

浅谈建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义

古豪杰¹ 李旭凯²

1 北京地厚工程管理有限公司, 北京 100000

2 湖北红莲湖旅游度假区开发有限公司, 湖北 武汉 430073

[摘要]随着人们生活质量的不断提高,对建筑工程质量也提出了更加严格的要求。因为为了更好的提高企业的经济效益和社会效益,相关企业就必须要对整个工程的施工过程进行严格的控制,尤其是工程造价管理以及咨询工作,并且还要不断提高造价管理人员的专业知识和专业技能,从而实现在科学控制工程施工质量和工程进度的同时有效降低施工成本,提高企业的经济效益。因此文章中我们首先对工程施工管理中全过程造价管理的意义进行阐述,然后对工程造价管理全过程进行了分析,紧接着对建筑工程项目全过程造价咨询管理现状以及咨询管理在工程施工管理中的应用进行了详细的叙述。以供参考。

[关键词]建筑工程管理;全过程造价控制;重要意义

DOI: 10.33142/aem.v3i10.4987

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Brief Discussion on the Significance of Whole Process Cost Control in Construction Project Management

GU Haojie¹, LI Xukai²

1 Beijing Dihou Engineering Management Co., Ltd., Beijing, 100000, China

2 Hubei Honglian Lake Tourist Resort Development Co., Ltd., Wuhan, Hubei, 430073, China

Abstract: With the improvement of people's quality of life, more strict requirements are put forward for the quality of construction projects. In order to better improve the economic and social benefits of enterprises, relevant enterprises must strictly control the construction process of the whole project, especially the project cost management and consulting, and constantly improve the professional knowledge and skills of cost managers, so as to scientifically control the construction quality and progress of the project, effectively reduce the construction cost and improve the economic benefits of the enterprise. Therefore, in this paper, we first elaborate the significance of the whole process cost management in the project construction management, then analyze the whole process of the project cost management, and then describe in detail the current situation of the whole process cost consulting management of the construction project and the application of the consulting management in the project construction management. For reference.

Keywords: construction engineering management; whole process cost control; significance

1 建筑工程中全过程造价控制的意义

1.1 建筑工程全过程造价控制有利于增强市场的竞争力

当前的经济发展都是市场占据着主导地位,并且行业竞争是越来越激烈,建筑施工企业也是如此。如果每个企业的项目质量都是一样的,那么其竞争优势就会主要体现在公司报价上。每个工程项目都是由不同的项目来构成,建筑项目的价格则是由项目成本和产品的经济利益来构成。因此企业要想获得更高的经济效益,就必须要对市场进行全方面的了解,从而在充分保证施工质量的前提下尽可能的降低施工成本。面对当前的建筑市场,建筑企业还要不断提高自身的管理能力和管理水平,才能更好的保证自身在市场竞争中处于有利位置。

1.2 过程造价控制有利于加强企业的经济效益

在建筑工程施工现场管理中,起到重要作用的就是项目管理部门,而项目管理部门都是公司领导开展现场管理工作建立的。通过科学的先进的管理技术不仅能够有效改变传统施工管理的不足,而且还能有效降低项目成本费用,提高企业经济效益。对项目全过程进行科学的管理时全过程造价管理的重要内容。因此在项目实施过程中,一旦没有严格按照计划开展成本管理工作的话就会影响整个工程的顺利开展。所以在工程项目现场管理工作实际开展过程中必须要注重成本造价管理内容。

1.3 全过程造价控制可以健全管理系统

在实际的造价管理过程中,造价管理对设备投资方面的影响很容易被建设单位所忽视,因此这就要求在全过程中

造价成本管理中必须要对每个环节进行谨慎而有节奏的执行,并开展资本预算工作,从而有效的改善企业经济利益,降低成本管理的风险。在项目成本管理内容中,其包括整个项目的成本信息,并且在实际开展以后,不仅能够提高员工的工作效率,而且还能提高成本管理的精确度。此外通过详细的检查还能对部分和链接成本进行科学的分配,实现对公司不良债权和不平衡费用的有效解决。

2 加强建筑工程造价全过程控制的有效对策

2.1 施工准备阶段

在建筑工程开展过程中,工程造价管理时其中至关重要的一个环节,并且做好工程造价管理工作也是工程项目前期准备的一项重要工作。通过对工程准备阶段加强各项管理工作不仅能够提高工程施工的质量,而且还能在很大程度上降低施工成本,充分发挥工程造价的有效作用,帮助企业获得更高的经济效益。因此,在工程施工准备阶段,相关工作人员必须要严格按照国家相关制度和规范标准,操作规范在工程实际情况的基础之上选择科学的施工材料以及相关机械设备,从而全方面开展成本控制工作。这样不仅能够为工程项目建设提供更加充足的动力,而且还能更好的保证工程施工满足规范标准的要求,因此做好施工准备阶段的造价控制工作是至关重要的。

