

# 论化工安全生产及管理模式探讨

孟宪雯

国家能源集团宁夏煤业公司烯烃一分公司生产技术部, 宁夏 银川 750000

**[摘要]** 化工行业一直是国民经济的支柱性产业, 整个行业辐射到炼油、冶金、能源、环境、医药、煤化工和轻工等多个分支, 与国家工业生产和国民生活密切相关。现如今, 我国化工行业一直保持高速增长趋势, 在基础化工、炼化、煤化工和精细化工等子领域都取得了长足的进步。但化工企业在实际的发展过程中, 仍然面临着一系列的安全隐患问题, 如果管理人员不对这些问题及时的进行解决, 将会直接影响企业职工的人身安全。在化工企业的生产过程中, 安全更是重中之重。

**[关键词]** 化工安全生产; 管理模式; 探讨

DOI: 10.33142/aem.v3i9.4937

中图分类号: TQ086

文献标识码: A

## Discussion on Chemical Safety Production and Management Mode

MENG Xianwen

Production Technology Department of Olefin No. 1 Branch of CHN Energy Ningxia Coal Industry Co., Ltd., Yinchuan, Ningxia, 750000, China

**Abstract:** The chemical industry has always been a pillar industry of the national economy. The whole industry radiates to many branches such as oil refining, metallurgy, energy, environment, medicine, coal chemical industry and light industry, which is closely related to national industrial production and national life. Nowadays, Chinese chemical industry has maintained a high-speed growth trend, and has made great progress in the sub fields of basic chemical industry, refining, coal chemical industry and fine chemical industry. However, in the actual development process, chemical enterprises still face a series of potential safety problems. If managers do not solve these problems in time, it will directly affect the personal safety of employees. In the production process of chemical enterprises, safety is the top priority.

**Keywords:** chemical safety production; management mode; discussion

### 引言

在经济发展的过程中, 化工企业得到了快速的发展, 化工企业不仅促进了我国的经济发展同时也提高了科技的发展。我们欣然的看到化工产品满足了人们的生活需求, 改变了人们的生活质量, 但是我们不能忽视化工企业在生产过程中仍然存在着一系列的危险因素。化工企业内部一般都存在易燃易爆、有毒有害介质, 装置生产一般处于高温高压的状态, 这就要求化工企业一定要做好安全生产管理工作。

### 1 化工安全生产管理的重要性及管理模式

#### 1.1 化工安全生产管理的重要性分析

我们知道化工企业接触的都是有毒有害、易燃易爆的化学危险品, 在生产、使用、运输、贮存的过程中, 疏于对安全的管理, 就会造成不可避免的安全事故, 这对企业和职工都是巨大的伤害。由此可见, 对于化工企业来说, 化工安全管理是促进企业迅速发展的必然要求, 所以, 化工行业的管理人员一定要加强安全管理, 从根本上防范和减少安全生产事故的发生。

#### 1.2 化工安全生产管理的模式分析

随着我国的化工产业的数量越来越多, 化工产品的安全生产规模也在逐渐增大。在安全管理生产模式上, 如果缺少符合实际安全管理模式, 将会导致企业在发展过程中处于滞后的发展阶段。在现如今对安全工程和社会发展的认知状态下, 管理人员也提出了更加人性化和动态性的管理模式, 这样可以更加有效降低企业安全事故的发生。在实际发展过程中, 虽然一系列的安全隐患效率得不到保障, 但是与传统安全管理相比, 安全模式和发展理念也得到了全面的改进和创新。

