

谈建筑工程造价的动态管理与成本优化控制

任金英

中国有色金属工业第六冶金建设有限公司, 河南 郑州 450000

[摘要]在工程项目建设中, 造价管理具有比较高的综合性和系统性, 同时涉及到的内容也非常广泛, 包括管理学、经济学等多项内容, 从根本上融合了工程项目实践经验以及管理技术, 从而最大限度地有效控制工程造价。随着时代的进步, 建筑行业有了突破性发展, 随之而来的是更高水平的工程管理要求。加强对工程项目施工过程中造价动态管理及成本优化控制的分析研究, 有助于最大限度地降低工程项目施工建设成本, 达到工程造价管理的最终目标。

[关键词] 建筑工程造价; 动态管理; 成本优化控制

DOI: 10.33142/aem.v3i10.4980

中图分类号: TP3;TU7

文献标识码: A

Discussion on Dynamic Management and Cost Optimization Control of Construction Project Cost

REN Jinying

The 6th Metallurgical Construction Corporation of China Nonferrous Metals Industry, Zhengzhou, He'nan, 450000, China

Abstract: In the construction of engineering projects, cost management is highly comprehensive and systematic. At the same time, it involves a wide range of contents, including management, economics and so on. It fundamentally integrates the practical experience and management technology of engineering projects, so as to effectively control the engineering cost to the greatest extent. With the progress of the times, the construction industry has made a breakthrough, followed by a higher level of project management requirements. Strengthening the analysis and research on cost dynamic management and cost optimization control in engineering project construction will help to minimize the construction cost of engineering project and achieve the ultimate goal of engineering cost management.

Keywords: construction cost; dynamic management; cost optimization control

引言

我国的工程建筑与其他类型的工程相比有很大的不同, 工程建筑相对来说具有比较大的工作量, 这就导致在造价的阶段中会发生报价项疏漏, 也可能因为造价时间比较长, 从而导致报价的具体成本和实际工程施工建设中应用到的成本严重不符。为了避免以上情况的发生, 就应当在现有基础上, 积极对工程项目施工造价进行科学的动态管理, 并对成本进行有效的优化控制处理, 这样才能保证我国工程项目建设资金符合工程建设标准。

1 工程施工建设准备工作期间的有效控制举措

在工程项目施工建设的准备工作期间科学合理的针对工程施工进行全方位的规划和分析是工程项目建设的首要原则, 同时, 也是整体工程项目在准备工作期间对各阶段的要素进行系统性的调查和分析的结果。工程项目的具体项目管理工作人员要全面的考虑到工程设计中可能出现的问题, 例如, 有些工程项目设计人员会为了逃避一系列设计责任, 就会对原有的工程项目设计内容进行改变。这会在一定基础上增加工程项目建设成本, 同时也会在极大程度上提高工程项目建设困难程度, 不能保证在规定的工程项目建设时间内保质保量地完成。在工程项目施工建设的准备初期, 各种不同类型的变更情况以及不稳定的影响因素都会对整体工程项目的施工建设成本以及相关的造价管理产生极大程度的影响, 这就会使工程项目成本优化管控和工程造价动态化管理难度进一步增加, 使其有效性难以得到充分地发挥。

2 工程施工建设设计阶段中的有效控制举措

为了能够最大限度地保证工程项目施工建设设计阶段动态管理有效性能够得到充分发挥, 工程项目成本能够得到最大程度地优化, 那么就需要相关工作人员加强在工程项目施工建设设计阶段的重视, 在该阶段中投入更多的工作精力。从整体上来看, 我国工程项目建设施工全过程相对复杂、繁琐, 工程项目建设施工现场的实际情况和工作人员对工程项目建设施工的预算情况有较大幅度上的出入。在实际的工程项目施工建设过程中, 工程造价会不断发生改变, 并且在在对工程项目进行设计的阶段中还要从根本上加强对实际施工建设现场的调查和分析, 一旦工程项目施工建设现

场的实际情况与工作人员预算的具体情况存在较大的差异,那么工程项目设计人员就要及时将原有的设计方案进行调整和改进。为了能够更好地解决类似问题,在对工程项目进行更改和调整的过程中应当通过科学、合理的施工流程,并且还要保留完整的资料以及有关部门的签字盖章等。

3 工程项目施工建设阶段的有效控制举措

在工程项目施工建设阶段,大多数的资金投入都应用到了工程项目建设的施工阶段中。在施工的过程中需要使用的资金数量比较多、种类也比较多样,所以,加强工程项目施工建设阶段对工程造价的严格管控十分重要。要想最大限度地保证工程项目建设能够安全合理的建设完毕,就要及时对一些能够对工程造价成本产生影响的具体条件进行合理的管控和分析。为了能够进一步对工程建筑施工成本进行优化和调整,那么就要对相关成本进行针对性的分析和处理。在工程项目的施工建设阶段,大部分的投资资金都应用于各种工程项目建设、机械设备费用以及施工建设原材料购买、工程施工、建设工作人员的工资发放等方面,所以,在现有基础上,积极对工程项目建设施工进行标准化的动态管理十分关键。对不同工作阶段的施工建设顺序进行调整,不断提升相应施工建设工作人员的工作能力能够最大限度地降低工程项目施工建设的整体造价。

