

## 建筑工程项目管理中精细化管理模式的有效运用

杨浩澎

中建三局建设工程股份公司西北公司(新疆经理部), 新疆 乌鲁木齐 830000

[摘要]作为一种现代化的管理理念和方法,精细化管理能够高效协调组织各个部门和各个岗位工作,能够优化资源配置,有助于建筑工程项目效益的优化。作为现代化建设中的重点内容,建筑工程项目往往需要投入较多的资金、较长的建设周期,很多企业都面临着如何增强整体管控效果、如何提升项目效益的难题。精细化管理模式的应用相较于传统粗放型的管理方式可以全面管控各个方面的工作,有助于整体管理效率和质量的提升。在精细化管理模式下,可以保证有效利用各类人力资源、物力资源和财力资源等,有助于控制和减少浪费问题,有助于提升工程质量安全水平。为此,需要进一步加大精细化管理模式的研究和应用力度。

[关键词] 建筑工程; 精细化管理; 项目管理

DOI: 10.33142/aem.v3i5.4247

中图分类号: TU71

文献标识码: A

### Effective Application of Fine Management Mode in Construction Project Management

YANG Haopeng

Xinjiang Management Department, Northwest Branch of China Construction Third Engineering Bureau Group Co., Ltd., Urumqi, Xinjiang, 830000, China

**Abstract:** As a modern management concept and method, fine management can efficiently coordinate and organize the work of various departments and posts, optimize the allocation of resources, and contribute to the optimization of the benefits of construction projects. As the key content of modernization, construction projects often need to invest more funds and long construction cycle. Many enterprises are faced with the problem of how to enhance the overall control effect and how to improve the project efficiency. Compared with the traditional extensive management mode, the application of fine management mode can comprehensively control all aspects of work and contribute to the improvement of overall management efficiency and quality. Under the fine management mode, it can ensure the effective use of various human resources, material resources and financial resources, help to control and reduce waste, and help to improve the quality and safety level of the project. Therefore, it is necessary to further strengthen the research and application of fine management mode.

**Keywords:** construction engineering; fine management; project management

#### 1 精细化管理的概念

第一,精细化管理是管理者开展产品、服务、运营调整所采取的一系列办法,在具体应用中需要借助信息化技术、系统化、专业化的方法,以被服务者需求为前提开展的一系列管理工作,可以提升管理效率和项目效益。

第二,精细化管理取代了传统抽象、宏观的决策,废除了模糊的要求,取而代之的是清晰具体的管理办法,量化标准一目了然。

第三,精细化管理的基本特征就是具备全面细致的管理体系,能够在企业文化中渗透精细化理念,有助于提升员工劳动积极性、劳动素质水平。通过建设精细化管理体系能够协调并且加强各个部门、员工之间的关系,有助于企业管理效率、经济效益的提升。换言之,精细化管理理念要求从体系、人员、思想实现从粗放型到精细化管理的模式,要求改善管理理念、管理技术,实现“精”这一管理责任。

第四,精细化管理要求逐一分解管理对象,将管理工作具体化、数字化、程序化,明确各个部门、岗位的职责,保证工作人员能够清晰地了解每项工作内容,保证所有人都能够看得清自身的工作职责和任务。我们可以从三个层面探讨精细化管理内容。其一:全员管理,精细化管理要求在日常工作中所有员工都参与其中;其二:全过程管理,精细化管理要求企业在宏观管理和微观管理中都体现出管理内容;其三:精细化开展市场营销、运作等工作。

第五,精细化管理三个层次。精细化管理要求以常规管理为主开展规范的、精细的、个性的管理,可以实现常规管理到深入管理的发展、创新。

## 2 建筑工程精细化管理原则

第一, 遵循战略规划原则。在开展建筑工程项目建设中, 需要科学合理地规划设计战略方针, 全面指导后期的日常管理工作。在精细化管理中, 要坚持以战略规划为原则, 分解整体建设目标, 细致化地指导施工现场作业。在这一原则下, 可以更加有条理、组织性地推进各项工作, 有助于混乱状况的有效避免。

第二, 遵循明确的目标。建筑工程项目建设需要涉及到诸多方面的专业内容, 不同的建筑项目自身特点也存在较大的差异。在不同的施工阶段, 各个专业目标存在很大差异, 只有达到建设目标才能最终建设高水平的建筑工程。

第三, 遵循协调发展原则。应当统筹管理各项资源, 协调组织好施工技术、施工工艺、材料设备和人员, 排查和处理每个环节中的隐患, 保证顺利推进精细化管理工作。

## 3 建筑工程项目精细化管理措施

### 3.1 加强全面质量管理力度

第一, 制定严格的机械设备管理制度和计划, 定期保养和维护机械设备, 完整地记录好各项设备并且保存好记录文件, 保证按照设计要求完成施工方案, 并且有效提升施工质量水平。第二, 制定清晰合理的质量管控目标, 保证质量管理工作高效展开。第三, 严格管控材料质量, 从采购、入场检验、保存等多方面做好质量管控, 并且做好材料的高效利用, 将浪费问题尽量减少。

