

加强建筑工程管理及施工质量控制的有效对策研究

徐善亮 潘宇

浙江省二建建设集团有限公司, 浙江 宁波 315200

[摘要]我国城市化发展进程逐渐加快,人们对工程施工质量的要求也在不断提升。基于此,建筑工程管理就凸显了其重要性。施工企业应当结合工程实际,建立完善的管理体系,以施工质量提升为核心,加大工程管理力度,促进建筑工程整体效益提高,推动建筑行业可持续发展。

[关键词] 建筑工程; 施工管理; 质量

DOI: 10.33142/aem.v3i9.4938

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Study on Effective Countermeasures of Strengthening Construction Project Management and Construction Quality Control

XU Shanliang, PAN Yu

Zhejiang Provincial Erjian Construction Group Co., Ltd., Ningbo, Zhejiang, 315200, China

Abstract: The process of urbanization in China is gradually accelerating, and people's requirements for project construction quality are also improving. Based on this, construction project management highlights its importance. Construction enterprises shall establish a sound management system in combination with the actual situation of the project, take the improvement of construction quality as the core, strengthen project management, promote the overall efficiency of construction projects and promote the sustainable development of the construction industry.

Keywords: construction engineering; construction management; quality

1 建筑工程管理通病

1.1 材料质量问题

针对工程建设而言,材料是影响施工质量的关键因素,材料质量与建设效果具有直接关系。实际进行施工中,关于材料问题,主要存在三个方面:其一,以次充好的问题,在材料采购环节,受利益驱使,采购人员对材料选择及应用标准没有严格遵守,从而一些劣质材料进入施工现场;其二,材料检测问题,采购的材料抵达现场后,没有经过全面的质量把关,从而给材料应用留下隐患,不利于提升施工质量;其三,材料应用环节存在问题,施工人员对材料特性的了解不够深入,或没有严格按照规范来使用材料,从而影响了材料价值的发挥,进而影响到施工效果,另外,材料保管不当也会降低材料质量。

1.2 机械设备质量不过关

建筑施工也离不开各种机械设备,机械设备应用不科学,会制约工程施工,从而对施工质量产生影响,另外,机械设备租赁、购买与使用也是工程施工成本管理的一部分。基于此,要想提高施工质量,需要落实好机械设备管理工作。虽然大部分建筑工程项目都有意识建立专门的管理部门和方案,但是,依然存在设备操作不规范,设备维护不到位等问题,不但影响着施工进度,还对施工质量造成危害。

1.3 没有科学合理的管理体系

建筑工程项目施工过程复杂,因此相应的质量管理要求高。而部分建筑工程在施工中缺乏完善的管理体系,无法满足实际工程开展的要求,影响了施工进度并降低了施工效率和质量。其次,施工管控落实不到位也会影响最终的施工效果,例如,在施工技术管理中,施工方案执行不到位,对于施工现场来说,如果缺乏监控力度,很容易出现施工人员不严格遵守操作规范的现象,造成施工质量不达标,严重的还会发生安全事故,影响到整个工程建设质量。

1.4 建筑施工项目的管理人员综合素质不高

管理人员是工程管理与质量控制工作的执行者,如果管理人员的意识缺乏,管理经验和技能欠缺,会直接影响管理成效。在实际项目中,常存在管理工作重视程度不高的问题;还有,对于实际管理工作,管理人员没有深入到现场,

管理工作只是流程化，从而管理工作与实际施工脱节，进而管理达不到理想目标，不利于提升工程质量。

2 提高建筑工程管理及施工质量的具体措施

2.1 健全工程管理体系

通过对工程管理体系进行完善，不但能够指导具体的施工管理工作，还能够促进施工活动顺利推进，提高施工质量。对于工程管理体系的建立，可以着手如下几点：

首先，管理人员在管理措施制定中，不仅明确工程管理内容，还要保证管理规定的可行性，切实将管理措施渗透和落实到实际施工中。其次，优化管理资源，根据实际需求对人力、物理、财力进行合理配置，为工程施工提供更可靠的资源保障，促进施工活动有序推进。再次，对管理部门的职责进行明确，落实“专人专职”制度，要求管理工作责任到人，使施工现场管理工作得到全面落实，发挥出质量监督管理的职能作用。

