

现代房建工程施工管理中的创新管理模式

钟 敏

四川省致远建设项目管理有限责任公司, 四川 资阳 641300

[摘要] 由于社会经济的进步和发展, 现代住宅建筑行业也表现出了高速发展的水平和开发能力, 但在发展过程中出现了一些问题。住宅建设项目的管理是住宅建设过程的重要环节, 决定了住宅建设的整体质量和住宅建设项目的社会影响和经济效益。所以, 我们将继续优化工程管理模式, 实现建筑行业的良好发展, 探索现代建筑工程管理问题, 对管理措施进行创新调整。

[关键词] 现代房建; 工程施工; 创新管理

DOI: 10.33142/aem.v3i9.4951

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Innovative Management Mode in Construction Management of Modern Housing Construction Project

ZHONG Min

Sichuan Zhiyuan Construction Project Management Co., Ltd., Ziyang, Sichuan, 641300, China

Abstract: Due to the progress and development of social economy, the modern residential construction industry also shows the level of rapid development and development ability, but there are some problems in the development process. The management of housing construction project is an important link in the process of housing construction, which determines the overall quality of housing construction and the social impact and economic benefits of housing construction project. Therefore, we will continue to optimize the project management mode, realize the good development of the construction industry, explore the problems of modern construction project management, and innovate and adjust the management measures.

Keywords: modern housing construction; engineering construction; innovation management

现在我国经济国家社会持续进步, 房建业建设速度的提升也在继续, 现在房建业种持续进步, 行业间竞争更激烈, 房建企业模板要想很好地定型发展, 就需要重视增强的房建工程整体质量的建设, 也需要参考自己的实际情况来提高整体效果。目前, 因为管理工作中还有一些不足, 所以整体施工质量比较差, 很难满足现阶段工程费用的需要。在以后开展工作时, 需要正确革新工程管理方法, 这样可以更好地保障工程质量。

1 我国建筑工程管理模式创新的必要性和原则

1.1 创新必要性

管理体制的改革需要不断创新。特别是当前建筑企业的发展, 要建立现代管理体制, 加强企业创新, 提高施工质量和工程安全管理, 为施工企业的健康和可持续发展稳定提供坚实基础。建筑工程和建筑公司之间的联系是决定建筑项目是否充分、系统地适用于建筑管理的一个重要部分。所以, 为了进一步提高项目管理的效率和施工进度, 有必要对施工管理进行创新和优化。此外, 这种现代施工管理更适合现代世界的发展需要。中国目前已经启动了许多重大建设项目, 这些项目在一定程度上促进了建筑业和建筑业的发展。在建筑市场进一步发展的背景下, 我们应该关注建筑市场资源的有效配置和建筑公司管理效率的提高问题, 从而确保建筑公司在现代竞争环境中的可持续发展^[1]。

1.2 创新原则

根据中国当前的发展情况, 中国建筑业的整体水平将影响施工企业管理模式的发展。鉴于企业扩大生产能力的的能力与其管理制度之间存在着密切的相互作用, 我们应特别重视建筑业管理制度的创新和优化, 以确保其经营业绩的更高水平和质量。在建筑公司中, 建筑工人以及工作在最前沿的机器和技术是生产力的一部分。所以必须进一步提高建筑公司的生产力, 实现生产力的进一步提高, 施工企业应确保所有相关要素得到适当协调。建筑企业的施工质量不符合施工企业的施工质量要求, 会损害施工企业的社会形象, 甚至影响施工企业在实际土地环境中的发展。所以, 建筑师应通过明确建设项目的影影响程度, 并为改善这些项目的质量提供坚实的基础, 将重点放在建设项目管理系统的创新和优化上。

2 现阶段我国房建工程管理中出现的问题

2.1 管理模式落后

一般情况下,在完成施工后,如果施工企业与多个施工企业签订行政合同,或与多个施工企业签订行政合同,则存在向施工公司授予施工合同的多个报价。这种个体化和不发达的管理模式阻碍了管理的有效性,降低了效率。

