

浅谈水利水电工程施工创新性管理策略

黄煜晗

山东大禹水务建设集团有限公司, 山东 济南 250000

[摘要] 水利水电工程的发展影响着人民群众的日常生活与社会经济水平的提高, 对我国的发展具有至关重要作用。在现代化的时代背景下, 水利水电工程的发展规模越来越大, 传统的施工管理技术逐渐显现出弊端。因此, 文中将结合水利水电工程施工管理现状, 积极提出水利水电工程施工的创新性策略, 并对水利水电施工管理进行阐述。

[关键词] 水利水电; 工程施工; 创新性; 管理策略

DOI: 10.33142/aem.v3i8.4749

中图分类号: TV52

文献标识码: A

Discussion on Innovative Management Strategy of Water Conservancy and Hydropower Project Construction

HUANG Yuhan

Shandong Dayu Water Construction Group Co., Ltd., Ji'nan, Shandong, 250000, China

Abstract: The development of water conservancy and hydropower projects affects the people's daily life and the improvement of social and economic level, and plays a vital role in the development of our country. Under the background of modernization, the development scale of water conservancy and hydropower projects is becoming larger and larger, and the traditional construction management technology gradually shows its disadvantages. Therefore, combined with the current situation of water conservancy and hydropower project construction management, this paper will actively put forward innovative strategies for water conservancy and hydropower project construction, and elaborate on water conservancy and hydropower construction management.

Keywords: water conservancy and hydropower; engineering construction; innovation; management strategy

引言

水利水电工程施工过程较为繁琐, 施工项目较多, 对水利水电工程施工管理带来了巨大的挑战。因此, 需要提高水利水电工程施工管理人员的管理水平、丰富相关的管理知识、增大工程施工管理的力度, 来促进施工管理的高效。除了要为工程施工管理提供人才保障, 还要完善相关的管理制度, 加强管理技术的革新, 来促进水利水电工程的进一步发展。

1 水利水电工程施工管理的概述

水利水电工程能够顺利进行并且相关项目能够圆满竣工, 是进行水利工程施工管理的重要原因。水利工程的施工管理工作是管理者对施工现场进行人力、物力与财力以及各种可用性资源进行利用与分配, 来提高水利工程施工的整体效率, 保障施工的质量管理安全。水利工程的施工环节是整个水利工程项目开展最重要的环节。施工环节一旦出现问题, 不仅会导致施工工期出现延长的情况, 严重的还会带来严重的经济损失和人身安全危害, 影响着水利水电工程的可持续发展。

2 水利水电工程施工管理现状

水利水电工程施工要想实现创新性管理, 制定出科学、合理的管理策略, 需要了解水利水电工程施工管理现状, 然后对实际的施工管理情况进行分析, 才能促进工程施工管理的创新性发展。目前的水利水电工程施工管理主要出现以下问题:

一方面, 管理体系不够完善。随着工程项目的规模越来越大, 工程施工的方法与模式也不一样, 需要根据不同项目的施工情况来进行相应的调整。但某些工程施工单位没有重视对施工情况的考核, 还是采用一样的管理模式与方法进行管理。另一方面, 管理人员的综合素质不高。施工管理人员的综合素质影响着施工的效果, 据相关资料研究发现, 目前水利水电工程施工管理人员的综合素质普遍不高, 往往只注重项目的完成情况, 对施工的工作人员缺乏耐心的指导, 同时自身的管理理论掌握不全、管理水平不高。水利水电工程干部需要注重对现场工程施工管理现状进行考核

与分析,根据不同的施工现场状况来制定出创新性的施工管理策略,提高工程施工的高质量与高速率发展。

3 水利水电工程施工创新性管理策略

3.1 根据目标,制定相应的计划

管理目标的制定是一个企业进行管理的首要任务,是制定管理方法与管理对策的重要参考因素。不同的水利水电工程施工的情况不同,管理目标的制定对于水利水电工程施工实现创新性管理具有重要的作用,管理目标是水利水电工程企业进行管理的方向。

因此,水利水电工程施工单位需要明确管理目标,根据施工的实际情况来进行管理目标的制定,使管理目标切合实际情况,在进行相应的管理计划时,才能保证管理计划的可操作性与正确性。水利水电工程施工需要进行宏观与微观目标的制定,在宏观的管理目标下,同时对宏观的管理目标进行细化,实现微观管理目标的制定。当管理目标完成制定后,还需要根据施工状况的改变来进行管理目标的修正与改进,实现管理目标更加符合施工的情况。

