

## 论房屋建筑工程监督管理的问题及创新

何效友

江苏盛华工程监理咨询有限公司, 江苏 徐州 221000

**[摘要]**对于房屋建筑工程来讲,需要监理进行有效的监督管理,监理工作的开展能够帮助房屋建筑工程项目高质量完成,确保房屋建筑后续使用能够持续。在房屋建筑工程项目中,监理部门主要负责施工现场的监督管理工作,对施工现场的每个环节肩负起监督职责,明确施工现场工作人员操作规范性,保证施工现场各个工序环节能够正常开展。文章首先就房屋建筑工程监督管理的主要内容进行论述,然后分析房屋建筑工程监督管理问题,接着就房屋建筑工程监督管理模式创新策略提出几点建议,希望可以促进房屋建筑工程监督管理工作进步。

**[关键词]**房屋建筑; 监督管理; 问题创新

DOI: 10.33142/aem.v3i9.4941

中图分类号: TV5:F27

文献标识码: A

### Discussion on the Problems and Innovation of Housing Construction Project Supervision Management

HE Xiaoyou

Jiangsu Shenghua Engineering Supervision Consulting Co., Ltd., Xuzhou, Jiangsu, 221000, China

**Abstract:** For the housing construction project, the supervisor needs to carry out effective supervision and management. The implementation of supervision can help the high-quality completion of the housing construction project and ensure the sustainability of the subsequent use of the housing construction. In the housing construction project, the supervision department is mainly responsible for the supervision and management of the construction site, shoulder the supervision responsibility for each link of the construction site, clarify the operation standardization of the staff on the construction site, and ensure that all processes and links on the construction site can be carried out normally. This paper first discusses the main contents of housing construction project supervision and management, then analyzes the problems of housing construction project supervision and management, and then puts forward some suggestions on the innovation strategy of housing construction project supervision and management mode, hoping to promote the progress of housing construction project supervision and management.

**Keywords:** housing construction; supervision management; problem innovation

#### 引言

当前我国经济持续进步和发展,推动了建筑行业不断增长。当前城市化进程持续进行,房屋建筑行业作为其中重要组成,其工程质量受到了社会各界的重点关注。作为房屋建筑工程项目中负责监督管理的监理部门,需要充分认识到自身对于房屋建筑质量提升的重要作用,积极主动参与到现场监督管理工作,保证监理工作能够为房屋建筑质量提升提供助力。因此,研究房屋建筑工程监督管理的问题及创新具有重要的现实意义。

#### 1 房屋建筑工程监督管理的主要内容

##### 1.1 房屋建筑工程项目质量规划的监督管理

对于房屋建筑工程项目施工工作,最重要的就是做好项目的整体质量规划,通过建立对施工现场工作任务进行科学分解,在施工现场建立起管理工作目标,让建筑工程项目施工有一个良好的管理基础。作为房屋建筑工程监理,需要管理好项目的质量规划,对于施工现场的环境数据需要提前进行收集工作,通过分析收集到的数据信息保障有一个良好的前提和基础,对于房屋建筑工程的质量进行前提判断,结合工程质量管理目标知道建设方进行资金投入,通过制定科学合理的施工方案来保证现场工程质量。对于房屋建筑工程项目质量规划监督管理工作,需要监理工作人员对房屋建筑工程质量监管机制效果进行分析,通过分析房屋建筑工程各个流程的数据,保证各个环节质量监管能够真正起到作用。当前房屋建筑工程项目具体施工目标的落实还存在一些问题,这就需要监督管理人员在现场给予及时监督和指示,结合项目质量规划方案,促进建筑工程项目正常进行。

##### 1.2 房屋建筑工程项目实施过程质量监理流程

房屋建筑工程项目监理部门,在落实具体的监理工作过程中,需要对监理活动流程进行梳理。首先,施工部门提

供给监理部门的各项施工方案需要进行严格审核，对施工方案以及施工工艺流程等进行判断；其次，结合房屋建筑工程施工设计图纸以及质量规划检查施工材料，充分保障材料质量达标。在对材料质量进行监督管理的过程中，需要做好建筑材料的质量审查、规格型号审查、外观审查等等，后续还需要针对建筑材料进行复查，充分保障建筑材料质量能够合格；最后，监理管理人员做好施工现场各个工序的质量监督管理，比如钢筋施工、混凝土施工、模板施工等等，这些工序都需要监理工作人员做好质量监督工作，保证各项工序可以按照施工组织规范正常开展，减少施工现场质量问题发生几率。