### 2 化工安全生产中存在的问题

#### 2.1 化工生产中材料设备违反安全标准, 诱发安全事故

化工企业工程项目在建设和生产运行的过程中, 都会遇到一些易燃易爆的材料。对于这些材料, 企业应该在原材

料的采购上进行严格的监督管理,要对整个材料的质量问题和材质问题进行检测和验收,从源头防范和降低事故的发生。同时,化工企业在生产运行中,使用到的设备,一般都是高压、高温设备,设备管理人员要对这些设备做好日常的检查和维修,如果出现老化或者腐蚀的情况,要及时维修或更换,这样才可以提升整个设备运行的安全性,避免事故的发生。例如 2020 年 8 月 3 日发生的“湖北仙桃蓝化有机硅有限公司‘8·3’较大闪爆事故”,经过分析确定事故发生的原因是事故车间未经正规设计和验收,设备设施部件和自动控制系统存在缺陷,最后造成了 6 人死亡、4 人受伤惨痛结果。

## 2.2 安全生产规章制度执行不力,执行不彻底

化工产品在整个制定管理的过程中,管理人员要根据实际发展情况,提出科学性的生产机制,这样才可以保证整个安全生产的基础。企业不仅要保证自身安全生产,同时也要根据实际生产情况,制定科学性的管理机制。对于一些企业产品的安全生产管理机制,在应用的过程中,会出现制度存在偏差的问题。对于这些情况,管理人员一要根据国家颁发的关于危化品企业安全标准化的制度方案对整体规章制度进行修改和完善。根据当前化工企业安全管理制度执行情况来看,一些企业只是流于形式,并没有将管理制度应用到实际发展中。

## 3 化工安全生产及管理模式的构建

### 3.1 化工安全管理的主要模式

#### 3.1.1 以人为主的安全生产管理模式

化工产品发展的过程中,要根据传统的管理模式的经验,去对管理模式进行创新和改进,根据企业发展的实际情况,从各方面去提升整个化工生产人员的工作水平和工作能力。生产安全管理在发展应用的过程中,管理人员要根据化工安全生产的实际情况,去提出科学性的管理模式。在整个发展过程中,要始终保持着以人为主的安全生产管理模式去面对整个企业产品的生产全过程,根据企业产品安全管理的实际情况去科学性的调整安全管理制度。

#### 3.1.2 以生产过程为主执行安全生产管理模式

化工产业在发展和应用的过程中,面临着巨大的形势和挑战,很多化工产业在发展的过程中,都已经对化工安全有了充分的认识。在现如今,我国的企业和科技在实际生产管理过程中,管理人员以安全管理的模式为主,对各大化工产品的生产过程中的一些实际情况和环节,都进行了高效化的管理和应用。化工企业在发展过程中,应该对各个区域的发展形势进行归类管理,这样可以更加有效的提升岗位员工在工作过程中的各项技能,这样也对员工的工作能力和实践能力进行了有效的培养。同时,管理人员在对整个化工产品进行建设管理的过程中,不能忽略它的发展本质和影响因素,管理人员要能够将各基层人员的工作职责落实到实际发展应用过程中,这样可以对企业员工的责任和工作能力进一步的强化。管理人员要从实际情况出发,根据化工产品的生产实际情况,制定安全管理标准和规范,要对整个化工产品在规范生产过程中提供更加科学性的管理行为和管理职责。

### 3.2 增强化工安全生产的对策

#### 3.2.1 加大管理制度落实力度

化工企业在发展的过程中要根据实际发展情况,制定科学的发展制度,严格按照国家的法律规定,对政策法规在应用管理过程中提出科学性的管理。根据化工企业产品实际的生产和发展情况,管理人员可以对企业内部的各项管理机制进行全面的优化和完善。在发展的过程中,要保证管理机制保持着可持续的发展目标,管理人员可以从 2 个方面入手,去构建安全管理制度小组。一是化工企业在发展的过程中,领导人员或其他负责人员要发挥带头作用,将管理制度落实在工作中。二是管理人员要从多个方面去强化安全管理的工作制度和力度,同时要在最大限度上去对工作人员做好奖惩力度机制,管理人员也要做好全方位的监管模式,这样可以在最大限度上去避免安全隐患问题的发生。

