

建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析

陈友宽

上海建科工程咨询有限公司, 上海 200032

[摘要] 面对现如今我国社会的总体发展趋势, 必须要积极地顺应时代发展潮流, 加强与时代接轨, 走前沿化的时代道路。其中建筑工程在国民经济稳定运行中所发挥的强大价值不容小觑, 要求相关的工作人员必须要以统筹全局的发展眼光, 对建筑工程的相应内容进行全面分析与细致研究。将工程管理与质量把控作为现阶段的主要任务, 寻求相应的策略, 确保其能够迸发出更强大的效益。

[关键词] 建筑工程管理; 施工质量; 对策研究

DOI: 10.33142/aem.v3i8.4745

中图分类号: TU9

文献标识码: A

Analysis on Effective Strategies of Construction Project Management and Construction Quality Control

CHEN Youkuan

Shanghai Jianke Engineering Consulting Co., Ltd., Shanghai, 200032, China

Abstract: Facing the overall development trend of China's society, we must actively comply with the development trend of the times, strengthen the integration with the times and take the cutting-edge road of the times. Among them, the strong value of construction engineering in the stable operation of the national economy can not be underestimated, which requires relevant staff to comprehensively analyze and carefully study the corresponding contents of construction engineering from the perspective of overall development. Take project management and quality control as the main task at this stage, and seek corresponding strategies to ensure that they can burst out more powerful benefits.

Keywords: construction engineering management; construction quality; countermeasure research

引言

建筑工程的质量好坏, 在一定程度上与社会发展的先进与否具有着不可分割的紧密联系, 因此, 要求相关的人员要以高瞻远瞩的发展眼光, 对现代化的发展状态进行充分调研, 融入创造性转化与创新性发展的新型建设理念, 确保最终工程的建设效果与质量得到质的提升。以具体问题具体分析的方式, 对当前建筑工程所存在的实际问题展开全面的剖析, 并制定具有系统性、科学性、综合性的方案进行工作调整。

1 建筑工程管理和施工质量控制现状

1.1 建筑工程管理阐述

建筑工程主要是通过一系列的设计方案, 对各种不同的房屋建筑及相关的附属设备建造进行系统化的管理。与此同时, 需要全面地兼顾与之相配套的线路、管道、设备、仪器的安装活动, 建筑工程和人们的日常生活息息相关, 因此, 对整体的建筑工程管理提出了更高层次的发展要求。在对建筑表面进行管理的重要阶段, 使其能够形成宽广的内部空间, 以此满足人们的日常生活、居住学习、公共活动。随着当前人们生活质量的日益提高, 加强了对建筑工程的高效建设和科学管理的重视, 要求相关的设计人员在对整体的工作流程进行细化的重要阶段, 需要明确各个环节的实质性作用, 并通过组织的关系, 使其处于有机的发展整体之内。想要令建筑工程能够想得更多的经济效益和社会效益, 也必须要立足整体, 对建筑工程施工阶段的各个环节、各个要素、各个任务进行总体性的串联, 以部分推动整体的管理方式, 能够有效地避免意外事故的发生, 使整体的建筑工程在可预见的范围之内有序开展。

1.2 施工技术

施工技术顾名思义是指在相关的建筑工程开展阶段所使用的各种不同施工工艺、技术和方法, 加强对施工技术的深刻研究, 能够为整体的工作开展提供源源不断的动力支持。施工技术主要是以建筑工程项目为研究对象, 灵活的转换与之相关的学科理论知识和施工规律, 确保能够以最良好的经济效益, 准时的完成建筑施工任务, 对现代广泛投入到建筑工程之中的施工技术进行分析, 由于科学技术的飞速发展各种与建筑工程相关的新工艺和新技术也脱颖而出。

