

## 精细化管理在建筑工程管理中的应用研究

付明先

精河县工程质量安全监督站, 新疆 博州 833300

**[摘要]**精细化管理是成功实施建设项目, 使施工企业适应现代管理的重要途径, 施工企业应全面实施先进项目管理, 夯实管理基础; 完善公司业务流程和管理体系, 规范公司项目管理和行为, 提高管理效率, 促进建筑企业持续健康发展。文章简要介绍了施工技术改进管理的应用, 以及施工过程中应考虑等诸多细节。在施工过程中实施精细化管理, 对保证建筑质量、规避安全风险起到重要作用。

**[关键词]**精细化; 管理; 建筑工程; 应用

DOI: 10.33142/aem.v3i8.4746

中图分类号: F284;TU71

文献标识码: A

### Application of Fine Management in Construction Engineering Management

FU Mingxian

Jinghe County Engineering Quality and Safety Supervision Station, Bozhou, Xinjiang, 833300, China

**Abstract:** Fine management is an important way to successfully implement construction projects and make construction enterprises adapt to modern management. Construction enterprises should fully implement advanced project management and consolidate the management foundation, improve the company's business process and management system, standardize the company's project management and behavior, and improve management efficiency, and promote the sustainable and healthy development of construction enterprises. This paper briefly introduces the application of construction technology improvement management and many details that should be considered in the construction process. The implementation of fine management in the construction process plays an important role in ensuring construction quality and avoiding safety risks.

**Keywords:** refinement; administration; architectural engineering; application

#### 引言

随着建筑要求和水平的提高, 对建筑管理提出了新的要求, 传统的管理方法已不能满足当前施工的要求, 作为现代施工企业, 实施精细化管理是必要的手段, 企业必须改变传统的管理模式, 不断完善管理制度, 培训员工, 提高施工质量, 提高效益, 精细管理材料成本, 彻底消除传统粗放式建筑管理的不足, 可以采用微调的方法, 即对建筑管理的各个方面进行必要的管理, 保证施工质量。

#### 1 精细化管理概述

##### 1.1 定义

“精细”管理主要任务是解决核连接和控制中心问题, 为了在建设项目最终确定期间开展项目管理研究, 按照优化管理体系的理念, 建立质量管理体系, 并在此基础上对现场施工进行管理, 目前, 施工技术管理的主要方面是精细化、标准化和多样化。不仅满足了施工组织的发展要求, 这也在一定程度上提高了工厂的经济效益。协调行业关系, 不断激励员工, 提高服务质量, 完善管理内容, 分析施工技术精细设置, 实现力量与承诺的统一, 确保施工技术目标的顺利实现。

##### 1.2 意义

新时期, 随着社会主义市场经济的发展和政策的完善, 我国建筑业的发展速度加快, 同时施工组织之间的竞争加剧, 管理水平提高, 不仅提高了企业的核心竞争力, 而且在激烈的竞争中处于有利地位, 降低了成本。施工单位需要解决的问题之一是, 改善管理在施工中起着关键作用。

##### 1.3 基本特征

从基本特征来看, 过程控制的优化必须整合到不同的施工过程中。作为负责项目实施的责任公司, 公司及其所有成员应更好地了解改进管理的价值。可以理解的是, 建筑单位可以将精细管理融入施工过程, 并根据当地情况采用适当的管理模式, 与原来的综合管理形式相比, 更具差异化的管理本质上是可取的。它反映了一种整体观念的转变。特

别是在采购建筑材料时，企业应首先对供应商的资质进行全面审查，然后经过综合比较选择优质供应商。同时，采购材料的总成本很高，因此必须对其进行全面控制，以优化采购流程和建筑材料的联系，公司必须满足产品质量控制的条件。尤其是，公司需要通过投标优化有效管理，并相应简化供应链中的冗余环节。管理的改进不仅限于材料采购和现场施工，但也充分扩大了规模。如果建筑部分能够全面改善所有施工过程，就可以消除过度的材料成本和材料损失。企业只能从根本上改进相关流程，公司必须优先使用新的建筑信息，以简化流程。

## 2 管理中存在的问题

### 2.1 存在的隐患

在施工过程中，生活的方方面面都会受到影响，所以我们应该注意一些管理问题，比如材料、工具等，在很多情况下，由于现场混乱，施工材料可能会丢失，施工机械可能放置不当，这可能会导致施工延误，如果在使用材料之前造成损坏，将降低建筑质量。如果一些建筑工人在安全问题上缺乏经验，他们自己的安全可能会受到威胁，解决这些问题需要监督。

### 2.2 提高工程质量

一般来说，应注意材料和施工方法的选择，因为所有使用的材料都直接关系到施工质量。但是，为了降低成本，许多公司不遗余力地牺牲施工质量和安全，采购不合格材料。副产品对建筑是致命的，对建筑的生命安全构成严重威胁。除了基本硬件外，还有员工监督，因为一些公司不重视员工监督，他们中的许多人缺乏专业技能和相关培训，忽视了建筑行业的重要环节，缺乏基本的施工质量保证。

