

建筑工程管理及工程施工质量的有效控制分析

钟日娇

广西建工集团冶金建设有限公司, 广西 柳州 545002

[摘要]近年来, 建筑工程在我国发展非常迅速, 且给国民经济的发展提供了巨大的推动力。与此同时, 建筑工程管理中的问题也频频出现, 比如“豆腐渣”工程, 这给人们的生活带来了巨大的隐患, 同时, 也影响了建筑行业的可持续发展。因此必须加强对建筑工程管理的相关内容进行研究, 对其进行质量管理, 确保各工序的效率, 提高项目施工的质量。

[关键词] 建筑工程; 工程施工; 质量控制

DOI: 10.33142/aem.v3i10.4970

中图分类号: X92;TU7

文献标识码: A

Analysis of Effective Control of Construction Project Management and Construction Quality

ZHONG Rijiao

Guangxi Construction Engineering Group Metallurgical Construction Co., Ltd., Liuzhou, Guangxi, 545002, China

Abstract: In recent years, construction engineering has developed very rapidly in China, and has provided a great driving force for the development of national economy. At the same time, problems in construction project management also occur frequently, such as "bean curd residue" project, which brings great hidden dangers to people's life and affects the sustainable development of the construction industry. Therefore, we must strengthen the research on the relevant contents of construction project management, carry out quality management, ensure the efficiency of each process and improve the quality of project construction.

Keywords: construction engineering; engineering construction; quality control

引言

当前, 随着施工管理职责和范围的扩大, 需要有施工管理人员参与, 才能适应施工管理全过程的要求。目前, 建筑施工管理与工程施工质量之间的联系较为紧密, 建筑施工管理是保障建筑工程质量的重要前提, 建筑施工质量又是建筑施工管理价值的重要体现, 两者之间的关系是相辅相成、密不可分的。建设单位要想取得长期的发展, 就需要加强建设项目的管理, 确保项目的建设质量, 将建筑的施工质量放在关键地位。

1 建筑工程管理及工程施工质量的有效控制的重要意义

建设管理与建设工程质量相互补充, 而建设管理的真正意义在于保证施工过程的安全, 最重要的是对施工质量的控制, 其在建设工程中有着不可替代的地位。工程建设的管理与质量控制能有效地保证工程建设的安全与质量。建筑行业本身就存在着风险, 因此好的管理可以使施工人员有效地、有序地进行施工管理, 也可以提高施工人员的安全生产水平, 并且这样的计划管理能够在最大程度上对施工有很好的保护作用。

2 建筑工程管理及施工质量控制应遵循的原则

实施建设项目的管理, 对建设项目的质量进行有效的控制, 满足建设领域的基本原则: (1) 遵循防控原则。在对整个施工质量进行控制时, 应遵循防控为主的原则。比如提前制定完善的管理制度, 保证各项工作能够在设定的范围内合理化运行, 降低可能会发生风险的概率; (2) 遵循保障质量、维护客户的原则。建筑的质量关乎居住者的安全、整个行业的发展, 对其进行质量的控制也是必然的。在控制的过程中要遵循质量为本、客户至上的原则, 比如要严格根据客户限定的时间、要求的质量等进行交工, 必须保证时效性以及质量性。

3 建筑工程管理及工程施工质量中存在的不足

施工项目施工过程中, 施工单位一般负责统筹规划、监督和控制项目的实施。在管理、控制和协调工作中, 各参建单位应予以协助, 并由施工单位指定监理小组负责实施。施工单位在管理过程中, 必须控制施工指标, 与设计工作者建立技术合作和工作协调, 接受并控制施工队伍, 确保在我国建筑业发展相对成熟的情况下, 及时与施工单位沟通, 与以往的管理水平有了很大的提高, 但是在简化管理和控制的过程中, 我国与西方一些国家还存在着相当大的差距, 主要原因有以下几个方面: 施工工艺的落后, 也使既定的质量指标难以充分落实。但在管理过程中往往会造成对施工人员约束不够, 互相推诿责任的现象。另外, 缺乏高技能、复合型的管理人才, 也使管理者难以获得有效提升; 对安全的关注不

够。在施工现场,堆积了大量固定建筑垃圾,不设置保护线,没有足够数量的安全警告装置就无法引起相关工作人员的关注,存在着极大的安全隐患。有部分建筑工人不戴安全帽进入建筑施工现场,高空作业时,忽略了安全带的保护作用。除此以外,在控制柜中没有安装相应的防潮棚,对于电源安全问题不够重视;建设项目的管理制度不健全,此外,对于施工质量、施工人员的专业素质、施工人员的安全管理没有科学合理的管理具体细则,规章制度常常停留于表面,影响着整体建筑施工的效率;各类新兴的建筑设备、建筑管理理念与传统的建筑工程管理无法实现有效衔接,不仅无法满足实际的施工需求,更重要的是无法保障工程施工质量与安全;由于现场的施工环境复杂,管理层与一线施工之间的对接工作不到位,在施工时间的紧迫、施工压力巨大的情况下,极易产生很多矛盾,施工人员大多文化素质不高,无法灵活运用现代科学技术,施工的技术难度逐渐增加,导致施工的进度受到影响,给建筑企业管理工作带来了一定的压力。