2.2 设计阶段

设计阶段也是工程造价管理的关键环节和重点内容。在这一阶段,工程施工进度计划以及施工方案的内容都要予以有效的确定,而且施工中会使用到的施工技术以及相关标准化的流程也都要进行详细的阐述,施工材料以及施工质量标准也都需要在施工图纸和设计图纸上予以清晰的标注出来,因为设计方案的质量会关系到整个项目的造价水,所以提高工程设计阶段的设计水平和设计方案质量,是整个设计阶段必须要高度重视的内容。此外就是设计单位和勘察单位之间要保持紧密的合作,通过协同合作来有效实现信息的共享,从而实现对项目设计质量的控制。一旦双方出现了沟通不到位的情况,就会直接影响工程信息的有效传达以及信息的丢失,导致工程设计不仅缺乏有效的依据,还会使其与工程实际出现不一致的问题。再有就是在项目设计过程中,监理单位以及施工单位也要积极参与其中,并且对设计方案进行科学的分析和评价,对设计过程中存在的问题要及时提出,并进行设计变更,避免对后期工程施工带来很大的麻烦,产生更大的经济损失。

2.3 工程项目招标阶段

当前在工程招投标阶段,很多建筑工程施工企业对其并没有予以高度的重视,尤其是造价管理人员,从而导致一些施工单位为了获得更高的经济效益实施恶意竞标,或者串标的错误行为,不仅影响了整个建设项目的经济利益,而且还会产生非常消极的社会影响,这种行为对整个建筑行业的健康发展都非常不利。因此在招投标阶段,管控工作人员必须要国家相关法律予以深入的了解,尤其是招投标方面的,由此对招投标过程中出现的不法行为予以严厉的打击,充分保证招投标工作开展的公平性、公正性以及透明性。此外对参与投标的企业也要进行综合性的分析,包括企业的资质,综合实力以及以往的工程案例等等。充分确保竞标企业能够符合项目建设的要求,而且还要做好现场指导和监督工作,对施工过程中存在的技术违法行为进行严格的控制,从根本上保证项目建设的质量。

2.4 施工阶段

在整个施工阶段,其造价管理的重点就在于施工合同的签订和管理。因此为了实现对工程造价的科学控制在施工合同的签订过程中必须要对合同内容进行严格的审查,以免后期施工中出现造价虚高的问题。此外,因为工程施工不可避免的会出现施工变更行为,因此在合同中也要对工程变更参与方的责任和义务进行明确的规定和划分,尤其是比较容易出现纠纷的问题更是要进行有效的规避。在以往一些工程项目中出现造价失控的主要原因就在于项目中出现了很大的变更或者很多的变更,而产生变更的原因有很多。比如在施工过程中发现设计方案存在一定的问题或者漏洞,那么如果依旧照着原有的施工方案进行施工时就会给工程埋下安全隐患,这时就需要对工程进行变更,并且还要追求相关责任人的责任。在工程变更中,为了确保变更内容的科学性和经济性一定要对其进行严格的审核,而且相关人员也要承担变更产生的损失。变更报告要对工程变更的原因以及具体内容进行详细的阐述。但是对项目施工阶段材料的数量或者工程总量方面进行的变更一般不会予以批复。

2.5 建筑项目竣工阶段造价管理

在工程项目完成以后,工程质量就无法进行改变了,但是最后的结算环节却对公司的经济利益有着非常紧密的关系,同时与工程施工成本之间也有着很大的关系。基于此,在这一阶段中如果要提高成本管理质量的话就必须要制定

和对相关系统进行科学的完善,由此便于成本管理系统得以顺利有效的开展。此外,为了提高成本管理工作的精度性,还要确保全体工作人员之间能够紧密的沟通,为企业发展也提供稳定的支持。在竣工阶段开展造价管理工作不仅能够对当前存在的问题和各个阶段的成本管理进行科学的优化,同时还能使企业的发展与时代发展更加适应。

3 建筑工程项目全过程造价咨询管理现状

在一项工程施工中通过会使用工程造价来对工程项目预期或者实际建设的工程费用进行科学的表示。而且在工程施工中,对工程造价产生影响的因素有很多,比如国家的政策,材料和人工价格的波动,地质环境等都会对工程造价产生很大的影响,因此使得工程造价具有很大的复杂性,并且贯穿在工程的全过程中,影响是非常大的。当前我国建筑工程在实际操作中经常会出现竣工结算阶段超出设计概算、施工图预算等情况,而产生这一问题的主要原因就是因为各个项目阶段中没有进行科学的造价管理,所以在充分保证项目质量的前提之下,对工程造价进行科学的管理,严格控制施工成本,进行科学的造价咨询,从而把工程造价控制在可控的范围之内。

