确保技术交底充分,所有的负责人都要参与到技术交底环节,深入了解掌握施工程序、施工重难点、安全风险点、施工工艺等,并且要重点做好施工方案、设计变更、技术安全措施等工作,将施工现场的业务效率和工程质量最大程度地提升。

4.3 材料的价格控制和造价人员的管理

现如今原材料成本、供需双方的关系、物流成本都会对建筑工程结算产生影响,加上建材市场有着较为复杂、较

快的价格变化,增加了造价控制的难度。建设单位如果对材料市场价格没有给予足够的重视,没有充分调研材料价格,那么审核人员可能会无从下手,无法明确结算单的数据是否准确。审核人员可以利用计算机互联网从网上查询普通材料的价格,也可以凭借积累的材料价格和经验对部分材料进行合理地定价。如果建筑工程采用了新材料、新设备、新工艺,那么审核人员可以深入市场进行相关材料的调查,对新材料价格进行合理地确定,保证能够将建筑工程的实际价值充分体现出来。

同时,工程造价部门应当有效地展开造价管理以及设备参数等控制工作,合理配置各项资源,加强对自身企业发展特点、市场价格变动情况的调查和了解,合理制定经济效益方案,做好报价工作和决策的合理制定。同时建设单位要注意与时俱进,根据工程特点改进创新管理制度和监管制度,定期组织培训活动,提升造价管理人员的专业技能和工作责任心。

4.4 加强工程造价全方位的管理控制

想要全方位管理控制施工项目造价就要严格控制项目设计、项目施工和竣工阶段等工作内容。工程的投资大小从很大程度上取决于项目设计阶段,所以需要重点控制好设计阶段的工程造价,可以按照定额设计的方式开展设计工作,坚持经济高效的理念,并且贯彻落实这一理念。在施工阶段,需要造价管理人员结合项目工期做好造价管理,同时也要注意施工质量的保障和提升,避免发生质量不达标返工的问题。如果工期已经比计划的时间延后那么需要做好资金投入情况的客观判断,对出现问题的环节进行具体地分析,从而按照正常预算范围做好企业资金的分配。竣工阶段同样是影响工程造价的一大因素。在竣工阶段需要施工方和设计方能够加强沟通做好合作,准确地核算具体施工项目,在这个过程中要严格处理不符合合同规定的情况,以免浪费资金。管理人员要全方位控制工程造价,采用动态管理方式实时监控工程造价的各个方面,第一时间处理出现的问题和偏差,从而将工程施工质量水平提升,最终保证工程造价在预期范围内。

5 结语

总而言之,在建筑工程中应用动态化管理方式能够显著提高工程造价管理水平,有助于节省企业成本,有助于提升项目经济效益。当前工程造价动态管理措施在具体应用中仍然存在一定的不足,未来需要工作人员进一步改进创新,提高造价控制水平。

[参考文献]

- [1]何祖敏.如何做好工程造价与工程施工管理[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2018(12):16-17.
- [2]张辉.如何做好工程造价与工程施工管理[J].现代物业(中旬刊),2018(10):135.
- [3]李杰.建筑工程施工管理与造价控制之间的相互关系[J].住宅与房地产,2018(28):33.
- [4]屈艳霞.浅谈工程造价与工程施工管理之间的关系[J].城市建设理论研究(电子版),2018(22):30.
- [5]罗淑平.论工程造价在施工管理过程中的重要性[J].工程技术研究,2018(3):143-144.

作者简介:石文娟(1987.11-),女,宁夏建设职业技术学院,大学专科,工程造价专业,初级。