

浅谈建筑工程管理中进度管理应用

罗世蒙

新疆浩诚致远项目管理咨询有限公司, 新疆 阿克苏 843000

[摘要] 随着新时期我国建筑业的快速发展, 项目管理的重要性日益凸显。项目管理是项目管理中一个非常重要的环节, 它取决于项目的成功实施。文章首先分析了建筑管理在进步中的积极作用, 然后结合当前的形势进行分析。文章阐述了规划管理中存在的一些不足, 提出了加强规划管理的具体措施, 供大家参考。

[关键词] 建筑工程; 进度管理; 问题分析

DOI: 10.33142/aem.v3i9.4959

中图分类号: TU722

文献标识码: A

Brief Discussion on Application of Schedule Management in Construction Project Management

LUO Shimong

Xinjiang Haocheng Zhiyuan Project Management Consulting Co., Ltd., Aksu, Xinjiang, 843000, China

Abstract: With the rapid development of Chinese construction industry in the new era, the importance of project management is becoming increasingly prominent. Project management is a very important link in project management, which depends on the successful implementation of the project. This paper first analyzes the positive role of construction management in progress, and then analyzes it combined with the current situation. This paper expounds some deficiencies in planning management, and puts forward specific measures to strengthen planning management for your reference.

Keywords: construction engineering; schedule management; problem analysis

引言

建筑时间管理是建筑管理中一个非常重要的组成部分, 只有良好的规划管理才能保证建筑活动的顺利有序发展, 为了使建筑行业的相关管理人员获得显著的经济效益, 我们应该加强对规划管理的研究, 分析存在的问题并找出解决方案, 促进项目管理在施工中的实施和应用。

1 规划管理在建筑业中起着积极的作用

规划管理在建筑业中起着极其重要的作用, 本文简要探讨了规划管理在建筑业中的积极作用。

1.1 日期的管理可以确保施工活动的有序发展

随着建筑项目数量的增加, 建筑活动变得越来越复杂和相互关联。使他们容易受到冲突和障碍的影响。通过控制进度, 可以优化每个施工连接, 简化每个施工连接, 并使施工顺利进行。

1.2 图形管理可以控制施工成本

施工计划与施工成本密切相关。如果施工进度过快, 会导致机械设备的质量问题和疲劳, 从而增加施工成本。如果施工速度太慢, 人员和设备的租金会增加, 并且会因施工过程中的延误而产生一些责任成本。因此, 合理的施工时间管理可以有效避免施工过快或过慢的问题, 从而降低成本。

1.3 时间管理可以成为项目管理的基础

项目管理是一种包括进度、质量、成本、安全等方面的综合管理。在这些不同领域, 进展是一个关键因素。只有控制施工进度, 才能根据施工进度实施其他方面的管理。否则, 您可能无法管理其他链接。因此, 规划管理可以成为全面建筑管理的基础^[1]。

2 进度管理在项目管理中起着重要的作用

2.1 提高建设工程总体质量

将规划管理引入楼宇管理, 可以有效地提高建筑工程的整体质量。在施工过程中, 不仅要加强建筑的技术水平, 还要改进和完善规划管理的方法。只有这样, 才能保证建设工程的高质量。同时, 要加强各部门的施工管理, 使施工企业有足够的经验, 促进建筑业更稳定、更长远的发展。为了确保施工过程的有效管理, 还必须确保施工过程的管理

符合标准。不符合标准将延误施工时间。更重要的是,施工人员将简化施工过程,以便在规定时间内完成施工。这大大缩短了建筑物的使用寿命。因此,在实际施工过程中,必须严格规范现场和生产现场的条件,并注意各项工作细节。此外,在施工过程中可以采用新的实用方法,提高施工的整体质量,提高施工企业的经济效益。此外,还要加强对建材、建筑机械等重大项目的管理。在保证施工人员资质的基础上,提高施工人员的技术水平,监控施工工程质量^[2]。

2.2 确保施工工程顺利完成

在进度控制下,建设项目可以在规定的时间内完成。由于项目管理是一种管理模式,它是在适当分析施工总计划下施工项目的数量和体积、面积要求和资金要求的基础上计算出来的。同时,从科学的角度评价建设项目的完工情况,使建设项目的任何施工连接都能在有效期内完成,以提高整个建设项目的效率。此外,根据具体的建筑计划密切监测项目进度。建成的建筑工程质量优良,既符合国家建筑标准,又满足人民群众的建筑需求。

2.3 节约成本,减少浪费

采用建设项目施工进度管理办法时,应结合具体建设情况进行管理;严格调控建设项目的资金流动在实际建设过程中必须严格控制建设成本。避免由于各种设计错误或工程变更导致施工成本大幅增加,施工组织的经济效益将大大降低。在这种情况下,施工单位必须严格控制现场的施工材料。采购建筑材料和原材料时,应考虑相关原材料市场的价格波动。供应商需要选择具有国家认证的制造商购买高质量、低成本的建筑材料,以确保有效控制材料采购成本。此外,在施工过程中实施图行化管理也可以提高其经济效益。施工作业内容越来越复杂。在实际施工过程中,所有施工连接必须在一定程度上标准化。只有通过施工技术的各个环节,才能全面提高项目进度管理的效率。它不仅能按时完工,而且能有效降低运营成本,增加公司利润,获得更多的建设项目^[3]。