在一定程度上能够有效地将传统施工技术所无法达到的技术瓶颈,进行有效的改进与解决,在早期建筑工程施工阶段,由于各种客观原因的限制,导致部分工作人员无法有良好的学习平台,吸收现代化的施工技术,并且少部分的施工人员都是年龄偏大且技术操作水平较低的工人,一旦相关的施工人员突然接触到高新的施工设备时,会产生局促的心理状态,并且对整体的操作流程缺乏熟练性,不利于后续建筑工程的发展。而加强对施工技术的广泛应用,并灵活融入至建筑工程的施工之中,为当代建筑工程的高质发展、稳定发展、良性发展奠定了坚实的基础。专业性的技术人员需要以自身的专业知识储备和工作经验为发展依托,针对不同的施工项目,采用与之相对应的施工技术,确保最终的效益最优化。

1.3 质量监督系统

通过现代化的互联网平台,对我国各个不同地区的建筑工程状况进行全面的调研与数据分析,不难发现少部分的工程在整体施工阶段,只是一味地想要取得更多的经济效益,在整体施工阶段忽略了对建筑工程质量的把控与监督,导致有少部分的居心不良之人有机可乘,采用未达到施工合格要求的设备设施投入使用,对整体建筑工程项目的发展起到不可挽回的阻力作用。首先施工质量作为整个监督系统中至关重要的核心部分,少部分的施工单位在聘请施工人员时,选择经验较少或者是关系户到公司内进行整体的工程建设,极易出现各种不同的不安全或未知因素,导致许多不同程度的施工事故频发。其次,工程质量缺陷也是有待注意的重要性问题,部分工程并没有严格的遵循国家所颁布的具体明文规定,在未达到相关的技术标准和质量问题规范的前提下,进行楼房售卖。最后也是最重要的,便是现代建筑工程质量的通病,部分的建筑工程在整体的工作告一段落后,仍然有许多大问题没有得到全面的完善,甚至会呈现出很大的缺陷,不仅会影响整个建筑企业的形象,并且对居住居民的安全产生了潜在的威胁。

1.4 建筑工程监督管理理念弱

随着我国经济的快速增长建筑行业的飞速崛起,其中所潜在的实质性问题也暴露在大众的视野之内,由于建筑工程项目在整体的施工阶段会耗费大量的时间,使用多种不同的施工材料,因此为整体的工程监督工作带来了一定的难度,不仅只是将整体的监督重点放于对设计图纸的规划与设计流程的分析之上,而是需要事无巨细地对人员配备、材料购买、设备引入等各项不同的问题,进行综合性的监督与管理。建筑工程所涉及到的领域是异常广泛的,因此影响建筑工程整体运行的因素必然众多且复杂。针对现如今建筑工程监督管理的现状进行全面的考察,其中所存在的相应问题是不容忽视的。仍然有许多的施工单位未能分清主次,一味地沿用早期的建筑工程监督管理理念,错误的将工作重心放于施工时间的把控之上,将大部分的工作人员都分配到施工的岗位,导致监督人员无法对自身的工作职责和任务具有清晰的认知,令现代建筑工程的管理水平处于停滞不前的发展状态。

2 建筑工程管理和质量控制有效措施

2.1 增强工程各方协调能力

由于建筑工程本身所具有的繁琐性、复杂性、庞大性,所以在实际工作得以开展的重要阶段,只是单纯的依靠建筑单位一方进行努力是远远不够的,必须要加强对供应方或相关人员的工作协调,以科学的方式对各自不同的工作职责和努力方向进行严格的划分,确保最终能够实现建筑工程项目的总体建设目标。为了能够进一步地将整个建筑工程项目运行阶段,所涉及到的各个不同方面的关系进行科学有效的协调,必须要以系统化的方式,采用相应的组织形式、组织手段、组织方法,对以往项目开展阶段所存在的不畅通关系进行循环渐进的引导和疏通,对产生干扰的阻碍予以排除,确保能够通过各方的协助达到共同的发展目标,以齐心协力的方式满足当代建筑工程的总体规划。在对现今的建筑工程项目进行沟通管理的主要阶段,可以适当的通过分析整体的结构和步骤,及时地对项目运行过程中不同阶段的信息数据进行最及时的收集、分发、储存、处理。在满足各方的工作要求的同时,为当代建筑工程提供衍生的发展动力。

