

# 新形势下建筑工程造价管理研究

耿峰

中外建华诚城市建设有限公司, 北京 100052

[摘要] 在当前的社会经济形势下, 建筑企业遇到了很强的发展阻力, 由于建筑经济放缓, 企业如果想要更好的生存, 就必须壮大自身, 不断地提升经济实力, 唯有如此, 才能在行业中获取更多的资源, 形成一种良性循环, 这也是建筑企业稳定发展的必要条件。有效的工程造价管理是推动建筑企业保持稳定持续发展的必要前提。因此, 加强工程造价管理是有效的控制工程造价的关键所在。文章就此展开相关的研讨。

[关键词] 建筑工程; 造价; 管理; 问题

DOI: 10.33142/aem.v3i8.4734

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

## Research on Construction Cost Management under the New Situation

GENG Feng

CCI Urban Construction & Development Co., Ltd., Beijing, 100040, China

**Abstract:** Under the current socio-economic situation, construction enterprises have encountered strong development resistance. Due to the slowdown of construction economy, if enterprises want to survive better, they must expand themselves and constantly improve their economic strength. Only in this way can they obtain more resources in the industry and form a virtuous circle, which is also a necessary condition for the stable development of construction enterprises. Effective project cost management is a necessary prerequisite to promote the stable and sustainable development of construction enterprises. Therefore, strengthening project cost management is the key to effectively control project cost. This paper carries out relevant research.

**Keywords:** construction engineering; manufacturing cost; administration; problem

### 引言

在建筑工程领域中工程造价和工程成本管理控制一直是建筑公司密切关注的重点问题。深入研究建筑工程造价和成本管理对促进我国建筑业的发展具有重要意义。

### 1 工程造价的内涵及意义

#### 1.1 工程造价的内涵

从本质上讲, 工程造价是项目建设单位的成本管理工作。所谓的成本控制旨在通过降低企业的总生产和运营成本, 具体取决于企业的内部和外部环境条件, 从而来到达在企业的经营发展过程中最大限度地降低成本和增加利润。在当前复杂的经济环境下, 加强成本管理已成为各行各业的发展趋势。通常情况下, 当企业执行成本控制时, 公司会将整个成本控制操作分解为几个部分, 同时将控制和管理总成本的目标分配给每个部门。

#### 1.2 工程造价控制的意义

从建设项目工程造价管理工作的有利角度来看, 它具有以下几点含义: 首先, 获得最大的利润。从企业自身的角度出发, 企业的管理目标是追求经济利益的最大化, 因此如何有效地管理工程造价成本是我国建筑业目前所面临的问题。只有当建设单位合理有效地控制住造价成本, 将建设项目的成本控制在足够低的水平时, 建设单位才能保证自身的经济效益, 进一步增加获利机会。其次, 它保证了财务的科学性。就建设单位而言, 工程造价项目成本管理在某种程度上可以视为财务工作的一部分, 而工程造价项目成本管理在促进建设单位财务工作的优化方面可以发挥非常重要的作用, 其三, 提高风险应对能力。工程造价项目成本控制可以在一定程度上为建设单位留出一定的备用资金, 这使得建设单位在遇到资金周转遇到问题时可以为建筑单位提供一部分资金, 从而使建设单位的抗风险能力提高。

### 2 工程造价管理中存在的问题

#### 2.1 工程造价管理各环节脱节

在一个整体的工程项目当中, 会有非常多的子项目, 而这些子项目都有一个独立的工程造价标准, 把这些多个子

项目的工程造价标准汇聚在一起,就成为整体项目的工程造价要求。因此,从这方面来看,一个整体项目当中的工程造价并不是一个单独的项目,而是由多个项目组合在一起完成的,如施工起始阶段、施工阶段、竣工验收阶段等,并且这些工程造价之间还有非常紧密的联系,只有在各个施工阶段以及项目当中互相共享信息,进行充分的互动交流,才能够良好地控制把握项目整体的工程造价。但是在实际的工程项目当中,存在着很严重的造价管理各环节脱节的情况,之所以会出现这样的情况,主要就是因为施工当中的各个部门之间缺乏有效的交流与互动,使得工程造价的管理经常出现一系列的断层现象,在前一个施工项目完成后,没有及时地与后续项目进行交接工作,使得后续项目无法获取相关的信息,从而不能够及时地展开工作,并且也会做出错误的工程造价管理操作,进而接着影响到下一个工程的开展,产生了影响恶劣的连锁反应。

## 2.2 造价人员素养不足

造价动态管理是一项很复杂的工作,这种工作特点是由建筑项目自身的建设特点决定的。由于在造价管理中涉及到了大量的要点内容,对管理人员的能力有非常高的要求,如果管理人员的素养与实际的工作需求不相匹配,就无法发挥出造价动态管理的重要作用,工程建设效果以及企业的发展都会因此受到直接的影响。实际上,在当前许多建筑企业中,造价管理人员都存在能力不足的问题,没有掌握造价动态管理的精髓,在建筑生产环节,产生了大量的额外经济费用,管理人员无法实现有效的资金管理,造价管理要点没有得到有效落实,从而产生了非常消极的影响。