3.2 完善管理体系,促进管理高效

水利水电工程施工项目比较多,施工的操作比较复杂,往往不利于对工程的施工进行管理。因此,要想提高水利水电工程施工的整体效率、保证工程施工的正常进行、实现工程施工操作的有序性,就必须完善水利水电工程施工的管理体系。完善管理体系可以从一下几个方面进行管理:第一,加强对施工技术相关资料的管理。施工方案需要根据相关的施工图纸和施工资料来进行制定,缺少了相关的资料,会造成施工方案的不准确与不完整,减缓水利水电工程施工的进度,造成该单位的经济损失。

所以相关的施工资料需要进行专门的保管,安排专业的资料管理人员来进行管理。第二,制定分级管理方案。对工程项目进行施工,不可能只进行一个施工环节,项目进行施工往往需要不同的施工环节进行配合,因此,可以对施工项目所需要的施工技术管理与施工质量管理进行分析与整理,将不同技术的管理进行分解,实现管理的针对性与高效性。

3.3 加强施工技术革新,提高社会竞争力

社会经济水平的不断提高与科学技术的不断发展促进了信息化与数字化的快速发展,现代化设备的更新速度不断加快,科技化与现代化的社会环境为单位的发展提供了良好的发展空间。加强对现代化技术的使用,既是单位实现快速发展的重要举措也是单位顺应时代发展潮流的体现。企业在进行工程施工的管理时,需要结合新的管理模式,引进新的管理设备与管理人才,这样才能提高企业和社会发展中的竞争力,在社会的发展过程中占有一席之地。新技术的引进是对管理模式的一次创新。除了加强对新技术与新设备的引进之外,还能根据社会的发展需求来对现有的管理技术进行改革与创新,使企业的工程施工管理技术更加符合企业与社会的需要^[1]。

3.4 提高管理人员素质,提升管理水平

水利水电工程施工管理人员是工程施工管理的重要组成部分,是施工管理的核心,也是施工管理的参与者与执行者。施工管理人员素质的高低影响着整个工程施工的进度与效果。因此,加强丰富管理人员的管理知识、提高管理人员的管理水平、促进管理人员综合素质的提高,有利于水利水电工程施工的管理朝着高质量与高速率的方向进行。要提升工程施工管理人员的综合素质,需要对相关管理人员进行考核,可以派遣专门的人员不定时的来对施工管理者的管理过程进行评分。为了保证评分结果的全面性与准确性,还可以对施工人员进行匿名电子问卷调查或谈话调查的方式,来了解施工管理人员的管理方式以及管理态度^[2]。

通过现场观察与对施工人员的调查两种方式,来对施工管理者进行评分。对于评分较高者,企业会进行一定的物质奖励,来提高施工管理人员对管理工作的积极性,提高管理效率;对于评分较低者,企业需要开展管理培训班,根据施工管理人员不同的管理水平与管理态度,来进行不同的培训。直到相关的施工管理人员的管理理论知识与管理水平达到了企业的发展要求,才能给该管理人员分配管理任务。加强对施工管理人员的培训,以利于促进管理人员综合素质的提高以及企业整体的施工管理水平提升,实现水利水电工程的施工管理的进一步发展。

3.5 加大材料检查力度,保障材料高质量化

施工材料是进行施工的核心因素,施工材料的好坏直接影响着整个施工项目的质量安全,也影响着企业的施工进度与经济发展。企业需要加强对施工材料的检查力度,保障施工材料的质量符合企业的施工标准。在进行材料的采购时,需要仔细进行材料的数量核对与材料质量的检查,对材料的来源提供安全的保证;在进行施工准备工作时,也要

对施工材料进行核查,以防施工材料在运输过程中产生损坏的情况。如发现材料出现破损情况,应及时对该材料进行销毁,为施工项目提供质量保障,避免产生施工质量安全隐患,影响企业的声誉与经济效益。

4 结论

水利水电工程的发展影响着我国的经济水平,是提高我国经济发展的重要产业。水利水电工程的发展需要不断地更新工程的施工管理方法,促进施工管理的创新发展。因此,企业相关施工管理人员需要提高自身的管理水平、丰富自身管理知识,促进施工管理的高效。同时,要提高水利水电工程在社会发展中的竞争力,离不开对管理技术的改革更新与引进,只有这样,企业才能顺应时代的发展潮流,实现进一步发展。

[参考文献]

- [1]张强.水利水电工程施工管理存在的问题与完善策略[J].低碳世界,2021,11(7):162-163.
- [2]杨旭红.水利水电工程施工创新性管理策略[J].居舍,2020(32):155-156.

作者简介:黄煜晗(1994.6-)男,单位:山东大禹水务建设集团有限公司,职位:助工。