

房屋建筑工程施工管理与质量控制思路探析

张强

江苏盛华工程监理咨询有限公司, 江苏 徐州 221000

[摘要] 伴随着当前社会经济持续进步和发展, 房屋建筑工程项目也迎来了繁荣期, 人们物质生活水平持续提高对于房屋建筑的建设规模以及施工技术要求有了新的认识, 因此必须要充分重视房屋建筑工程施工管理以及质量控制, 确保建设施工的房屋建筑工程项目产品质量能够合格。文章首先就房屋建筑工程施工建筑管理以及质量控制的重要性展开论述, 然后分析房屋建筑工程施工管理和质量控制现存问题, 接着就房屋建筑工程施工建筑管理及质控优化措施提出几点建议, 希望可以促进房屋建筑工程质量进步。

[关键词] 房屋建筑; 施工管理; 质量控制

DOI: 10.33142/aem.v3i9.4940

中图分类号: TU7

文献标识码: A

Discussion on Construction Management and Quality Control of Housing Construction Engineering

ZHANG Qiang

Jiangsu Shenghua Engineering Supervision Consulting Co., Ltd., Xuzhou, Jiangsu, 221000, China

Abstract: With the continuous progress and development of the current social economy, housing construction projects have also ushered in a prosperous period, people's material living standards have been continuously improved, and they have a new understanding of the construction scale and construction technical requirements of housing construction. Therefore, we must pay full attention to the construction management and quality control of housing construction projects, and ensure that the product quality of housing construction projects under construction can be qualified. This paper first discusses the importance of construction management and quality control of housing construction engineering, then analyzes the existing problems of construction management and quality control of housing construction engineering, and then puts forward some suggestions on construction management and quality control optimization measures of housing construction engineering, hoping to promote the quality progress of housing construction engineering.

Keywords: housing construction; construction management; quality control

引言

现今建设行业持续进步和发展, 房屋建筑作为其中的重要组成, 对其整体质量提出更高的标准和要求。对于房屋建筑工程项目来讲, 其建设完成后需要使用数十年, 因此建设过程中的质量控制非常重要。当前阶段房屋建筑工程施工管理和质量控制还存在一些问题, 因此需要分析问题发生的原因并制定出有效的解决对策, 提升房屋建筑工程项目整体建设效果。

1 房屋建筑工程施工建筑管理以及质控的重要性

对于房建施工企业来讲, 当前面临的市场竞争越来越激烈, 作为企业来讲要想能够在激烈的市场竞争中获得稳定发展, 就需要提高房屋建筑工程的质量。房屋建筑工程的质量是基础, 整体质量的提升离不开有效的施工管理和质量控制, 因此加强房屋建筑施工管理以及质量控制具有重要的意义。当前社会快速进步和发展, 越来越多新形势的建筑物出现在大众面前, 建筑工程的规模也越来越大。当前房屋建筑工程项目施工面临的影响和干扰因素也比较多, 这些问题的存在都会影响到房屋建筑工程的质量, 阻碍房屋建筑工程项目顺利开展。为了能够有效应对这些干扰因素, 就需要加强工程质量管理控制, 制定有效的质量控制措施将质量隐患消除, 确保房屋建筑工程能够按照预期的标准和要求顺利完。对于房屋建筑工程项目来讲, 质量问题对施工企业的影响是非常大的, 施工企业要想能够持续稳定发展就必须保证建设的项目质量过硬, 能够为企业发展提供良好的信度。当前房屋建筑在功能和外形上越来越个性化、多元化, 这些形势要求施工企业更加注重质量控制, 通过持续改进施工技术和施工设备, 保证房屋建筑工程施工质量得到保证, 最终反馈到企业层面, 让企业能够长远健康持续发展。