### 3.2 健全成本管理制度

当前很多建筑工程项目中都存在预算超概算、概算超估算、决算超预算的三超问题, 为此, 项目管理者要注意将精细化管理理念应用于成本控制中。首先, 材料精细化管理是建筑工程施工成本控制的关键。第一, 需要在开始施工之前, 将节约材料的相关理念进行普及, 加强对于节约材料理念的灌输工作, 通过反复的叮嘱和要求, 使施工人员能够真正在施工中, 重视材料的使用情况, 严格控制浪费材料等问题的出现。第二, 需要对施工材料的具体使用情况进行及时监督和检查, 保证不会出现乱用材料造成浪费、材料领取超出使用数量等问题出现。第三, 针对施工人员的施工技术实时进行监督, 保证每个施工人员都能够熟练的了解施工流程, 避免由于材料使用不合理, 造成的资源浪费问题出现。第四, 针对材料的采购和储存环节, 要给予充分的重视, 在保证材料质量的基础上, 尽量降低材料成本, 并且通过合理的方式对不同材料进行适当储存, 确保将材料成本降到最低。其次, 在整个工程项目的施工中, 会使用到非常多的机械设备, 其中也包含一些比较先进的设备, 这类设备不仅在价格上相对比较高, 并且对于使用的要求也比较严格。因此, 针对施工中需要使用到的各类设备, 尤其是科技含量比较高的设备, 要将其合理的应用在施工中, 在提升设备使用效率的同时, 保证设备的质量, 进而避免各种多余费用的支出, 减少施工成本。同时, 建筑企业需要按照工程项目的实际进度情况、施工安排等, 合理的对施工设备使用和承包情况进行安排。如果企业中使用的设备比较充足, 或者是在一段时间内不需要再次使用该设备, 还可以通过将其对外租赁的形式, 创造更多的经济效益, 实现更大的使用价值。最后, 加强人员管理。建筑企业中负责经营核算的相关部门, 作为对施工成本进行核算、管理的重要职能部门, 需要充分发挥自身具备的职能作用, 挖掘职能方面的内在潜力, 充分调动员工的工作积极性, 促使项目的负责人能够真正意识到成本管理工作, 在整个项目施工中的地位。此外, 需要对整个项目施工成本的管理人员, 实施统一调配、集中管理, 保证核算人员在工作中的独立性。

### 3.3 进度管理

建筑工程项目进度管理要严格遵守合同中约定的日期, 做好施工中影响施工进度因素的合理制定, 积极贯彻落实精细化管理理念。在进度管理中, 要合理确定进度管理目标, 同时分解各个阶段的进度管理目标, 保证充足、及时地完成资源的供给, 保证全程化管控建筑工程施工进度。管理人员要加强总结和分析工程建设中影响施工进度的因素, 对影响因素的特点进行深入了解, 采取有效的纠偏措施进行合理地管控。施工进度还会受到施工周期、管理流程等多方面因素的影响, 所以在开展进度精细化管理过程中, 可以采用横道图比较法和网络规划法等多种形式, 将进度管理和控制的实效性增强。

### 3.4 安全管理

施工安全管理制度是保证建筑工程安全顺利施工的基础, 在建筑施工全过程中贯彻落实安全第一的理念, 有助于整体施工过程质量安全水平的提升。安全一直是建筑行业关注的重点, 相关企业要在施工前合理制定安全管理办法, 明确安全管理制度, 将安全生产理念灌输到每位施工人员、管理人员思想当中。同时, 工程项目负责人要加强指导、

监督施工现场作业, 组建专门的安全管理生产小组, 加强对施工现场的监督管理, 及时发现施工中的安全隐患并且及时监督整改。为了进一步提升施工队伍应对风险事故的能力, 还要定期组织安全应急演练, 保证一旦发生安全事故能够第一时间采取正确的处理措施, 将安全事故产生的不良后果尽量减少。

### 3.5 环境管理

现如今我国越来越重视社会和环境的和谐发展, 可持续发展理念逐渐在建筑行业中渗透落实。在建筑施工中, 要充分做好周围环境的保护, 避免污染和破坏环境。企业要以国家环保政策和规定为基础做好绿色施工材料、施工工艺、施工技术的积极引入和应用, 有效预防污染问题, 坚持节能降耗原则, 为构建环境友好型社会而努力。在环境管理方面, 不但要注重节约材料、控制扬尘、减少水资源浪费、控制噪声污染, 还要将空间环境尽量改善, 加强改进施工设备和工艺, 避免对周围居民的正常生活工作产生伤害。

## 4 结束语

在建筑工程项目管理中贯彻落实精细化管理理念可以将整体管控能力提升, 有助于建筑工程施工风险的控制, 有助于企业经济效益的提升, 这也是为什么精细化管理理念得到推广和应用的主要原因。在实践中, 相关管理者要积极改进创新, 全面落实精细化管理理念, 推动建筑行业持续进步。

### [参考文献]

- [1]刘春, 侯俊艳, 李健. 精细化管理在房地产建筑工程项目管理中的应用[J]. 住宅与房地产, 2020(29): 85-87.
- [2]周雅珍. 论述建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 中外建筑, 2020(10): 185-187.
- [3]罗毅. 探究精细化管理在房地产建筑工程项目管理中的应用[J]. 建材与装饰, 2020(17): 116-118.
- [4]凌韬. 精细化管理在房地产建筑工程项目管理中的应用探究[J]. 居舍, 2020(12): 133.
- [5]徐丽婷. 精细化管理在房地产建筑工程项目管理中的应用探究[J]. 财会学习, 2020(4): 197-198.

作者简介: 杨浩澎(1989.3-), 男, 乌鲁木齐市头屯河区, 汉族, 大学本科学历, 中建三局建设工程股份公司西北公司——(新疆经理部)——工程师, 从事现场施工土建管理工作。