

工程项目投资动态管理与成本优化

刘旭广

新疆生产建设兵团公共资源交易中心第十二师分中心, 新疆 乌鲁木齐 830000

[摘要]近年来,在社会快速发展的带动下,我国各个领域的发展壮大都取得了良好的成绩,从而有效的为建筑工程行业的发展起到了积极的作用。与此同时,在建筑工程行业内大量的新兴建筑工程施工单位应运而生,加剧了整个建筑工程行业的内部竞争形势。建筑工程施工单位要想保证自身能够持续稳定发展,那么最为重要的就是需要从多个角度入手来提升自身的综合实力。工程项目资金管理其实质就是在确保资金计划范围内完成各项工程项目的建造,投资控制在工程资金管理中属于最为重要的工作,其与管理工作的都属于动态的工作,针对项目各项工作的实施给予全面的监控和记录,对于出现偏离目标的根源加以准确的判断,结合实际情况采用有效的方法来加以解决,确保各项工作能够得以有序高效的开展。

[关键词]投资控制; 动态管理; 成本优化

DOI: 10.33142/aem.v3i6.4371

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Dynamic Management and Cost Optimization of Engineering Project Investment

LIU Xuguang

Branch Center of the 12th Division of Public Resources Trading Center of Xinjiang Production and Construction Corps, Urumqi, Xinjiang, 830000, China

Abstract: In recent years, driven by the rapid development of society, most of Chinese development in various fields have made good achievements, which has effectively played a positive role in the development of construction engineering industry. At the same time, in the construction engineering industry, a large number of emerging construction units are born at the right time, which intensifies the internal competition situation of the whole construction engineering industry. If construction units want to ensure their sustainable and stable development, the most important thing is to improve their comprehensive strength from multiple angles. The essence of engineering project fund management is to complete the construction of various engineering projects within the scope of ensuring the fund plan. Investment control is the most important work in engineering fund management. Both investment control and management work belong to dynamic work. Comprehensive monitoring and recording shall be given to the implementation of various works of the project, and accurate judgment shall be made on the root causes of deviation from the goal, combined with the actual situation, adopt effective methods to solve it, so as to ensure that all work can be carried out orderly and efficiently.

Keywords: investment control; dynamic management; cost optimization

引言

建筑工程项目管理工作涉及到的三控目标也就是投资控制、质量控制以及进度控制,上述各个控制工作之前存在密切的关联。其中投资控制是最为核心的目标,其与工程项目最终的经济收益以及社会收益存在直接的关联。在建筑工程各项工作实施的过程中,需要积极针对各个环节投资加以动态管理,保证成本控制能够实现既定的效果目标。

1 建筑工程项目的投资决策

在制定建筑工程项目投资决策的时候,项目涉及到的所有经济决策往往都会对建筑工程投资以及效益产生巨大的影响。经过大量的实践分析研究我们发现,与工程投资存在关联的主要因素涉及到建筑施工标准的设定,工程所出地区,建筑工程项目经济规模等等。

1.1 通过多种方案技术经济比选来确定最佳方案

充分结合各方面实际情况和需要来确定建筑的整体规模,避免不良因素的影响造成资源利用效率低下的情况发生。建筑标准的设计应当结合实际情况,并且对于各方面影响因素都需要加以综合考虑,将先进的科学技术加以运用,从而保证制定出最为适合的方案。

1.2 合理确定投资估算,建立科学的投资体系

要想切实的对投资估算的准确性加以保证,还需要切实的保证项目决策的效率和效果,决策体系中需要对各个岗

位的工作内容以及工作职责加以明确,设立高质量的估算指标。对于资金使用需要加以切实的规划,避免相关机构制定的加息政策对建筑工程贷款工作造成不良影响。

1.3 做好项目评价

切实的将最先进的经济分析方法加以运用,针对建筑工程项目是实际经济评价,针对建筑项目计算期的投入和产出各个影响因素加以综合分析,在掌握各方面情况的基础上来制定方案和决策,避免决策出现不适合实际使用的情况发生^[1]。

2 工程投资管理存在问题

2.1 投资估算不准

就当下实际情况来说,部分资料信息数据都还在沿用以往的计划经济中的统计模式,在市场经济快速发展的影响下,对于那些新增加的项目无法加以准确的评估,所以极易出现失误的情况。在项目初步可行性研究工作开展中,尽管对投资估算的准确性要求较低,但是其对于后续各项工作的实施会造成巨大的影响,投资估算是否准确不但会对项目评价的效果造成巨大的影响,并且还会对各项工作的实施效果起到一定的影响^[2]。

2.2 我国现行的工程投资项目管理大多是处于阶段性的管理模式,缺乏建设项目全过程综合管理的意识

工程设计单位、建设单位以及职工单位如果没有设定同意的造价管理目标,并且之间的沟通交流效果较差,这样都会对工程投资管理工作的实施造成一定的阻碍。设计单位在落实设计工作的时候,尽管都会对工程概预算进行细化处理,但是因为没有对设计方案造价指标加以切实的把控,这样必然会导致设计标准超出既定标准的情况。标底以及标价的判断不准确,导致工程建造中经常会出现资金供应不足的情况,再加上成本管理工作整体效果较差,这样必然会导致投资管理工作无法实现既定的效果目标的不良后果出现^[3]。