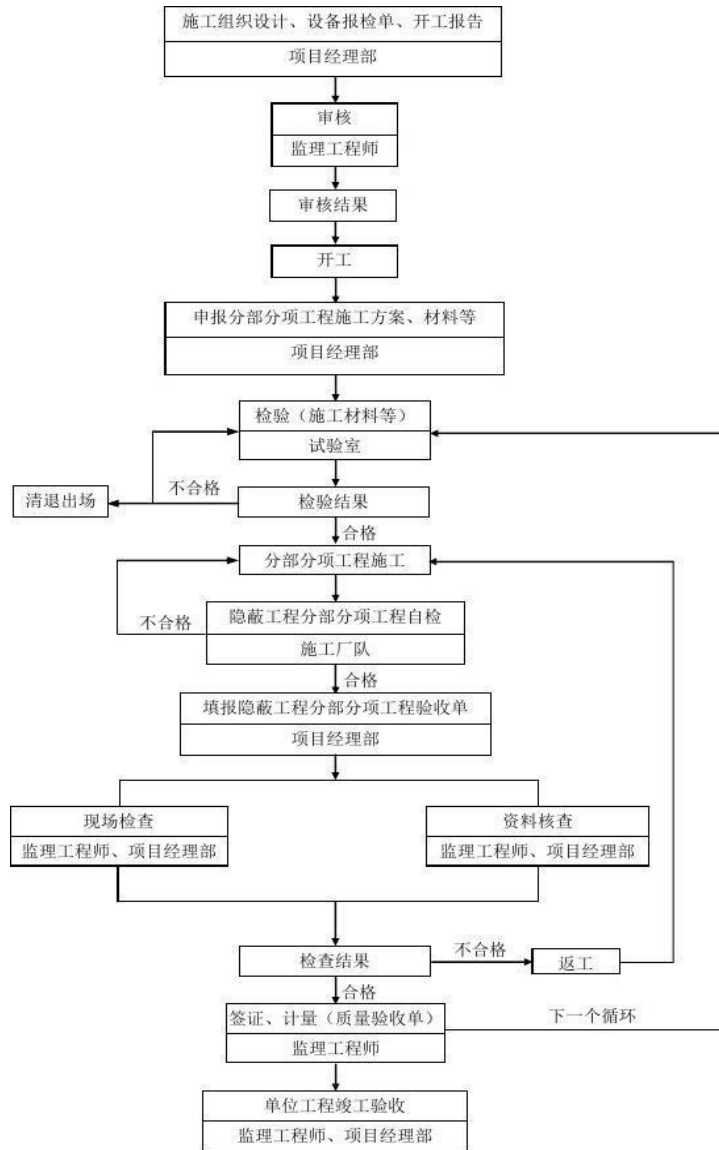


图1 房屋建筑工程施工管理流程

2 房屋建筑工程施工管理和质量控制现存问题

2.1 建筑工程管理问题

当前很多房屋建筑工程项目对于管理工作存在一定的忽视，在进行建筑工程管理活动中容易存在头尾不能兼顾的情况。比如，部分施工项目将管理重点放到了质量控制，对于安全工作没有充分重视起来；还有就是，管理人员将工作重点放到了施工质量和安全，但是对于成本的把控却存在缺陷，最终造成项目利润减少。建筑工程管理作为房建工程项目中的重要组成，无法直接从管理中看到真实效果，因此部分施工企业管理工作存在不到位的情况。比如，施工企业管理制度不够完善导致管理人员无法全面落实各项管理任务，管理水平无法得到提升。再就是，存在部分施工企业为了压低成本获取更多经济效益，在落实管理活动的过程中针对部分管理问题并不是快速解决，认为只要能够完成工作任务就可以忽视掉，这类问题的存在导致管理效率低下，管理工作无法发挥真正的功效，对建筑工程项目整体质量提升起不到真正的助力。因此，作为施工企业必须要充分重视工程管理问题，结合先进管理理念提升管理方法，最终服务于建筑工程项目，提升项目工作质量。