4 建筑工程管理及工程施工质量的有效控制策略

4.1 增加建设项目施工全过程的质量管控

为使质量管理在整个施工过程中得到更加有效的实施,符合国际、国家和行业标准,并结合实际制定科学的质量评价和控制标准,以保证其在实践中得到实施。筹备过程中,还应特别注意确保投标安排和施工方案设计有信心,严格遵守有关的法律、法规及工作要求,确保公平,避免对工程后续工程的质量保障产生负面影响。在设计施工图纸时,应确保进出工序的质量,充分发挥好工作面的技术优势。

4.2 加强工程监管的力度

管理制度的建立有利于保证建筑工程内部各项活动的有序化运行,比如通过对建筑工程内部的各项人力、财力、物力等实施规范化的管理,建立完善的绩效以及奖惩的机制,让所有人员能够积极地遵守制度。监督机制是为了提升在整个工程管理过程中的效果,比如设置专门的监督部门对项目开始后的资金使用状况、施工技术状况等进行调查,基于调查的结果和预期结果进行对比。如若存在和实际偏离较大的,且对质量构成影响的,就需要寻找原因,并要求其改正。如若问题出现多次,就要通报批评,并进行相关工作的返修。通过建立完善的监督机制,以保障整个建筑工程环节的高质量运行。

4.3 融合精细化的管理理念

将精细化管理思想引入施工项目,也要求管理者改变传统的“粗放型”管理观念,加强对精细化的了解,并基于精细化对相关的制度进行完善。精细化是一种新型的管理理念,其是从西方国家逐步渗透到我国的,且目前在很多的企业中得以应用,其优势有很多,比如能够实现对企业的全过程的控制,也能够发挥出管理的权威性。通过在建筑工程内部树立精细化的管理,则可以保证各个施工项目有序化运行,提升施工的质量。在企业内部的方方面面,均体现出精细化理念的文化,保证各个部门人员的职责相互匹配,能够在出现问题之后找到相应的责任人。简言之,要从领导者的意识转变,再落实到管理制度上,最后成为建筑工程管理中的固有企业文化^[1]。

4.4 提高建筑工艺标准化

施工技术的高低会直接影响施工的最终质量,当下建筑工程内部招聘的施工工人大多数只拥有经验,并不具备相应的理论知识,甚至各自的技术操作标准都是不同的,这就容易导致在施工过程中出现一些技术上的漏洞。因此需要加大提升施工技术的质量,基于项目的实际情况建立统一的施工标准,要求所有施工的人员都需要先进行培训,在培训之后开展检测,检测合格之后才能够上岗从事某些技术的施工活动,这样也能够避免因为技术差异而导致的施工环节的质量问题^[2]。

4.5 健全建筑工程中的监督管理体系及体制

对建筑行业来说,要不断完善监督管理体系,使其适应新时期社会发展的具体要求。因此,在工程监理管理过程中,必须做出相应的调整,才能更好地适应建设工程监督管理的需要^[3]。加强可靠性分析和合理性分析,完善原有监督管理体制,健全监督管理体系,建立监督管理体系和机构,实现建设项目的经济效益、社会效益和生态效益。要健全监督管理体制和制度,不断完善工作责任制,了解工作情况^[4]。

5 结束语

综上所述,建筑工程的管理是保证建筑施工质量最有效的手段,合理的、科学的管理方法能够加强各个部门之间的配合。随着时代的发展,建筑工程管理工作必须要跟上时代发展变化。

[参考文献]

[1] 蔡静宏. 浅论建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 房地产世界, 2021(22): 99-101.

[2] 刘永伟, 肖宗儒. 探究提高建筑工程管理与施工质量的有效策略[J]. 中国建筑金属结构, 2021(11): 66-67.

[3] 姚旭. 建筑工程管理及工程施工质量的有效控制分析[J]. 大陆桥视野, 2021(11): 132-133.

[4] 毛伟华. 建筑工程管理及施工质量控制的有效措施[J]. 中国住宅设施, 2021(10): 147-148.

作者简介: 钟日娇(1984.8-)女, 毕业院校: 广西大学, 所学专业: 土木工程, 当前就职单位: 广西建工集团冶金建设有限公司, 职务, 职称级别: 助理工程师。