

关于工程建设项目进度与成本控制的研究

周国俊

江苏南通三建集团股份有限公司, 江苏 南通 226000

[摘要]在我国建设项目不断增多的背景下,项目能否在规定的工期完成并达到质量要求就显得尤为关键,施工企业应看到工程进度控制和质量控制在自身发展中的重要性,需要与自身发展联系起来,根据实际情况选择科学的方法,确保施工期的进度控制和质量控制能够发挥作用。功能作用,提高建筑企业在市场上的竞争力。采用科学有效的方法对建筑施工过程进行管理和控制,有利于更好地实现项目的预期经济效益和社会效益。但通过实际情况分析发现,由于一些因素的影响,建设项目在施工过程中存在诸多问题,进度和成本控制效果不理想。因此,需要相关人员加大研究力度,有针对性地进行改进。基于此,本文对建设项目的进度和成本控制进行简要研究,希望为相关工作的顺利开展提供参考。

[关键词]工程建设项目;进度;成本控制;研究

DOI: 10.33142/aem.v3i10.4985 中图分类号: TU72 文献标识码: A

Research on Progress and Cost Control of Engineering Construction Project

ZHOU Guo.jun

Jiangsu Nantong Sanjian Group Co., Ltd., Nantong, Jiangsu, 226100, China

Abstract: Under the background of the increasing number of construction projects in China, it is particularly critical whether the project can be completed within the specified construction period and meet the quality requirements. Construction enterprises should see the importance of project progress control and quality control in their own development, need to be connected with their own development, and choose scientific methods according to the actual situation, Ensure that the progress control and quality control during the construction period can play a role and improve the competitiveness of construction enterprises in the market. Adopting scientific and effective methods to manage and control the construction process is conducive to better realize the expected economic and social benefits of the project. However, through the analysis of the actual situation, it is found that due to the influence of some factors, there are many problems in the construction process of the construction project, and the effect of schedule and cost control is not ideal. Therefore, relevant personnel need to strengthen research and make targeted improvement. Based on this, this paper briefly studies the progress and cost control of construction projects, hoping to provide reference for the smooth development of relevant work.

Keywords: engineering construction project; speed of progress; cost control; research

引言

建筑工程管理中进度管理是较为复杂的一项内容,建筑工程施工涉及许多建筑细节问题,例如水管路线的走向和预埋、电路系统的合理铺设以及通风管道的走向等问题,这些系统单独存在却又相互影响,其涉及的专业较多、涵盖内容较为复杂,各环节需相互协调配合,以保障进度管理应用的最终成效。在施工中,从业人员应按标准执行流程,严格把控各个环节与细节,监督和管理施工中的项目进度以统一项目工期和 workflows,并进行有序的安排和制定进度计划,保证项目的顺利进行。

1 建筑工程施工阶段进度管控的常见问题

1.1 缺少完善的项目计划

现在,所有的建设项目都缺乏一个完整的施工进度表。施工人员对整个项目进度的了解比较片面。造成这种情况的主要原因是项目经理只了解施工过程和施工方案,并没有针对性地对具体施工条件进行高效管理。

1.2 承包商考虑不周

建筑工程在施工过程中,整个工程的施工进度会受到很多因素的影响。例如:施工图设计单位、监理单位、施工单位等相关负责人造成的人为因素的影响,这些人为因素如果得不到有效处理,将严重影响施工进度。施工图变更等客观因素也会对施工造成一定程度的威胁。停工将严重制约工程进度,不能在规定时间内完成工程。自然灾害、天气因素等也会影响施工,因此必须充分考虑所有影响因素。但是,在实际施工中,承包商并没有很好地考虑这些因素,只能通过增加人员和加班来赶上工期。

1.3 承包商管理水平有限

为使施工现场井然有序,需要制定完善的施工管理机制,聘请经验丰富、责任心强的项目经理和监理,充分调动全体施工人员的积极性和主动性,使整个工程在指定的时间。绝大多数承包商没有学习过专业的施工知识,对施工管理和施工控制的认识过于片面。他们根据自己多年积累的经验制定进度计划。在这种情况下,很难达到最佳计划。效果也会造成资源的浪费。承包商参加专业技能培训后,熟练使用各种项目管理软件,不仅提高了建设项目的施工效率和施工质量,还解决了传统施工管理方法无法解决的问题。先进的软件系统投入使用后,关键路径计算变得更加便捷,优化了各种资源,确保整个项目按时保质保量完成。

2 加强建筑工程进度控制与管理的策略

2.1 革新建筑工程进度管理机制

目前,建筑行业工程项目分包已成为普遍现象。完全改变这种做法是不现实的。因此,我们只能在这种做法下,尽力提高施工过程各环节的协调性和协调性。连接,从而最大限度地发挥建设项目进度管理和施工质量控制的效果。为实现施工过程中的良好协调和衔接,需要创新进度管理机制和制度,建立科学、合理、公平、公正的制度约束各施工单位,达到权责明确的目的。施工过程中保持施工单位的配合与联系,是提高建设项目进度管理和施工质量的重要策略。

2.2 制定合理、科学的施工方案

制定科学合理的建设计划,可以有效保证建设项目的竣工时间。在项目开发初期,施工人员应以实际目标为导向,以科学合理的态度制定施工方案,充分考虑施工过程中可能存在的漏洞和隐患,制定预防措施和解决方案,确保施工项目顺利进行。同时,在制定项目计划时,应考虑人员配备情况、设备、材料供应要求、项目付款等相关内容,以确保做好充分准备,提高施工效果。