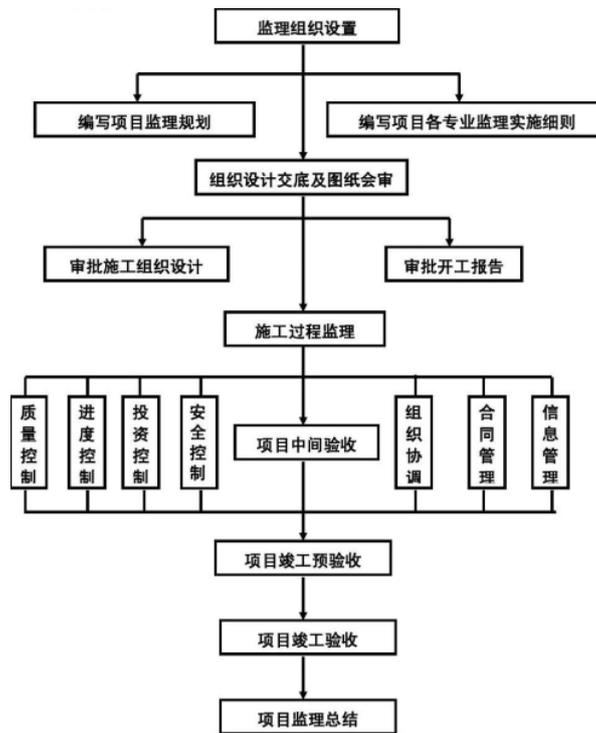


图1 监理工作流程

## 2 房屋建筑工程监理管理问题

### 2.1 监理市场各项权责需要规范

房屋建筑工程监理行业在我国的发展还处在一个向上的阶段，与西方国家相比较起步时间晚了一些。因此，当前国内建筑监理行业市场规范程度还需要进步，监理制度建设、资质评估等还存在许多不足，这些问题的存在导致监理活动中出现质量和安全方面的问题。还有就是，监理工作过程中容易存在权责分配混乱的现象，具体表现在监理机构以及监理人员授权不够充分，管理职能行使有效性不足。对于房屋建筑监理工作来讲，属于较为复杂的问题，从监理业务承接开始一直到监理工作全面结束，其中的细节问题有很多，因此必须要做好细节工作，始终坚持“权责一致”这个原则。对于监理行业来讲，还存在着恶性竞争的问题，这些问题的存在严重影响到房屋建筑工程监理管理效率的提升。

### 2.2 各个部门配合缺乏紧密性

作为房建工程监理工作，不能只靠监理工作部门，需要多个部门之间通力协作相互配合。但是，当前监理工作在具体落实活动中，各个部门之间缺乏有效的沟通和交流，信息传递及时性以及衔接性存在不足，有时候还会存在文件资料审查进度过慢影响到了工程施工进度。培训机制不够完善，使得监理工作价值得不到充分发挥，对房屋建筑工程质量提升产生影响。

### 2.3 监理责任划分缺乏细致性

当前很多房屋建筑工程监理工作人员，在落实具体的监理工作活动过程中，对于监理工作职责还存在不明确的情况，监理工作的功能和作用无法得到全面充分的发挥。在进行房屋建筑监理工作活动中，没能及时发现存在的问题，建立责任划分缺少细致性，不利于提升房屋建筑工程的质量。

### 3 房屋建筑工程监督管理模式创新策略

#### 3.1 构建监理市场规范机制, 严格管束各项行为

对于房屋建筑工程监理工作来讲, 需要构建监理市场规范机制, 保证监理市场能够得到规范, 带动监理行业的规范性。对于监理市场, 需要构建科学合理的监理费用, 减少监理行业中的恶性竞争问题, 保证监理行业健康发展。作为政府部门需要制定相应的法律规范, 对监理行为进行规范和约束。作为房屋建筑监理部门来讲, 需要在内部建立起管理制度, 保证监理工作行为能够按照规范制度进行, 提升监理管理工作的效率和质量, 最终反馈到房屋建筑工程中去。

#### 3.2 完善分工衔接体系, 落实监理队伍建设工作

在日常工作期间, 作为监理部门需要做好各个参建方的沟通和交流, 将分工衔接体系进行完善, 落实好监理工作队伍的建设。监理方需要根据项目具体情况, 进行监理工作人员的配置, 将监理工作人员的工作责任进行划分, 将监理工作效率有效提升。是否具备高能力和高素养的监理团队, 对于能否提升房屋建筑工程施工监理质量具有直接关联。对于监理工程师而言, 自身要全面掌握《建筑法》《合同法》方面的法规知识, 并严格按照签订的委托监理合同执行各项工作, 为今后监理工程师做好自身本职工作, 创造职业效能和实现合同目标提供重要帮助。

#### 3.3 确定现场质量管控标准, 做好精细化工程监理工作

对于监理单位来讲, 在建筑施工现场所承担的责任比较多, 特别是工程项目现场质量管理工作。对于现场质量管理工作, 首先需要做好原材料质量管控。现场监理工作人员需要做好施工建设以及监理方案的信息收集, 对于房屋建筑工程的施工图纸设计、施工方案编制等都需要积极参与, 对于施工整个周期内的工程材料数量、规格、性能等做到精准掌控, 结合行业内监理工作标准确保材料质量审核工作能够到位。在开展材料质量审核的过程中, 需要借助到专业的检测仪器, 准确检测材料的性能; 与此同时, 施工材料汇总表编制工作也需要做好, 减少施工现场施工材料质量不合格情况; 其次, 施工现场测量放线工作需要监理工作人员做好监督, 对测量放线的施工进度进行把控, 确保测量放线的数据能够精准; 然后, 结合施工现场监理规范条例, 对现场各项施工质量进行严格管控, 比如混凝土施工工序的裂缝问题、模板施工、钢筋施工等等, 对于发现的问题及时发现并作出整改; 最后, 监理工作人员需要结合标准的施工工序进行质量测评工作的开展。在此过程中, 对于发现的质量问题需要及时处理和整改, 只有达到标准要求之后才能够进行后续工作。

### 4 结束语

总而言之, 房屋建筑工程项目离不开监理部门的监督管理, 作为监理部门需要协调好建设单位与施工单位之间的关系, 通过共同协作提升房屋建筑工程施工技术以及施工成本。监理部门需要建立专业的监督管理队伍, 制定有效的监督管理措施, 充分确保房屋建筑工程项目可以高质量完成。

#### [参考文献]

[1] 李建华. 探究房屋建筑工程监督管理的问题及创新[J]. 低碳世界, 2020, 10(11): 103-104.

[2] 胡颖新. 房屋建筑工程监督管理的问题及创新刍议[J]. 河南建材, 2019(2): 337-338.

作者简介: 何效友(1968-)男, 江苏省徐州市, 汉族, 本科学历, 项目总代, 从事工程监理工作。