2.2 增强控制成本

建筑工程项目建设最本质的目标是为了能够获取更多的经济效益,因此相关的管理人员在确保施工质量的前提下,要对总体的成本资金进行科学的管控。控制成本管理是现代施工单位实现收益最大化的主要方式之一,在当前的市场化发展背景之下,同行之间的竞争日益加剧,加强对成本的控制已是当前工作阶段的重中之重。首先要建立健全完备的责权管理体系,确保各个不同部门的工作人员能够明确自身的工作职责,令权力责任能够进行有效的结合,其次要始终将建筑工程的施工质量放于首位,避免片面追求经济效益,忽略质量的现象再度出现。适当的在整体工程开

展前期加强成本预期分析,运用科学的方法,对可能使用到的资金进行深入的分析,并对市场流通的施工材料定价状况进行再三把握,将前期所规划出的施工周期作为主要的工作准则,为后续开展成本预期提供大致的方向。对原材料价格上涨所潜在的风险先行提前评估和详细研究,通过选择合理的投标单位,能够有效地改变传统阶段的控制成本方案。

2.3 健全施工管理制度 保证技术交底

从某种范畴上讲施工管理制度的健全与否、合理与否、科学与否决定着整个建筑工程项目的总体发展,加强对施工管理制度的研究,将施工组织设计和现场关系进行全面涵盖,对施工管理人员在现场工作的具体职能、工作任务、工作目标、使用工具进行有效的罗列,以科学的方法引导施工管理人员定时定期上报总体的施工进度、施工质量、施工安全,使其能够逐步具备处理现场问题的能力。与此同时,同样需要加强对于施工技术交底这一重要施工方法的研究,通过聘请专业性的技术人员,对施工场地内的人员进行技术性的交代,确保施工人员能够对整体的工程特点、技术质量、施工要求、施工方法、施工措施、施工安全等各项不同的问题,有详细的认知和清楚的了解,有利于后续科学的施工,避免由于技术问题所产生的施工事故。相关的管理人员在对技术交底这一重要内容进行工作部署的阶段,可以将其大致分为设计交底、施工设计交底、专项方案交底三个重要环节,确保最终所呈现出的施工成果,能够与前期所预想的具有高度的一致性。

2.4 健全建筑工程管理控制理念

在当今的时代发展背景之下,在进行建筑工程管理控制的重要阶段,要巧妙地融入先进的管理理念,适当采用可持续发展观以人为本的方法,令最终所建设出的工程项目具有更低的生命周期成本,并与节约资源、环境保护的新兴发展观念相适应。与此同时,由于不同建筑工程项目的地质状况、建设目的、发展规划都具有着一定的差异性,因此在展开总体性的管理控制时,所采用到的管理理念也不尽相同,逐步地由单一的管理方式,向各个不同阶段的管理方案进行整合,不仅能够最大程度地满足现代社会群体对建筑工程的实际需要,并且能够提高总体的生产效益,令相应的建筑企业获取更高的利益。在最大程度彰显出当代先进的技术能力和管理水平的同时,减少建筑工程施工阶段所使用的费用。最后在对建筑工程进行管理时,适当的融入计算机技术,加强信息之间的交流、沟通、共享,为整体的建筑运作和管理提供智力支持。

3 结束语

采用组织措施的方式,对建筑工程管理阶段所存在的不足和施工质量的缺陷进行针对性的把控与改进,不仅能够激励更广泛的施工人员积极地融入到当代的施工管理之中,并且通过不断优化施工组织设计的方式,最大限度地展现出建筑工程项目施工的核心价值和强大作用。在提高总体生产效率的同时,满足当代社会群体对建筑工程的根本需求,不仅能够为施工单位的自身发展带来良好的企业形象,并且能够为我国的总体发展提供强劲的社会效益。

[参考文献]

- [1] 靳鹏飞. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J]. 中国房地产业, 2019(2): 101-103.
- [2] 丁小松. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J]. 精品, 2019(2): 125-125.
- [3] 郑孝波. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J]. 南方农机, 2018(4): 237.

作者简介: 陈友宽(1992.6-)男, 2016年毕业于洛阳理工学院自动化专业, 2020年9月攻读重庆大学管理科学与房地产学院工程管理专业硕士(非全日制)目前正在读, 单位: 上海建科工程咨询有限公司, 职务: 监理工程师, 职称: 工程师。