## 3 新形势下建筑工程造价管理措施

### 3.1 准确把握新形势下建筑工程造价管理工作面临的新常态

外部环境是影响建筑工程造价管理的重要因素,比如建筑材料的价格受经济发展整体形势的影响会发生变化、人工和机械费用成本也会受到外部因素的影响等等,可以说,新形势下经济新常态对现代建筑工程造价管理产生了十分关键的影响,尤其是我国新形势下经济发展方式已经从粗放转为高效集约的新特征对建筑工程造价管理提出了更加严格的要求。在这种情况下,建筑企业必须对新经济常态进行科学、动态的把握,在此基础上对建筑工程造价管理进行完善和优化,并以此为指导开展建筑工程设计、材料管理和质量管理等相关工作。具体地说,就是一方面,建筑企业要了解新发展形势的内涵和特点,积极捕捉市场、行业的变化点,在工程造价管理措施、方法方面作出相应的调整。另一方面,建筑企业要从细节出发开展工程造价管理,对工程造价涉及的各个要素以及相关要素进行统筹考虑分析,确保工程造价的合理性。

### 3.2 完善造价成本管控机制

建设单位要加强和完善成本管理机制措施。可以从以下几个方面着手:一是完善建设工程造价管理制度,明确利益相关方与施工人员的责任和义务。例如,必须有一个相关的系统制度来管理施工期间材料的选择、输入和使用。可通过物资管理规章制度对施工人员进行限制,让施工人员严格按照制度规定执行。减少建筑施工浪费与建筑施工垃圾的产生。还必须有严格的制度来限制现场施工技术人员,明确现场施工技术人员的相关职责,让技术人员以最低的成本和最有效的技术来推进整个施工过程。当然,也需要明确项目经理在管理施工成本方面的职责,以便他们能够履行职责,引导施工人员在施工现场进行良好的成本管理。二是建立工程造价管理奖惩制度。如有必要,还可以构建薪酬体系,将“权责体系”融入成本管理、控制和薪酬补偿中。提高项目经理和施工人员的责任感。在施工过程中,因成本管理不当而产生超额成本,必须追究负责人的责任。当然,如果成本管理好,成本管理绩效突出,也要有相关的奖励制度来鼓励。

### 3.3 落实施工管理

施工阶段是建筑生产的关键阶段,也是造价动态管理的主要管控目标,在建筑工程的施工阶段,存在大量的影响因素,很容易导致工程建设费用的增加,降低企业收益,产生消极的建设效应。在施工之前,管理人员要制定完善的施工方案,以图纸为依据,结合现场实际情况,对工程施工过程进行合理的规划,确定施工中应用的技术体系,以经济性建设为导向,对方案不断的进行修整,尽可能地降低工程费用。在施工过程中,各班组的人数要始终保持一个固定的人数比例,管理人员对工序进行合理的调整,划分施工面,保证工序之间的有效衔接,避免出现人力资源的浪费,进一步地提升工程建设经济性。管理人员要重点的控制材料用量,工程材料如果随意挥霍,会造成严重的资源浪费,工程建设成本会大幅度上浮,所以,对材料的使用,管理人员要进行定量分配,利用严格的管理制度,对浪费材料的行为进行严肃处理,在保证建筑生产规范性的同时,降低材料成本,达到经济性的工程建设目标。

### 3.4 管理人员素质水平的提高

工程造价和项目成本管理过程中都需要较高的技术水平和专业知识,因此在工程造价项目和成本控制过程中,应该提高管理人员的素质以满足市场发展的需求。能够对市场的动态变化作出相关预测与资金准备。管理人员的素质水平直接决定了建设工程造价和成本管理的实际有效性,是应对不稳定市场因素的关键环节,也是提高公司市场竞争力的关键因素。

### 3.5 强化对施工单位的管理监督

要想提高对工程造价的管理效率,不仅要做好完善的工程造价管理方案,同时也要施工单位对工程造价的相关要求以及标准进行落实,而要想实现这样的效果,就需要强化对施工单位的管理与监督。首先要加强隐蔽工程监督,因为隐蔽工程在施工中不容易被发现,如在工程项目完工后基础部分的工程内容无法查看,而这种基础部分往往在工程造价中的比重较大,尤其是在造价结算环节无法进行良好的把握,因此就需要加强这些隐蔽工程的施工管理监督,每完成一项隐蔽工程,就需要对其进行验收检验工作,以此来让隐蔽工程的最终结算处于造价管理方案范围之内。其次是要加强施工队伍的方案设计,施工队伍本身的施工方案设计会对工程造价管理工作的开展造成一定的影响。通常情况下,施工队伍的施工方案设计越合理、越完善,那么工程造价管理工作的开展就会较越有效,因此要从技术性、经济性等多方面的对比分析当中,选取最佳的施工设计方案。

## 4 结束语

综上所述,建筑工程项目的建设是一个工期长而复杂的过程,建设工程造价的成本控制无处不在,我们应该引起重视。相关建设单位要重视对该管理工作的重视程度,吸收掌握一些先进的管理理念以及经验,并对现阶段管理工作当中的一些问题进行解决,研究问题并制定出具有针对性的解决方案,通过优化方案设计等方法来推动工程造价管理工作的有效优化。

### [参考文献]

- [1]王唐. 建筑工程造价动态管理及有效控制措施分析[J]. 建筑与预算,2021(9):29-31.
  - [2]杨诗语. 初探加强工程造价管理有效地控制工程造价[J]. 建筑与预算,2021(9):35-37.
- 作者简介:耿峰,(1972.9-),工作单位中外建华诚城市建设有限公司,毕业学校清华大学。