2.2 业主管理水平低

一般来说,业主通常会到处跑来跑去管理建设项目,他们未能建立与管理单位的信任基础,这造成了一定数量的浪费,因为业主不具备管理基础和开展施工工作所需的知识。此外,一旦建筑项目完成,建筑物管理机制就不能再用来提供宝贵的管理知识和技能,不能有效地归档建筑项目。管理层缺乏基本的管理技能,无法有效执行其在建筑物管理方面的任务,降低了管理的有效性^[2]。

2.3 顾问和监管者存在局限性

就目前的情况而言,一些咨询机构提供的服务规模较小,未能有效地满足整体建设的要求,其范围非常有限。与此同时,建筑事务监督的监督和管理工作不可能全面,往往是针对建筑质量而不规范建筑过程或监督建筑所需的经济资源。此外,还没有为建筑物之间的通信建立相对良好的协调机制,这使得建筑物内部的通信更加困难。

2.4 工程管理重视程度缺乏

施工管理理念并未引入,这一事实表明,许多施工经理没有正确评估施工管理。建筑项目的管理一直以合同谈判为指导,管理往往管理不善,而一些施工企业无法租用高质量的货物以减少成本,损害建筑工程的质量和安

2.5 信息水平过低

建筑工程是许多部门数据和资源的交换,而住房和资源交换是一个复杂的系统。所有这些都需要一个专用的项目管理数据库,以便将计算机技术集成到当前的项目管理中。然而,计算机和信息管理在住房和住区建设实践中的应用目前还不到位。

2.6 花费太多资源。

社会经济迅速发展和进步,我们对资源消耗的要求逐步提高,期望环境保护,我国现阶段房屋建设工程资源消耗高于世界上其他国家,在建设材料方面,应该提供绿色材料,推进绿色建筑的建立提高我国的现代房建筑质量。

2.7 工程管控认知差

改革开放以来,我国房地产业处于不断变化的状态,建设项目的质量不仅受到技术流程的影响,还受到施工管理的影响。但目前的厂房建设中仍有一些已经失去了认知的员工^[3]。轻管理、重技术的理念实际上降低了效率,房,致使工程管理工作被弱化,无法发挥出应有的工程管控作用,导致部分项目建设期间无法发挥出资源、技术、人才等方面的优势,为房建工程建设埋下质量隐患。

3 现代房建工程管理中的管理模式的创新

要提高建筑工地的水平,现代建筑项目的创新管理模式必不可少。我们的科技人员形成了技术基础设施,管理模式多样,且实践性强那些人,许多房建做出了决定性的决定,选择合理的管理模式将决定建筑企业的管理水平和

3.1 CM 管理模式

这种管理模式具有高度的管理知识和适当的管理经验,这使他们能够将中小企业管理模式整合到现代项目管理中,这在项目实施过程中是相互一致的。

3.2 BOT 管理模式

这种管理基于私人资本项目,从中指导整个施工过程。由于BOT模式下的工程属于市场,所以建筑区域是开放的,直到颁发施工许可证,施工企业将工程移交给相关管理部门。

3.3 EPC 管理模式

这种模式是集房建工程设计和施工一体的管理方式。具体应用是在项目实施中,施工企业接管施工规划、项目规划和材料采购,而业主必须监督和控制总体目标。项目管理应由业主自行设计或由项目管理专家组管理。这表明,简单建筑项目的epc计划是最佳应用,而针对负责项目时,项目实施需要更多的施工企业组织能力。

4 现代房建工程管理中的管理理念的创新

4.1 创新管理理念

管理实践的创新和优化以管理模式的创新为前提,这需要企业的形象得到一定程度的改善和完善,而企业的形象

是为了经营企业。实际上,从以下几点进行:对建筑有了充分的了解,首先是在开发中,房建的目标是将感兴趣的项目结合起来,并在此基础上建立四个目标要在创新中,全力致远,并且开展创新,在改变自我的态度下允许自我创新,而创新的氛围,使治理模式得以优化^[4]。