4 工程项目建设竣工时期的有效控制举措

大部分工程项目施工建设工作人员在进行工程项目建设施工的工作中,普遍认为工程项目施工中的造价管理十分关键,但却在一定程度上忽略了工程项目建设竣工阶段的动态管理以及成本优化工作,这就在一定程度上导致工程项目整体的造价管理并不完善,在极大程度上影响了对工程项目建设成本的合理管控。从实际来看,工程项目竣工时期的造价管理是对工程项目中不同资料来进行分析结算的,并针对工程项目建设施工的预算利润以及实际经济利润中的差距进行分析判断,还要对有关编制资料的完整性及系统性进行分析。通常情况下,以中标实际价格和各种不同类型变化的资金费用作为主要内容来分析出最终结算的数据,并同实际工程项目收费情况和实际的工程项目施工建设量进行对比。除此之外,在上交有关结算文件时,相关工作人员还要对项目成本进行全面,系统化的分析,最大限度地保证其与具体的财务成本相符合,同时还要对工程项目施工建设中应用到的各种原材料的购买数量价值和实际工程项目施工的使用量是否一致展开全面的分析和判断。

5 从根本上进一步明确工程项目造价动态管理以及成本优化控制管理

在实际的工程项目施工建设阶段,为了能够达到工程项目造价动态管理的最佳效果,就要从根本上进一步明确工程项目造价动态管理以及成本优化控制的具体内容,加强对二者的认识和了解。相关工程建设施工企业要最大限度地提升有关施工建设工作人员的学习水平,通过各种方式号召企业内部相关工作人员加强对专业知识的学习和掌握,使工程建设施工企业内部工作人员都能够有效地提升自身的专业能力。除此之外,工程建设施工还要定期加强对相关工作人员的培训,让工作人员能够充分认识到建筑工程造价动态管理以及成本优化控制管理的重要作用,提高有关工作人员成本优化的思想意识,避免相关工作人员出现资源浪费的现象,从而在根本上更好地提高我国工程施工建设企业的经济发展水平。

6 建立更加完善的组织机构

从目前的实际情况来看,对我国工程建筑造价动态管理以及成本优化控制有效性产生影响的具体因素是由于缺乏专业的工作人员对工程建设后期阶段的造价工作展开科学的动态管理,没有严格根据建设成本进行合理地控制优化,因此,工程项目施工建设企业在进行施工建设之前,就必须合理打造相对完善的组织结构。根据现阶段的工程建筑施工情况来看,主要涉及到的组织结构包括:施工建设负责人员、施工技术负责人员、造价管理负责人员等,以上这些负责人员进行实际的工程项目建设管理工作中,造价管理负责人员和工程项目施工建设负责人员之间缺少直接化的连接,这就在一定程度上导致工程施工建设的后期阶段造价动态管理以及成本优化控制的有效性难以得到充分发挥,因此,为了避免这种情况,就要及时增加有关工作人员,同时还要打造相应的造价动态管理职务以及成本优化控制管理职务等,通过建立这些专业化的职务岗位,从而进一步提升工程造价动态管理的管理质量和管理效果,最大限度地发挥出成本优化控制管理的积极作用,进而使工程项目施工建设的经济效益最大化。

7 打造相对完善合理的管理制度

打造相对完善、合理的管理制度以及制度体系不仅需要对相关造价工作人员进行系统化的制度改进和调整,还要

针对工程建设后期阶段的管理人员进行有关制度的调整和改进,要从根本上确保造价工作人员以及成本优化管理人员之间保持有效的交流和沟通,同时还要确保在整个工程项目建设施工的环节中都能够针对造价的动态发展方向进行合理的分析,并进一步加大对工程项目建设所需要的成本消耗项目的了解,这样才能最大限度对成本展开合理的优化控制管理。如果在整个过程中,缺乏科学合理的管理制度和制度体系,那么就不能从根本上加强造价人员与成本管理人员之间的沟通和联系,从而不能根本性地发挥出各种动态管理以及成本优化控制管理措施的有效性。要积极打造相对完善,合理的管理制度和制度体系,首先应当充分明确工程项目建设各个环节中工作人员应当发挥的具体职能,尽可能地使各个工作人员都能够同动态管理以及成本优化控制工作连接起来,这样有助于充分确保工程项目建设能够提升动态管理和成本优化的效率。同时,还要将动态管理工作以及成本优化控制工作进行系统的结合,并安排专门的工作人员进行工作的实施。在管理制度的设立和调整中还要明确负责动态管理以及成本优化控制工作的工作人员要及时根据实际情况进行有效的交流,确保自身的工作质量能够有所提升。并且,还要在相关的管理制度体系中适当加入监督管理制度,要从根本上避免相关工作人员出现工作态度不端正、工作效率低下等问题,通过监督管理制度以及各种绩效管理制等,有效提升相关工作人员的工作积极性和工作热情,确保相关工作质量能够符合工作标准。

8 结束语

工程项目建设施工工程量比较大,在实际的造价工作中难免会出现各种各样的疏漏问题,这不仅在极大程度上会影响工程项目施工建设企业的经济利益,还会增加建设成本,所以必须要在原有基础上对工程项目造价进行严格的动态管理,从根本上控制住工程项目的建设成本,只有这样才能保证工程项目施工建设企业的可持续发展。

[参考文献]

- [1]马步太. 建筑工程造价的动态管理与成本优化控制研究[J]. 住宅与房地产, 2020, 585(24): 31-31.
- [2]王焯敏. 建筑工程造价的动态管理与成本优化控制分析[J]. 风景名胜, 2021(8): 2.
- [3]陈伟明. 浅析建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J]. 明日, 2021(18): 1.
- [4]宗纪康. 建筑工程造价的动态管理与成本优化控制概述[J]. 建筑与装饰, 2021(7): 1.

作者简介: 任金英(1988.11-), 工程造价专业。