### 2.3 管理效率低下

施工管理在施工过程中起着重要的作用，但如果没效率，将是徒劳的。这就是我们必须重视施工管理的原因。例如，建筑材料必须由专家根据设计要求进行比较，材料规格必须采购，品种必须符合要求，质量在施工过程中不能忽视，这样问题才能迅速解决，在选择用户时，我们应该经常检查他们的专业素质和技能，并采用一些新技术，专业人员应该努力避免因设计错误而导致的改进，考虑到这些情况，公司应注意提高建筑管理的效率，确保项目的顺利进行。

## 3 精细化管理的应用策略

### 3.1 整体把握，关注细节和明确建筑目标

建设项目施工管理过程中采用的管理模式很低，对细节把握不够。由于建设项目施工过程中的任何阶段都与成品有关，因此不应忽视。在施工作业管理计划的制定过程中，必须确保每个步骤都被细分和优化，并且每个周期都有效地应用于施工临时账户中。建筑企业要把握大方向，总结全局，从小事上消除建筑施工各个阶段存在的隐患和问题。建筑工程完工后，要在建设工程开工前，提前确定建设工程的开工日期，明确目标的方向和力度。

在实际过程中，看到一些建筑工程管理不善。为了追求事业，主要表现在两个方面，一个是跟不上后期建筑的建设，所以二者没有确立目标，所以很难进行到底的建设。你如何准确地确定建设项目的目标？同时，你应该有一个明确的位置，并清楚地认识到该项目的特点。无论是公司还是个人，你都可以准确定位自己的处境和能力，并根据自己的能力行事。

### 3.2 做好精细化管理审查监督工作

检查主管在安全管理业务中不可忽视，第一步是确保监督业务的具体检查。现阶段，由于建筑施工企业工作量的增加、质量要求的提高、施工单位自身素质的提高，监督检查工作压力加大。这要求审查部门了解施工过程和程序，识别可能存在危险的施工过程，消除安全隐患。此外，还必须对危险进行预防和控制。如有必要，应采取紧急措施。你可以把危险降到最低。此外，监理人可以明确个人工作的责任，与施工团队合作，安排和质疑施工进度，并支持中心阶段、重要数据和材料。在检查工作中，规范员工的操作非常重要，对要进行的大型机器进行维护保养，防止因设备问题造成的人员伤亡。因此，也有必要组建一支完善的维修队伍。确保您的工作价值，确保施工作业安全，牢固保护第一道屏障。最后，我们对所有设施进行定期检查和选择。您可以在第一时间发现问题，并照顾好对象，提高施工效率，确保施工质量。

### 3.3 建筑工程施工方案精细化编制与健全管理体制

在对建筑施工进行精确管理的过程中，应在组织规划方面加以解决，这对于建筑后续的施工控制非常重要，应提前加强。在施工的精细化施工管理过程中，应注重施工组织方案的有效性，加强科学性。作为总体规划设计的重

点,解决了拟建项目的构成与现有资源利用之间的关系,解决了整体规划原则,并详细描述了各项目设施的布局、规模等决定因素。科学空间。设计的目标是包括该区域的基础设施和设计,包括建筑场地要素,并加强现场精细化管理,提高管理体系的健全性,有效提高建筑施工整体精细化管理水平。

### 3.4 积极落实精细化的安全管理

在建设项目的建设过程中,有必要实施完善的安全管理体系。特别是在公路施工机械设备的运行中,必须及时发现并处理缺陷和问题。在日常安全管理中,管理人员必须能够处理紧急事故,在操作过程中掌握各种设备的预防措施和操作技能,并通过严格的评估体系和指导体系来稳定地确保安全。为了激励员工进行施工管理,还需要制定激励措施。换句话说,既要提高管理人员的工作能力,完善劳动计划,又要使安全管理的实施发挥实际作用。

## 4 结束语

通过对建筑企业精细化管理的分析,我们可以了解到在施工过程中存在很多不确定因素,施工质量管理确实应该提供更清晰、更细致的管理,保证施工质量,为公司的未来发展奠定基础,注重管理过程的细节,科学合理地解决问题。一般来说,改善管理在现代施工企业中起着重要作用,尤其是在施工管理的各个阶段,各部门确保施工质量的职责分工明确,并负责跟踪施工进度,树立施工企业在行业市场的良好形象,实现企业的可持续发展。

### [参考文献]

- [1] 邵继周. 精细化管理在建筑工程管理中的作用研究[J]. 建筑技术研究, 2021, 4(2): 52-53.
- [2] 李铨. 精细化管理在建筑工程项目管理中的应用[J]. 中国经贸, 2021(10): 118-121.
- [3] 陈佳荣. 建筑工程施工中精细化施工管理分析[J]. 安防科技, 2021(9): 82-82.
- [4] 亮韩, 江王. 基于BIM技术的工程造价精细化管理探析[J]. 工程建设(重庆), 2021, 4(5): 3.
- [5] 冯甘霖. 精细化管理在建筑工程管理中的应用[J]. 住宅与房地产, 2020, 568(9): 156-156.
- [6] 刘石磊. 探究精细化管理在建筑工程管理中的应用[J]. 砖瓦世界, 2020(12): 119.

作者简介: 付明先(1981.1-), 毕业于: 国家开放大学, 所学专业: 土木工程专业, 当前就职于: 精河县住房和城乡建设局, 职位: 建筑业管理办公室主任, 工程师职称。