2.3 做好施工过程中的监督工作

在施工过程中,要做好施工过程的监督管理。工程监理要及时发现施工过程中的漏洞和问题,及时与有关部门沟通,提高解决漏洞和施工问题的有效性。如果监理人员在工作开展过程中缺乏专业素质,不在要求的岗位上,就会导致施工过程中出现违规和施工问题,严重阻碍施工过程的顺利开展,阻碍施工质量的提高。为此,工程监理应运用专业的理论知识和认真负责的专业精神,对施工过程进行全面监督管理,以便在施工过程中出现问题时及时解决和改进,防止施工问题制约施工。后续施工的效率和质量,影响后续工程的顺利进行。

3 工程项目成本控制

3.1 成本控制概述

由于项目时间长,相对复杂,有关工作人员在实行费用控制时应考虑若干角度。一般来说,在整个项目建设阶段投资的人力资源、设备、材料等应转换成货币。形成,然后进行计算,以确定消费成本。在这种情况下,成本也可被理解为在各个施工阶段的直接或间接资本投资的总和。人力资源费用通常涉及工人工资、工作保障费用、奖金和福利。材料费用主要是建筑过程中使用的材料、支助设备和其他材料的费用。机器成本主要涉及在施工期间购置设施设备或租赁财政投入、运输和维修费用。此外,在执行建筑项目费用时,有关工作人员必须考虑到管理过程中的资金消耗,例如管理人员的薪酬。

3.2 成本控制的重要性

控制成本意味着在项目建设的各个阶段使用合理的科学方法和技术管理人力、财政和设备,进一步整合应用程序,优化新出现的问题并对其进行改革。在控制费用时,有关工作人员必须在工作前、工作期间和工作后考虑许多方面。通过费用管理,工作人员将能够更有效地了解项目资金的使用情况,并指导管理人员的创业努力。在这一过程中,有关工作人员应积极探索施工过程中出现的问题,找出原因,并支持随后的施工工作。此外,成本控制可以最大限度地利用现有资源,最大限度地发挥其价值,减少不必要的消费,减少对相关部门的金融投资,并增加企业的经济效益。因此,有关工作人员必须评估并有效控制成本。

3.3 开展成本控制措施

(1) 预先控制和管理费用。在开始项目之前,有关人员作出的决定,特别是建筑工地、项目规模、项目类型和项目标准,与项目费用密切相关。项目决策的科学性质在一定程度上决定了控制成本的能力。因此,在筹备施工项目时,有关人员应分析投资状况,根据实际情况确定可能影响施工投资的因素,确定并保留潜在投资额,在一定程度上投资

于有效利用资金。在设计项目时,施工股应及时与有关组织联络,并尽可能完善设计图纸。在选定方案后,有关部门必须进行审计,以确定项目的可行性。如果所涉人员在这一过程中存在缺陷,则必须立即进行改革,以避免因非科学设计而再次施工。(2)调整施工阶段的费用。在施工过程中,有关工作人员必须考虑到可能受建筑条件、市场趋势、政策等影响的人力资源、设施设备、材料等。在此期间,费用控制非常困难。为了使费用保持在合理的范围内,有关工作人员必须加倍努力,确定各部门在控制费用方面的责任和义务,建立专门的费用管理机构,并确保财务、采购和建筑工作人员能够有效沟通和协商,以实现其工作目标。在这一过程中,有关工作人员还应加强监督,定期或不定期地了解费用的使用情况,解释预算差异、资金的使用和因素,并确保每个工作人员都严格控制费用,开展必要的工作,提高工作的标准化程度。(3)稍后完成费用控制。在接收和检查项目时,有关机构应认识到接收和检查项目的重要性,严格按照有关规定进行审查,在完成后上传有关资料,确保核对的准确性,减少在过程中出现问题的可能性,从而提高费用控制。

4 结束语

在激烈的市场环境中,施工进度充分体现了建筑公司的综合实力。如果建设项目不能按时交付,将对建筑公司产生严重的负面影响,建筑公司的形象和竞争力也会受到影响和降低。建筑企业的经济效益和社会效益。对建设项目进行施工进度管理,必须采取有效的方法和措施,科学制定施工计划,使整个建设项目的施工质量与设计标准保持高度统一。在进行建设项目施工进度管理时,不仅要停留在建设项目上,还要与其他部门密切配合,积极采取措施,落实整个项目的建设计划,最大限度地实现项目的建设目标。

[参考文献]

- [1]李菁菁. 工程建设项目成本/进度集成管理方法优化研究[D]. 呼和浩特:内蒙古工业大学,2016.
- [2]李阿勇. 电网工程建设项目现场物流管理关键问题研究[D]. 北京:北京科技大学,2016.
- [3]乔萍. 论工程建设项目进度、成本、质量的平衡控制研究[J]. 北方经贸,2020(9):55.
- [4]阮元震. 实现通信工程建设项目中的进度管理的途径研究[J]. 智能城市,2016,2(8):69.

作者简介:周国俊(1984.1-),单位名称江苏南通三建集团股份有限公司,目前职位项目经理,毕业学校兰州大学。