

# 建筑工程项目管理中的施工管理与优化策略研究

牛大维

辽宁鸿图建设工程科技有限公司, 辽宁 沈阳 110000

[摘要]我国大部分建筑项目为大型工程,其所需施工时间长,影响因素多,开展施工管理能够有效提升建筑项目施工质量,降低施工过程安全风险,提升建筑项目的经济效益。基于此,文中详细介绍了建筑项目实施施工管理的重要作用,并结合现阶段施工管理存在的不足,提出具体施工管理工作的优化措施,以此为建筑单位提供一些参考意见。

[关键词]建筑工程;项目管理;施工管理

DOI: 10.33142/aem.v3i10.4989

中图分类号: TU721.2

文献标识码: A

## Research on Construction Management and Optimization Strategy in Construction Project Management

NIU Dawei

Liaoning Hongtu Construction Engineering Technology Co., Ltd., Shengyang, Liaoning, 110000, China

**Abstract:** Most construction projects in China are large-scale projects, which require a long construction time and many influencing factors. Carrying out construction management can effectively improve the construction quality of construction projects, reduce the safety risks in the construction process and improve the economic benefits of construction projects. Based on this, this paper introduces in detail the important role of construction management in the implementation of construction projects, and combined with the shortcomings of construction management at this stage, puts forward specific optimization measures for construction management, so as to provide some reference opinions for construction units.

**Keywords:** construction engineering; project management; construction management

### 引言

施工管理对建筑项目十分重要,其能够对建筑的施工质量与具体进度做出科学监管,并对施工过程所涉及的工作人员、设备、施工工艺等做出科学运用,保证建筑施工高效运行,因此,建筑单位应对施工管理加大重视,选择能力更强的管理人员开展施工管理。

### 1 建筑项目施工管理的重要作用

建筑项目中,施工阶段是最为重要的一环,所涉及内容十分繁多,每项施工内容都会对建筑项目产生影响。开展科学施工管理,能为建筑项目的施工过程消除大量安全隐患问题,提升施工安全性。此外,施工管理还能加大建筑项目施工所需材料与设备的利用效果,降低传统施工过程所产生成本投入,为建筑项目带来更高的经济效益<sup>[1]</sup>。

而建筑单位的施工管理中,主要管理人员要具备专业能力,全面掌握施工过程具体情况,从现场环境、设备材料、施工工艺以及人员调动等角度出发,以此做出符合实际的管理方式以及相关规定,在安全施工的前提下,实现高质量快速完成建筑项目的施工过程。

通常建筑项目施工管理的重要作用主要体现在以下两点:第一,增强施工过程安全性,保障建筑项目的整体施工质量。施工管理人员需要在建筑现场定期开展巡查监管,及时掌握施工过程存在的隐患问题,根据问题情况制定出科学解决措施,建筑施工进度不会受到影响,按照设计规划方案,准时完成建筑施工。第二,按照客户标准高质量完成建筑项目建设,提升客户满意程度。满足建筑项目的国家相关质量规定后,进一步增强建筑项目的整体效果,促使建筑项目满足更多用户认可。

### 2 建筑项目施工管理的具体优化策略

#### 2.1 完善准备工作

为保障建筑项目施工过程顺利进行,建筑单位的施工管理应全面做好准备工作,其中准备工作主要有以下几点:第一,施工管理应对建筑设计图纸开展详细审查,此时可以结合多部门对设计图纸进行开展审核,按照施工图纸施工

符合不同部门的具体要求。同时, 图纸审查还要结合建筑现场实际情况作出调研, 设计图纸内容与建筑现场一致, 避免在使用后发生偏离问题影响建筑质量与进度, 增大建筑项目施工成本。第二, 施工管理的相关方案制定需要结合现场具体情况, 以及建筑地质环境等因素进行科学分析, 促使施工管理方案符合实际建筑的具体施工过程。制定管理方案完成后, 要邀请其他专家人员对方案开展合理性评估, 多方位建议修改得到完善后, 方可投入施工管理的正常使用中。第三, 创建施工队伍, 建筑项目的施工质量, 主要因素是施工人员的专业能力与综合素质, 因此建筑项目在开展施工前, 施工队伍的专业能力、各项资质以及相关工作经验等做出详细调查了解, 对施工队伍的设备、技术、资产能力等进行核查。以此让施工管理工作有效落实, 提升管理效率。