3 建筑工程管理

3.1 缺乏全面的进度监测计划

施工阶段的管理发展必须有明确的工作计划支持,以便有针对性和有效地形成管理活动。然而,由于目前的情况,工作计划中的建筑进度管理并不理想,不能有效地支持建筑进度管理。特别是由于缺乏完善的进度管理体系,在制定工作计划时缺乏参考标准。这将有助于有效确定进度管理框架或实施原则,并将妨碍进度计划的编制。其次,管理者不知道制定过程管理计划的重要性。他们经常感到舒适,没有主动性。最后,进度控制计划与实际不符,工作计划未根据实际施工进度进行调整和优化。这导致了后期管理中的不合理问题。

3.2 任用管理的范围不全面

在建筑行业中,影响施工进度的因素很多。施工进度通过受影响的材料分配、机械设备、人员组织、天气条件等实现。然而,从目前具体的管理发展来看,仍然存在许多不足,使得进度管理效率低下。特别是,进度监督机构缺乏对施工进度的全面了解,没有深入分析建筑要素与建筑进度之间的关系,导致管理上的差距,这降低了项目管理的效率。二是管理者在管理过程中管理能力薄弱,不能按照具体工作计划行事,这导致了一些差距。例如,由于缺乏监督机制,管理人员无法承担太多的进度管理责任。不发达的信息传递机制阻碍了信息传递过程的管理^[4]。

3.3 时间表的过时方法和方式

随着社会的发展,资源和技术都在不断的改进。规划管理过程中采用了过时的方法模式,不能跟上时代的发展,导致管理效率低下。最重要的是,治理仍停留在纸面上。一般来说,工作进度以纸质文件的形式进行管理或传输相关数据。这不仅效率低下,而且无法与所有人有效沟通。其次,缺乏对数字和信息的管理支持。目前,社会已经进入大数据时代,大数据已经成为一切工作的基础。规划管理中也需要大量数据来支持管理活动。然而,目前没有充分考虑到进度管理,往往只有在审查了进度管理信息后才作出决定。降低预约管理的效率。

4 计划管理在施工管理中的应用与发展

4.1 制定全面的建设计划

如果要成功管理建筑进度,则需要进度管理手册。因此,最重要的工作是制定施工计划的管理计划,并且尽可能详细的进度控制计划为管理提供可靠的指导。一是完善进度管理制度,制定工作原则,为进度管理创造依据和规则。第二项任务是培训管理人员,提高他们的技能和素质,增加他们的责任。同时,详细分析了任命管理的重要性,以便管理者认识到流程管理的重要性。最后根据设计要求、人工性能、施工周期、气象因素、机械设备材料运输周期、改进进度控制规划,制定全面的路线图,确保其高度适应实际建筑条件,并为项目管理发展提供实际指导^[5]。

4.2 延长时间管理的范围

由于影响施工进度的因素很多,如果不加以充分控制,将削弱过程管理的效率,导致对进度的有效控制。因此,管理人员需要充分了解情况。首先,领导小组应深化对建设进度的思考,详细审查相关影响因素,分析材料,明确材料、人员组织、设备配置、结构和施工计划。其次,必须加强对实施过程的管理,避免差距。此外,只有按照工作计划开展工作,才能确保进度控制有效。因此,有必要改进监测进度管理的机制,使管理人员能够负责任地采取行动。完善问责机制,根据实际情况确定工作场所,通过积极监控进度加强管理者的问责。完善信息传递机制,完善期限管理,提高信息传递效率。

4.3 改进和优化进度管理的方法和模型

在规划过程中,管理方法和资源也是影响最终结果的主要因素。传统的纸张管理模式难以适应时代的演变,管理效果不高。在这种情况下,必须引入和优化管理方法。一是利用大数据处理技术控制工作进度,利用大数据处理技术创建工作进度数据库,整合一般交通、配置、组织、气象等信息。因此,对时间表控制机制的分析将有助于提高时间表控制的科学性。其次,正在引入“互联网+”概念,并正在建立一个综合网络管理系统。这就要求我们在互联网平台的基础上构建互联网平台,并考虑到建设过程的各个方面。通过互联网实施统一规划、布局和管理,提高行政效率^[6]。

5 结束语

施工计划管理在建筑业中占有重要地位。然而,一些缺点降低了规划管理的作用。因此,有必要制定完善的设计方案,扩大工程进度控制,优化现代控制,最大限度地实施工期管理。

[参考文献]

- [1]周磊.浅谈建筑工程管理中进度管理的重要性[J].农家科技,2020(3):255.
- [2]范鑫成.进度管理在建筑工程管理中的应用浅析[J].建筑与装饰,2020(25):2.
- [3]魏晨.基于建筑工程进度管理中全过程动态控制应用策略的探究[J].建筑工程技术与设计,2018(21):28.
- [4]陈荣荣.浅析建筑工程管理中的项目进度管理[J].电子乐园,2019(24):1.
- [5]刘晓磊.浅谈信息技术在建筑工程管理中如何应用[J].工程技术(全文版),2017,3(47):273.
- [6]陈云.浅析建筑工程管理中的项目进度管理[J].市场周刊·理论版,2020(34):1.

作者简介:罗世蒙(1975.10-),毕业院校:四川农业大学,所学专业:建筑工程技术,当前就业单位:河南省育兴建设工程管理有限公司新疆分公司,职务:注册监理工程师,职称:中级。