4.2 创新组织机构

组织机构的创新至关重要,在优化管理模式和创新方面发挥着重要作用。通过明确规定各个管理部门及其前任的任务,可以提高管理效率并尽可能避免出现问题。同时,将对方阿金的各个组成环节和所有相关流程进行有效控制,这是一个专门的组织,针对建造新建筑物的不同任务有针对性的管理实践,建立一个运作良好的组织机构,从而顺利完成各项任务。为了让企业实现其长期增长前景,他们需要建立自己的组织文化以及继续存在的文化。在自己的商业文化中进行创新的企业,将创新产业的价值观、机制和价值观放在最前沿。具有奖励、激励和沟通机制的文化结构,通过强调企业对促进经济发展的文化创新具有经济利益,从而促进企业的活力和社会影响力。

4.3 创新与人才管理

社会经济发展显示了企业的核心竞争力体现在人才方面,只有通过训练有素的工人和改进的管理机制才能实现良好的管理,使企业在激烈的市场竞争中具有比较优势。所以,在建筑和建筑金融的进一步发展中,应特别重视人才开发、创新模式和管理方法、改善建筑工人的培训、确保技术支持和员工安全。从某种程度上说,现代企业的竞争是人才的竞争,如果建筑企业在行业内建立一支更好的团队,市场上的竞争将大有裨益。所以,房地产企业的发展应该着眼于重视人才,增加他们的创造力,从而有效地提高企业的竞争力,有效地增加房建公司的社会效益和经济效益。所以,加强人才管理和创新管理,对于房地产企业的管理具有很高的价值。

4.4 创新技术管理

在信息时代,建筑公司和住房公司应该引进新的、时尚的、成熟的管理模式,以创新的信息技术为基础,建立高效的信息管理系统,有助于提高施工实施过程中的管理质量。为了实现这一目标,可以通过将互联网连接到房建管理部门,并不断改进和优化控制系统,在更大程度上使用互联网技术,从而改进信息技术系统^[5]。

4.5 行政管理彻底优化

当需要现代家庭管理领域的创新解决方案时,需要完善合理的现代管理系统,这些管理系统需要不断改进。施工企业有必要掌握不同施工区域的相应内容、不同员工的责任和权利,适当分配和实施这些内容,并在公司内部建立健全的责任体系,为公司避免风险。

4.6 现代房建建设项目管理创新

确保管理在规范、科学和信息相关的控制下,应用现代信息技术和方法,确保正常进展,确保现代建筑管理的快速发展。如项目管理过程的进度,以往传统的管理模式是重视项目建设的效率,而现代的进度管理非常重视进度信息的管理,利用进度信息的收集和全面的分析,适当调整施工进度,合理配置施工资源,科学、有效地保障工程项目建设^[6]。在管理工作实践中,运用现代信息技术等工程管理应用,完成进度管理模块功能,将施工现场管理与后台管理有效结合,实施项目进度管理。利用信息系统将实际施工情况与施工进度进行对比,发现施工进度中存在的问题,及时做出相应调整,确保施工进度的完成。

5 结语

总的来说,房建项目的建设效果直接影响工程管理工作的实施。因此,企业应该正视建筑工程管理创新的必要性,结合管理体制、管理理念、组织结构、管理模式等方面的优化与革新,推进建筑工程管理的革新,为建筑项目的高效、高标准建设提供保障。

[参考文献]

- [1]李长宇.现代房建工程施工管理中的创新管理模式[J].四川建筑,2021,41(11):219-220.
 - [2]温诚.简谈现代房建工程管理中的创新管理模式[J].大众标准化,2020(11):143-144.
 - [3]张康康.探究现代房建工程管理中的创新管理模式[J].居舍,2020(11):157.
 - [4]刘兴宝,刘宗辉,龚玉波,刘庆华.浅谈现代房建工程管理中的创新管理模式[J].居舍,2020(8):157.
 - [5]曹宁苏.浅析现代房建工程管理中的创新管理模式[J].现代物业(中旬刊),2020(1):11-12.
 - [6]郝建平,陈甘霖.现代房建工程管理中的创新管理模式研究[J].建材与装饰,2019(11):177-178.
- 作者简介:钟敏(1974-),男,四川省成都市简阳市人,汉族,大学专科学历,工程师,全国注册监理工程师,全国注册造价工程师。研究方向为项目管理。