## 2.2 健全管理制度

管理制度是让管理各项活动与任务有效落实的关键依旧, 在任何管理工作中都不能缺少健全的管理制度。而施工现场若是缺少全面的管理制度, 会严重降低施工管理效率, 一些管理措施与内容无法落实到实处, 因此建筑项目开展施工管理要健全管理有关制度。其中管理制度应遵循以下几点内容: 第一, 施工管理负责人员应结合现场实际情况对管理制度进行不断改进, 增强管理制度的适用性。第二, 管理人员要根据施工情况做出详细调研, 结合施工进度制定完善的管理计划, 将管理计划全面落实到施工环节中, 推动施工进度有序、高效进行。第三, 管理人员要根据施工机械设备的使用情况, 作出具体的保养管理制度, 及时记录设备的保养情况, 在制度的作用下, 提升设备的使用年限, 增强运转效率。第四, 建筑单位应保障施工人员能够全面掌握管理制度有关内容, 明确施工过程的注意事项, 降低出现安全事故几率, 保障建筑项目建设经济效益<sup>[2]</sup>。

## 2.3 加强质量管控

加强质量管理, 需要施工管理人员结合建筑项目实际施工方式开展管理, 建筑项目的各项施工开展前, 需要建筑监管部门全面了解各项施工环节的施工记录, 完成签字后才能开展下一步的建筑施工。建筑单位还要对重点的施工环节加以重视, 对其质量管理指派专门管理人员实施全面监管, 在完成施工后, 还应对重点施工区域进行复查处理, 以此保障关键施工区域质量符合相关设计要求。此外, 还要严格审查技术交底、设备性能维护以及施工材料质量等, 促使其符合建筑项目施工要求。在通过对各项施工环节的全面监管后, 施工的质量管控才会有效落实, 进而增强整体建筑项目质量。

## 2.4 强化现场控制

现场控制主要是对建筑所需材料进行管理, 材料通常体现在采购、存储、供给等方面。在材料采购时, 采购人员要具备较强的职业素养, 严格按照建筑设计标准完成材料采购, 将符合质量要求、性价比最高的材料选购进来, 为了降低采购环节所产生的成本, 适当将采购流程简化, 不过对于供货商相关手续应尽量保全, 供货商的经营手续等做出详细调研, 保障材料采购合法合规。材料在采购完成后, 施工管理人员应根据建筑的实际进度情况, 适时将材料运输到施工现场中, 进行科学存储, 避免材料在施工现场存储过程受到自然环境影响, 降低材料质量, 影响建筑施工效果。施工人员进行材料申请使用时, 应按照流程填写相关申请表, 经过管理部门同意后, 在仓库进行材料申领, 仓库管理人员应对单据进行整理保存, 进而让材料得到全面监管, 防止出现浪费情况。

## 2.5 落实安全施工

建筑项目中最为重要的便是安全问题, 由于建筑项目的安全隐患过多, 实际施工过程中, 现场的安全风险极易受到施工进度、材料使用、人员转换等动态因素出现变化, 安全隐患存在较大风险。因此开展施工安全管理十分必要。管理人员应在施工过程实时进行监管, 快速排查施工过程中存在的安全隐患问题, 落实事前管理。此外在施工管理时, 应将安全相关的规章措施加以完善, 并落实到具体的施工环节中, 促使施工人员了解施工时需要注意事项, 按照标准的规章制度开展施工作业<sup>[3]</sup>。

## 2.6 把控成本投入

建筑项目的成本与建筑单位经济利益直接关联, 若是要增强建筑项目的经济效益, 应对成本管理做出详细管控, 施工管理中, 实现成本管理要对施工各个环节的具体情况做出分析, 制定出最佳的施工进度管理, 最大程度降低施工过程的成本投入, 其中施工所需的材料以及相关设备应尽量选取性价比最佳的材料与设备, 保障施合理性。此外, 施工管理应对人员、设备、施工进度与工艺等做出精细规划, 以建筑项目的质量为基础, 实现施工进度高效运行。防止在施工环节出现错误管理, 建筑项目质量受到影响, 实施改进施工完善建筑质量, 增加不必要的成本投入。

### 3 结束语

综上所述,施工管理是提升建筑项目经济效益的关键举措,建筑单位应对施工管理加大重视程度,选用专业能力强、综合素质高的管理人员对施工进行高效管理,促使在施工人员在保障安全的前提下,实现建筑项目的高效建设,并在施工材料以及相关设备的科学使用过程中,降低建筑项目的成本投入,全面发挥出施工管理的重要作用,推动建筑行业更进一步发展。

#### [参考文献]

- [1]刘菲.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策[J].名城绘,2020(3):1.
- [2]郝维明.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].商品与质量,2020(1):25.
- [3]王敬.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施研究[J].建材发展导向,2019,17(19):2.

作者简介:牛大维(1988.3-)男,毕业学校:大连理工大学,所学专业:土木工程,当前就职单位:辽宁鸿图建设工程有限公司,职务:法人代表,职称级别:工民建专业中级工程师。