

## 房屋建筑工程施工现场管理的问题及对策研究

艾孜买提·阿布都热衣木

新疆鸿源润泽建设工程有限公司, 新疆 伊犁 835200

**[摘要]** 随着科技的进步, 建设项目的技术水平也在提高, 业主还为工程管理标准化和项目安全管理提出了一些要求。建筑工程是建筑工程的重要表现形式。今天, 随着建筑企业数量的增加、建筑技术的多样性和丰富性, 建筑中的一些质量缺陷逐渐增加, 如何通过某些措施控制某些不必要的质量问题已成为建筑工程中一个非常有趣的问题。文章主要关注建筑施工管理阶段, 实地调查总结了施工管理阶段遇到的问题和情况, 并提出了解决办法。

**[关键词]** 房屋建筑; 施工管理; 施工问题; 管理对策

DOI: 10.33142/aem.v3i11.5091

中图分类号: TU71

文献标识码: A

### Study on Problems and Countermeasures of Construction Site Management of Housing Construction Engineering

AIZIMAITI Abudureyimu

Xinjiang Hongyuan Runze Construction Engineering Co., Ltd., Yili, Xinjiang, 835200, China

**Abstract:** With the progress of science and technology, the technical level of construction projects is also improving. The owner also puts forward some requirements for project management standardization and project safety management. Construction engineering is an important form of construction engineering. Today, with the increase of the number of construction enterprises and the diversity and richness of construction technology, some quality defects in construction are gradually increasing. How to control some unnecessary quality problems through some measures has become a very interesting problem in construction engineering. This paper mainly focuses on the construction management stage, summarizes the problems and situations encountered in the construction management stage through field investigation, and puts forward solutions.

**Keywords:** housing construction; construction management; construction problems; management countermeasures

#### 引言

在整个房屋建筑工程中, 只有对工程现场施工进行良好管理, 工程施工质量才能全面提高, 否则会影响整个工程的质量, 造成安全问题。目前, 现场施工管理过程中存在许多问题, 严重影响到整个项目的管理效率和质量水平。因此, 有关公司必须更加重视施工现场施工管理, 以充分确保整个施工的质量。

#### 1 建筑施工管理概述

施工管理是在施工期间协调安排施工人员和材料、施工和供资的过程, 对象是建筑和施工人员。为了及时、高效、高质量地完成施工目标。与一般项目不同, 项目管理具体指的是项目的实施过程和实施地点, 以及公司内部人力资源管理, 它具有项目的一些具体特点。工程管理对业主、员工和承包商有一定的意义。首先, 对于客户来说, 施工管理可以保证房屋的质量和效率, 充分利用投资资金, 防止承包商二次外包。其次, 对于执行人员来说, 执行管理可以提高内部工作积极性, 形成一定的核心执行力量, 统一协调执行地点的资源, 减少执行事故, 提高人身安全水平。最后, 对于施工经理来说, 施工管理有助于尽快顺利完成和验收项目, 节约不同材料配置下的资源, 最大限度地提高效益, 提高项目效益<sup>[1]</sup>。

#### 2 建筑施工中存在的安全管理问题

##### 2.1 缺乏安全常识和安全意识

在项目建设中经常有合同替代施工单位更加注重经济效益, 以安全生产为口号, 施工期间不能正确实施。如果项目管理不严格, 施工主要责任就无法实现, 安全风险就会很大此外, 如果项目经理的出勤率低, 如果施工经理不认真履行监督职责, 不熟悉安全生产管理, 不及时采取措施防止与项目实施有关的潜在风险, 这可能导致

##### 2.2 建筑安全管理水平低

今天, 随着城市化的加速和劳动力的短缺, 大量移徙工人成为城市建设的主要力量。政府吸引投资, 低价出售土

地使用权。合格的建筑公司投标，一旦中标，施工过程就会加快。在建筑市场上，只有少数具有一级或二级资格的建筑公司。一旦中标，这些合格的建筑公司将逐步成为受管建筑单位。大多数农民工实际上从事工程生产。农民工建筑技能差，安全意识差，被选中的建筑企业缺乏建筑安全管理能力，安全管理薄弱<sup>[2]</sup>。

### 2.3 在施工相关材料方面存在管理不足的问题

相应的建筑材料是建筑工程施工过程中必不可少的。现场工作管理期间的材料管理问题可能会对整个专案产生重大影响。因此，需要在整个施工过程中改进材料管理。目前市场上需要的材料种类很多因此，在材料选择过程中，必须严格按照以前生产的施工图纸在此基础上购买所需材料。这在一定程度上避免了为整个项目施工采购不良建筑材料的不必要问题。购买后，必须按施工顺序保存材料。还需要专门人员对材料质量进行取样和报告。使用材料时，需要组织固定的材料管理器来记录所使用的各种材料，以避免材料丢失和浪费，并在以后的工作中进行相应的检查。必须对不同的材料采用不同的管理方法，例如，对雨水敏感的材料必须防水。

### 2.4 工作人员素质较低

建筑业的一线工人大多是临时工，没有受过职业培训。建筑业建筑工人缺乏专业精神已成为一个普遍现象。总的来说，建筑业的建筑设备质量近年来没有改善，反而有所下降。这是因为该公司没有在职培训单元，建筑人员在整个建筑中的作用不明确，而且在施工过程中无法按照图纸要求和规格工作，因此无法为他们设想质量保证。