#### 3.2.2 增强原料标准规范力度

管理人员在对安全生产规模进行治理和规划的过程中,要对原材料的质量做好控制,企业人员要按照国家的标准规则,对生产原材料进行严格的把关和调整。同时,管理人员也要对生产原材料的性质和性能做好把控,要规范人员的操作工序和操作流程,避免发生人员在应用化工原材料整体流程进行实际操作的过程中,由于操作不规范而出现一些问题的发生。管理人员要科学的运用机械化和一体化的自动管理模式,在化学物质发展过程中,要预防人体和化学物质接触的情况,这样可以更加有效的减少工作人员在操作处理过程中的风险问题。

#### 3.2.3 做好工艺设备把关,对设备以及相关技术进行优化

化工机械设备在应用的过程中,管理人员也要对设备的相关技术进行全面的优化。管理人员要重视生产技术和设

备在应用过程中的创新性，能够最大限度，最大科学性的去保障各项技术和生产设备在运行过程中的标准。设备和技术在应用过程中，管理人员也要严格控制一些不达标的现象发生。在施工的整个流程中，管理人员要对各个工艺技术做好监督，控制好施工各个关卡，在化学反应的阶段过程中，管理人员也要控制好化学物质自身的性质所带来的危害和易燃易爆的一些化学物质由于互相发生反应，而造成的爆炸事故的发生。管理人员要对各工艺在运行过程中的数据参数做好记录，要保证这些都控制在合理的范围之内。

#### 3.2.4 增加安全意识

化工企业在整个化工产品生产管理的过程中，企业管理人员要重视提升员工的安全意识，要确保员工在实际的生活过程中，能够认识到化工安全生产的重要性和有效性。员工在工作的过程中，要始终坚持安全第一的工作原则。同时，管理人员也要定期的给员工们开展安全教育培训课堂，将化工产品涉及的一些化学性质和实际应用过程中需要注意的，方方面面都灌输给员工，员工只有增强了自身的安全意识才可以有针对性、有目标性的履行这些安全职责。例如公司对本企业各个岗位的员工，认真做培训和教育。利用气化炉检修契机，将检修现场变成精准培训的课堂，把理论与实践有效结合，邀请技术精湛的车间负责人或技术骨干针对关键设备结构原理、开停工方案、重点工程项目、应急处置等内容为员工授课，切实引导员工开眼界、提水平、增才干。同时，公司通过开展检修讲堂、现场实操经验分享等活动，在学练结合中对员工进行专项技能培训，快速提升了员工的业务技能，技能的快速提升带来的就是人的安全提升。员工的自身安全性的提升，不仅可以提高整个化工企业在生产运行过程中的稳定性和可持续发展，同时也可以提高化工企业在整个生产过程中的经济效益。随着科技不断的发展，各行各业在发展的过程中，安全性是一个不可忽视的问题，由于化工企业生产工期较长，涉及到的内容比较烦琐，在整个企业生产过程中涉及到的一些安全隐患问题就比较复杂。

#### 4 结束语

综上所述，在现如今化工企业生产和管理的过程中，产品自身的安全性和稳定性是维持整个化工企业发展的基础。为了更加有效地避免化工企业在发展过程中一些安全事故的发生，管理人员要按照国家给出的科学性的标准去对化工企业产品的各项化学性质进行详细的数据信息的监测，要提升工作人员的工作能力和实践能力，这样可以更好的保证员工们的自身安全。管理人员为了更加有效的提高化工企业在生产过程中的经济效益，就要为化工企业提供更科学性，更有效的管理制度。

#### [参考文献]

- [1]孔令虎. 化工安全生产及管理模式探讨[J]. 山东工业技术, 2018(5): 243.
- [2]陈学松. 化工安全生产及管理模式探讨[J]. 居舍, 2017(2): 11.
- [3]江磊. 化工安全生产及管理模式探讨[J]. 化学工程与装备, 2015(8): 260-262.

作者简介：孟菟雯（1985-）男，毕业院校：中国石油大学（北京），专业：化学工程与工艺，就职单位：国家能源集团宁夏煤业公司烯烃一分公司。职务：生产调度，职称：助理工程师