2.2 施工质量问题的

房屋建筑工程项目中，质量问题的存在是导致项目最终无法顺利完成的最大因素。首先，建筑工程项目材料质量

问题。在使用建筑工程项目原材料过程中,很多施工企业为了能够获取更多的经济效益,会选择使用偷工减料的方式,这样的做法导致工程质量存在严重的问题。特别是房建工程中的隐蔽施工环节,如果前期施工过程中质量达不到标准,那么在后续使用过程中一旦出现问题将会造成严重的事故。其次,施工技术存在问题影响到了质量。对于房屋建筑施工企业来讲,由于施工企业资质存在参差不齐的情况,很多施工企业的施工技术人员专业能力还需要提高,很多项目现场施工人员为了快速完成工作,经常没有按照规范的流程开展施工操作,对工程质量造成了较为严重的影响,严重的还会出现一些安全方面的隐患。然后,建筑工程项目质量监督管理工作存在问题。对于建筑工程项目来讲,需要质量监督管理人员担负起自身重要职责,能够对现场存在的质量问题及时发现并要求作出整改。但是,在开展实际房屋建筑施工监督过程中,质量监督管理人员无法做到全面监督,对于存在的小问题也不愿指出,认为对整体质量影响不大。当前阶段,对建筑工程质量标准的要求是越来越高的,施工企业必须要认识到质量问题对项目整体造成的影响,严格按照质量控制标准进行现场施工,保证项目能够高质量完成。

3 房屋建筑工程施工建筑管理及质控优化措施

3.1 建立健全监管体系,实现全方位的监控管理

对于房屋建筑工程项目来讲,施工过程中涵盖了多个环节和工序,每个施工环节都会涉及到多种多样的节点和要素。因此,为了能够保证建筑工程项目可以顺利完成,就需要对监管体系进行健全,保证能够全面落实质量控制目标。对于监管体系的健全,首先需要建筑工程各个部门对自身的职责进行明确,约束好自身的工作行为,对于现场监督管理工作任务能够积极主动的参与进去。通过落实全方位监督管理控制,提升房屋建筑工程整体质量。在进行房建工程监督管理体系构建过程中,要做到全方位、全覆盖,只有这样才能够确保房屋建筑工程高质量完成。对于房屋建筑工程项目,在前期准备阶段就需要建立起质量控制领导小组,小组成员包括项目经理、施工现场的总负责人以及施工组长等。领导小组中,各个成员都需要分工明确,保证建设项目监督管理和质量控制能够全面。

3.2 加大施工质量管控力度

为了保证房屋建筑工程项目能够得到有效的质量管控,施工企业可以设立风险防控部门,做好施工现场的风险预防和控制。对于房屋建筑项目施工过程中,现场会应用建筑材料以及机械设备,如果选择的建筑材料质量存在问题以及施工机械设备故障无法得到快速处理,那么就会影响到工程质量,对工程施工进度造成干扰。因此,通过建立风险防控部门安排专门的人员全面检查施工材料和设备,保证材料与设备能够正常使用和运行。除此以外,对于现场使用到的大型机械,需要定期开展维修保养,减少设备故障发生几率。

对于房屋建筑工程项目来讲,需要构建完善的质量管控制度,利用质量管控制度来保证工程质量。施工单位领导层应予以其特别关注,将质量管控制度的建立与实行当成重中之重,还有就是完善相应的监管预控制度,并严格执行各项规章制度。施工企业需要建立质量管控责任制度,利用制度对现场各项行为进行约束,将施工现场管理工作进行细分,工作落实到个人保证能够将责任落实。还有就是,建立起绩效考核制度。将人员、材料、设备等各方面管理工作的落实情况,与负责人员的薪资待遇相挂钩,以使其主动参与进房屋建筑管理工作中,继而使建筑工程的整体质量得到保障。

4 结束语

综上所述,对于房屋建筑工程项目施工管理和质量控制是关键内容,施工单位必须要充分认识到当前施工管理和质量控制阶段存在的问题,重视起来并制定出合理的解决对策,保证房屋建筑项目顺利完成,提升房屋建筑经济效益和社会效益,促进施工企业长效发展。

[参考文献]

- [1]吴金娜. 建筑工程施工管理和质量控制策略分析[J]. 建筑技术开发,2020,47(24):50-51.
 - [2]明波. 房屋建筑工程施工质量控制的关键因素探讨[J]. 房地产世界,2020(19):57-59.
- 作者简介:张强(1981-),男,江苏省徐州市,汉族,大本学历,项目总代,从事工程监理工作。