### 2.5 施工现场管理机制差

施工现场有很多不确定性设备使用不当、材料放置混乱、高程下降等。可能造成生命损失。虽然项目经理和施工经理严格控制所有现场工程的质量，但他们往往关心公司的利益，忽视工地上大量移徙工人的人身和财产安全。一些企业写安全的施工标语或品牌标语融入项目生产，希望施工人员提高自我保护意识，优先重视安全生产，但目前还没有明确的施工管理机制<sup>[3]</sup>。

## 3 房屋建筑工程现场施工质量管理对策

### 3.1 建立健全相关的管理制度及管理考核办法

这是管理层的第一个重要回应。具体而言，施工企业应从管理人员入手，利用其丰富的施工经验、丰富的管理水平、多样化的管理工具和管理知识，从上到下培养企业全体人员的质量意识，并对相关质量问题的原因进行深入调查为了解决主要管理人员管理方法和工具的不足之处，必须指导他们进行质量管理，并使他们对质量有良好的认识，以便以良好的质量意识指导良好的管理方法。此外，有必要及时对有关工作人员进行质量管理培训，使他们了解建筑施工中的缺陷和质量差可能造成的严重后果，以便提高他们的质量知识和质量管理技能

### 3.2 提高生产安全意识

生产安全尤为重要。如果现场执行主任在施工过程中严格遵守安全原则体系，首先要提高安全施工知识，首先要树立安全意识，实现安全生产。这些活动主要包括对建筑人员进行安全培训和教育，提高对安全工作中危险行为的认识，提高建筑人员对安全事故的危险和重要性的认识，以及改变现场的安全工作。

### 3.3 强化施工过程管理力度保证施工质量

在在实施前，必须向实施小组进行技术移交。施工现场有很多施工程序在每个项目实施前，相关项目管理部门必须与运营商进行技术沟通，让运营商明确操作规范、实施程序和安全防范措施等。最后做一个很好的技术文件。在人员、环境、机械、材料、方法等方面，为施工现场的重要作业和工序制定严格的作业规程。并确定作业和作业中的质量控制点，以便今后进行监督和检查。在开始整个施工之前，必须检查图纸之间使用的材料是否符合要求，使用时没有安全风险，然后开始整个施工，以确保房屋建筑的整体质量。

### 3.4 采购合格的建筑材料，以确保建筑工程的质量

房屋的建造质量由工程建筑材料的质量决定。只有高质量合格的建筑材料才能保证高质量的住房建设。因此，房屋建筑工地要严格控制材料采购，严格控制和管理材料规划、采购、采购、验收等此外，工程项目部在选择和采购建筑材料时必须遵守管理控制系统的要求。购买的建筑材料必须是指定制造商的合格产品。符合工程要求的建筑材料应从合格供应商名单中选择，采购过程中应详细记录采购和检验程序，以避免出现不符合施工要求的建筑材料。

### 3.5 加大安全管理投入

许多建筑公司认为，安全管理是一项只带来利润的业务，因此不愿意花费时间、精力或金钱。这些资源是安全管

理的先决条件。因此，有必要加强施工现场的安全。投资管理中的良好安全管理。投资于安全管理，如安全帽、安全围栏等。它们固然重要，但却是不可或缺的，不能通过降低直接成本而造成灾难。

### 3.6 做好对施工现场的管理工作

对于在具体施工现场实施安全管理而言，在施工现场进行相应检查是确保施工安全的一个重要和必不可少的步骤。施工期间施工管理系统的有效运作取决于施工现场的有效有序管理。有关管理人员必须根据施工项目的规模、要求和特点，妥善管理施工现场的安全。防止可能严重影响附近居民生活的任何工程问题。为此，我们必须采取必要措施，改善建筑材料和机械设备的管理。储存材料时，必须按分类部门进行储存，以确保机械设备系列的安全。为建设而排水时，首先要处理排水问题，避免污染周围环境。还需要改进相应的安全系统。建筑公司必须安排一名特别人员监督整个系统的实施情况，并作出相应的记录<sup>[4]</sup>。

### 3.7 不断提高建筑人员的素质

施工人员的科学和文化素质对施工质量至关重要。目前，执行部门的大部分工作人员缺乏必要的科学、文化和道德素质，执行人员缺乏建筑知识，这可能造成执行过程中的安全风险，并推迟执行速度为了有效控制和管理施工质量，施工单位必须通过定期培训提高施工人员的施工知识，尽量减少施工质量问题。

## 4 结束语

综上所述，建筑工地的施工管理往往体现出施工企业的能力。建筑企业要查明施工管理过程中存在的问题，继续采取相应的战略措施解决这些问题，全面提高施工现场管理水平，实现高质量工程建设目标，全面促进中国建筑的快速可持续发展。

### [参考文献]

- [1] 卫帅. 房屋建筑工程的施工质量管理中存在的问题及对策[J]. 智能城市, 2020, 6(4): 73-74.
- [2] 刘强. 房屋建筑施工管理存在的问题及对策分析[J]. 住宅与房地产, 2019(34): 113.
- [3] 黄烽. 房屋建筑工程施工技术及现场施工管理的优化[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2020(6): 141-142.
- [4] 兰学武. 房屋建筑工程施工技术及现场施工管理工作研究[J]. 科技创新导报, 2017, 14(25): 163-164.

作者简介：艾孜买提·阿布都热衣木（1988.11-）毕业院校：新疆工业高等专科学校，所学专业：建筑工程测量，就  
职单位：新疆鸿源润泽建设工程有限公司，职务：技术员，职称级别：水利中级工程师、二级水利建造师。