4 全过程工程造价咨询在建筑管理中的应用

4.1 决策阶段

在项目的决策阶段,为了确保数据的准确性和全面性,工作人员必须要对相关数据信息进行有效的收集。比如给排水、电路等一些施工现场所需要的材料价格等,对工程现场的实际情况进行熟悉,对施工中可能会存在的风险进行消除,从而提高预测的精确性,最大程度上避免投资风险。此外在经济评价类的项目中还要对地区经济发展情况进行综合开裂,并且通过相似部门进行对比,充分掌握和了解各种施工材料,对信息的真实有效性进行分析。在投资预测过程中,一定要与工程的实际情况进行有效结合,并在此基础之上编制投资预测,由此保证投资预测的科学性。还要依据市场的发展趋势以及相关数据来对设计标准化进行科学的细分。而且在项目申请拟备以及对报告进行研究时要充分保证其可行性。由此不仅能够对项目进行优化,而且还能降低施工成本,为后续工作的开展奠定良好的基础保证。

4.2 设计结算阶段

设计阶段是项目成本管理的一个重要环节,同时也对项目成本有着决定性的作用。因此在这一阶段,工程设计人员呀对项目服务的方向进行确定,并且结合客户的要求来获得更全面深入的咨询结构,由此为后期管理提供一定的便利。再有在这一阶段,工程顾问要大力对市场进行调研分析,深入了解市场动态,由此来做出更加理性的分析,对项目的变化以及产生的连锁反应都要进行重点分析,为客户提供最为合理的科学的意见。

4.3 招投标阶段

在招投标阶段,企业的管理层一定要对招投标的信息进行详细的了解,对招标的范围进行明确,并且要提前与制造商进行深入的沟通,由此来对采购和招标程序进行确定,由此为后续工作的开展奠定良好的基础。此外在对招标清单进行编制时,管理一方还要对项目的特点进行详细的描述,由此确保招标清单与招标规定保持一致,避免出现清单内容不明确的情况而为后期工作开展带来不必要的麻烦。

4.4 项目建设阶段

在工程施工阶段进行造价咨询服务时,要将视角放在委托一方,并且将工程项目自身作为切入口,由此为委托方设置科学的投资控制体系通过可靠的帮助,并且有效落实相关责任。与此同时,还要对工程开展全方面的造价咨询,这样不仅能够帮助工程咨询师较早进入到工程造价管理中,保证工程前期、中期以及后期造价方案、目标以及原则能够保持高度一致,同时还能对各种影响造价的因素进行协调,对委托方出现的资金风险进行有效的控制,对那些影响造价的因素进行预测,确保工程造价工作得以顺利有效的开展。这样不仅能够很大程度上降低工程造价风险,避免因为工程索赔出现的成本增加问题,提高委托方在工程造价管理方面的专业性和科学性。

4.5 工程结算阶段

工程竣工后就是结算阶段,在这一环节主要是对工程的最终造价进行核算,而工程施工过程中出现的那些成本支出内容都会对最终的结算产生很大的影响。同时在这一环节也要对施工单位提供的材料进行查验,比如所有的采购合同、施工日志以及试验报告等,只要是与工程造价有关的资料都要进行重点的检查。因此这一阶段,造价咨询单位更是要发挥自己的优势,对其中存在的问题给与合理的建议,不仅保证双方的基本利益,而且还能有效降低工程造价。

4.6 项目后评价阶段

造价咨询的最后一个环节就是项目后评价阶段,在这一环节不仅要工程造价管理中的大量资金进行科学的整理,

而且还要依据造价管理工作来总结经验,依据数据情况对工作成果做出合理评价,发挥管理优势,找出不足。在进行最后的评价时,造价咨询管理人员也要依据造价管理模板以及动态管理资料对相邻的造价工作进行分析,找出相同点和不同点,得出新的认知和新理念,并及时补充到造价管理模型中。

总之,造价管理工作在项目管理中发挥的作用是至关重要的,通过科学的造价管理不仅能够提高企业的经济效益,而且还能提高工程项目的施工效率和施工质量。在整个项目的造价管理工作中,为了确保造价管理的科学性,建筑企业要依据项目的实际特点来进行科学的分析,积极落实各项造价管理工作,为项目的顺利开展提供可靠的保证。

[参考文献]

- [1]关越,孙瓚. 工程经济在建筑工程管理中的应用探析[J]. 中国市场,2018(20):122-123.
- [2]魏国华. 建筑工程造价的动态管理与控制探究[J]. 江西建材,2016(23):45.
- [3]蔡伟. 建筑工程造价管理现状及完善对策[J]. 江西建材,2015(6):88.

作者简介:古豪杰(1986.7-)男,武汉大学,工程管理,北京地厚工程管理有限公司,项目总监,中级职称,注册监理工程师。