2.2 加强对材料质量的监管，做好施工设备的维护

工程管理及质量控制工作中，管理人员应当依据施工设计的要求合理选择并运用施工材料，在材料采购阶段，选择可靠的供应商，对材料质量的相关证明进行审查，为材料供应提供良好条件；在材料进场环节，严格按照材料计划和清单对进场材料进行检验，包括材料的规格、型号、数量、外观等，发现不合理问题及时提出并要求更换，从进场环节把控好材料质量，为后续施工奠定基础；例如，施工采用的钢筋、混凝土、构件等材料，加强进场检验，只有在保证质量达标的前提下，才能投入施工；在材料保管环节，材料管理人员要在明确各种材料特性及其质量要求的基础上，合理存放施工材料，做好材料分类管理、防护管理，不仅提高材料管理水平，且避免由于外界的恶劣环境污染或侵蚀材料；在材料使用环节，根据进度计划做好材料领用和登记管理，提高材料资源利用，降低材料成本。

针对施工设备，管理人员应当结合实际施工条件，综合考虑施工要求和经济性的基础上，合理配置施工设备。材料引进后，组织技术培训，使施工人员熟悉并熟练操作机械设备，提高设备操作能力，进而保证施工效率和质量；除此之外，针对设备还需要落实日常保养和维护工作，设备管理人员要全面掌握设备运行情况，及时发现设备运行中的不良问题，减少设备故障，促进施工活动顺利推进。

2.3 加强施工现场的质量管理

分析施工质量要求和施工进度要求，合理规划和布置施工活动，将施工任务和责任分解到各环节施工中，以便更高效地开展施工管理和质量控制工作。

落实施工安全管理工作。在日常管理中不断渗透施工安全的重要性，做好技术交底和技术监督工作，规范施工人员的操作行为，减少违规作业，保证施工质量的同时，提高施工安全性。针对具有较高难度的施工环节，需要组织技术交流会，制定专项施工方案，确保重点、难点问题得到有效解决。

做好施工技术监督工作，确保技术方案严格落实，降低施工失误和施工安全隐患，这样能够切实促进施工技术达标，保障施工质量。

2.4 加强管理人员培训

管理工作者在工程管理和质量控制工作中发挥着重要作用，管理人员职能落实不可忽视，基于此，需要加强提升管理人员综合素养，做好管理人员培训。施工企业应定期组织管理人员培训，具体培训开展着手专业技术能力、安全管理意识、质量控制意识等方面，促进提升管理人员的专业性和责任心，进而确保能够具备更高的综合素养。另外，还需加强管理人员考核工作，企业可以制定完善的奖惩机制和考核制度，严格考察管理人员的职能发挥，激发管理人员的主动性和积极性，促进工程管理和质量控制工作有序开展。

2.5 加强工程监督管理

建筑工程施工中，环境、材料、工艺、人员等各种因素都会对施工质量带来影响。想要提高工程施工质量，达到预期的施工效果，一方面要加强施工监督管理，另一方面要融入施工检测与监测。施工企业要要建立完善的施工管理机制，强化施工监管力度，注重流程管理和安全管理，保证施工满足施工需求，达到设计的标准和质量。

其次，在施工质量把关的最后环节，质量验收显得尤为重要。施工单位要选派专业的、经验丰富的验收人员从事验收工作，借助先进的验收工具及设备，严格检查质量，全方位评价及分析施工质量，例如，对漏筋以及混凝土裂缝等现象更加重视，若检查出这些方面存在问题，要求有关人员进行加固处理，从而保证施工质量。

再次，随着科学技术的发展，信息技术在建筑施工领域的应用越来越广泛。在工程管理和质量控制中，可以引进

和依托信息技术建立工程管理监督系统,实现对施工现场活动严密监控的同时,实现施工信息资源共享。

3 结束语

综上所述,建筑工程管理人员应在日常管理中高度重视质量优化及管控工作,从管理体系、材料和设备管理、施工过程管理、管理人员培训、施工监督管理等多方面加大力度,促进提升工程管理水平,保障工程施工质量。

[参考文献]

- [1]张猛,赵千理,杨立群.浅析建筑工程质量管理通病及防治对策[J].中国住宅设施,2021(10):93-94.
- [2]马立峰.提高房屋建筑工程管理与施工质量的策略探讨[J].中国住宅设施,2021(10):143-144.
- [3]隋金辉.建筑工程管理的重要性及创新方法解析[J].中国建筑装饰装修,2021(10):106-107.

作者简介:徐善亮(1993.12-)男,江苏省南通市,汉族,本科学士学历,浙江省二建建设集团有限公司-助理工程师,从事工程技术管理工作;潘宇(1992.10-)男,浙江省宁波市,汉族,本科学历,浙江省二建建设集团有限公司-助理工程师,从事工程技术质量工作。