2.3 我国现行的工程投资项目确定方法多为静态、滞后的方法

当下我国建筑工程行业中,工程投资项目都是以定额为依据的,定额单价的制定通常都是以老旧落后的方式为主,材料价格的变化以及各类新型材料的运用导致定额单价计算的准确性无法加以保障,尽管各个地区相关管理部门也会定期将一些重要参数进行调整,从而对实践工作的实施给予保证,但是要想满足实际现实工作的需要还是具有一定的困难的。

2.4 建设过程中,工程盲目上马

在正式开始各项实践工作的时候,设计工作人员没有对设计图的意图加以全面的了解,这样必然会对工作的整体效率和效果造成巨大的影响,甚至会导致资源浪费的情况发生。

2.5 造价管理人员素质较差,不能适应造价管理工作的需要

现如今呢,我国工程造价咨询顾问或者是公司中的各个业务都是依赖定额来完成工程预算和结算的审核的,所以在实施造价管理工作的时候,所出现的最为突出的问题就是无法满足现代造价管理的实际需要。详细的来说问题集中在下面几个方面:首先,专业技术水平较低,无法对工程技术经济问题加以切实的解决,投资预控效果较差。其次,在实践工作中没有对工程项目涉及到的各个主体之间的关系加以调控,从而会对工作效率造成一定的影响。最后,工作人员不具备里良好的实践能力,特别是对国际工程管理相关条款缺少正确的认识^[4]。

3 提升投资动态管理与成本优化水平的措施

3.1 强化决策阶段控制意识

就建筑工程项目来说对于成本的需求较多,但是其在社会经济发展中占据着至关重要的作用,决策者所制定的任何的决策往往都会对企业发展造成巨大的影响,所以,在制定企业发展决策的时候,应当将全过程中涉及到的所有因素加以综合考虑,工作人员应当具备良好的控制技能和意识,保证项目投资预算的准确性。决策的制定的效果往往会对工程投资动态管理工作造成巨大的影响,所以只有切实的对投资管理工作的整体效果加以保证,才可以确保项目的整体效果,保证按照前期制定的计划推进各项工作的实施。在制定项目决策的时候,务必要更好的利用投资动态管理以及成本优化控制的方式,针对影响市场以及行业环境的因素加以综合考虑,确保预算的准确性,保证项目效益能够达到既定的效果目标。

3.2 提升设计阶段投资控制水平

在设计工作开展过程中积极的落实投资动态管理以及成本优化工作,从而促进工程朝着科学化和现代化的方向发

展。设计工作中为了切实的对投资效果加以保证,可以采用限额设计的方法。在实际实施设计工作的时候,严格遵从规范标准推进各项施工积案工作。避免单纯的为了保证项目安全性而随意提高安全系数的情况发生^[5]。

3.3 施工阶段深入落实投资管理细节

在针对工程项目投资实施动态管理的时候,往往会受到外界多方面因素的影响,诸如:工程变更、工程索赔等等,所以工程投资的动态管理工作是非常困难的,如果任何一个环节出现失误的情况都会引发严重的不良后果。所以在实际工作开展中应当充分结合各方面实际情况选择适合的控制方法,全面的推进工程投资动态管理工作的实施。

3.4 全面提升管理人员技能水平

经过调查总结我们发现,管理工作人员的专业水平以及综合素质都与建筑工程投资动态管理以及成本优化控制工作情况存在密切的关联,管理工作人员的具有重要的影响作用,所以为了更好的将管理工作的作用发挥出来,首先需要加大力度对管理工作人员进行专业培训,促使管理工作人员能够具备良好的专业能力和综合素养,这样才可以从根本上对实践工作的效率和效果加以保证。其次,利用有效的方法引导管理工作人员形成正确的管理意识和责任心,积极的落实项目投资动态管理和成本优化控制工作,并且最大限度的实现既定的工作目标,提升建筑工程的整体质量,保证工程项目按计划进度竣工。

4 结语

国际形势云谲风诡,我国建筑企业受到西方制裁,不断提高工程项目投资动态管理和成本优化控制水平,可以提升我国建筑企业的国际竞争力,为争取国际建筑市场打下良好基础。

【参考文献】

- [1]张海波. 工程项目投资动态管理与成本优化[J]. 四川建材,2021,47(5):218-219.
- [2]高明. 工程项目投资动态管理与成本优化[J]. 世界有色金属,2013(1):67-68.
- [3]朱莉. 建筑工程项目动态投资控制研究[J]. 国外建材科技,2006(3):139-142.
- [4]胡志根,肖焕雄. 工程项目投资动态管理与成本优化[J]. 基建优化,1997(3):13-18.
- [5]胡志根,肖焕雄. 工程项目投资动态控制方法研究[J]. 基建优化,1997(2):23-26.

作者简介:刘旭广(1976.7-),毕业于新疆农业大学,研究生毕业,园林植物与观赏园艺专业,当前就职于:新疆生产建设兵团公共资源交易中心第十二师分中心,职位:主任,副处级。