

## 精细化管理在房建工程施工管理中的应用

张 阳

江苏盛华工程监理咨询有限公司, 江苏 徐州 221000

**[摘要]**当前随着科学技术水平的不断发展以及社会经济的不断进步,人们对房建工程也提出了新的更高的要求,而房建工程作为一项非常复杂和繁琐的项目,其在实际施工过程中必须要严格遵循正确的管理措施,由此才能确保工程得以顺利的开展和竣工。而精细化管理的实施能够从施工的各个细节来对房建工程管理工作进行有效的推动,不仅能够充分保证房建工程施工的质量,同时还能确保施工进度,帮助施工企业获得更高的经济效益和社会效益,因此在文中我们主要对房建工程施工中精细化管理的实际应用进行了详细的分析,以供参考。

**[关键词]**精细化管理;房建工程;施工管理;应用

DOI: 10.33142/aem.v3i11.5121

中图分类号: TU7

文献标识码: A

### Application of Fine Management in Construction Management of Housing Construction Project

ZHANG Yang

Jiangsu Shenghua Engineering Supervision Consulting Co., Ltd., Xuzhou, Jiangsu, 221000, China

**Abstract:** At present, with the continuous development of science and technology and the continuous progress of social economy, people also put forward new and higher standards for housing construction project. As a very complex and cumbersome project, housing construction project must strictly follow the correct management measures in the actual construction process, so as to ensure the smooth development and completion of the project. The implementation of fine management can effectively promote the management of housing construction projects from all details of construction, not only fully ensure the quality of housing construction projects, but also ensure the construction progress, and help construction enterprises obtain higher economic and social benefits. Therefore, in this paper, we mainly analyze the practical application of fine management in housing construction project for reference.

**Keywords:** fine management; housing construction works; construction management; application

#### 1 简述精细化管理

所谓精细化管理其实就是现代化管理的产物,并且依据工程的实际情况开展科学有效合理化的管理措施,通过开展精细化管理,能够对工程施工过程中存在的一些问题进行科学有效的控制。其更加侧重于精细化、个性化以及规范化,并且在实际管理过程与细化操作进行有效结合,来对管理工程科学部署以及执行各项管理任务。精细化管理模式的管理导向是以发展为主要目标,同时也更加注重企业总体服务质量以及效果的提高。

在建筑工程施工中,通过开展精细化管理模式能够更好的对施工中的节点进行详细的规划,并科学各项施工活动,有效避免施工问题的发生。精细化管理更加注重全局意识,在实践过程中也较为侧重于一些细小的环节以及各个节点,由此才能更好的实现管理的效果。此外在人员管理方面,人员也是管理的核心,通过对员工职责进行合理划分,优化各种资源,确保资源的分配最优化,避免产生不必要的损失和消耗;此外该模式还能对整个建筑工程体系进行有效的监控,由此及时发现施工中存在问题,为工程的顺利开展奠定良好的基础<sup>[1]</sup>。

#### 2 房屋建筑工程施工管理存在的问题

##### 2.1 图纸设计不合理

通过对设计图纸进行科学的分析,发现总平面图中对工程现场周围的一些建筑没有进行有效的标注,图纸的还原度非常低,因此使得一些基础坐标在实际构建时就会出现偏差。此外图纸中的竖向设计也非常容易导致标高出现计算错误,从而使得建筑的给排水系统以及其他的一些线路部署产生不良的影响。再有就是图纸的竖向设计通常也比较感性化,过于主观,尤其是绿化、绿标以及线路和排水系统等规划都不是非常科学,因此给后期施工带来了很大的不便。从图纸设计说明层面来看,作为建筑图纸的重要解释,图纸说明能够帮助施工人员更加清楚的明白图纸设计的意图,并且依据图纸顺利开展各项工作。但是当前很多设计图纸在图纸说明方面还存在说明不清楚,指导不明确的问题,因此对工程施工产生了很大的阻碍,影响工程的施工进度和施工质量。

## 2.2 施工安全漏洞

在建筑工程施工中,施工安全是至关重要的,如果安全管理不到位的话就会导致安全事故出现,不仅给工程带来安全隐患,还会威胁到施工人员的性命,因此在工程管理时,安全工程必须要放在首位。但是当前很多施工企业在施工时并没有对安全问题予以高度重视,不仅施工现场材料乱摆放,而且施工机械设备也没有进行科学的管理,管理粗放,安全隐患随处可见。施工人员不能按照要求佩戴安全护具,还有一些存在危险的地方没有设置安全警示牌,使得整个施工现场管理松懈,安全不能得到及时有效的解决,直接影响工程的顺利开展以及保证工程施工质量。

## 2.3 工程监督管理水平不高,监理人员质量意识有待加强

要想确保各项管理制度和管理工作能够顺利有效的开展,就必须要在制定制度的同时配置对应的监督管理机制,有效的加大质量管理力度,充分保证施工管理的各项工作能够满足随礼工程的质量要求。但是从工程的实际情况来看,在工程监管过程中,很多监理人员必须没有真正发挥监管的作用,不仅监管力度不够,而且有些管理人员也缺乏监理的专业技能,使其在管理过程中显得比较随意,具有很大的盲目性,再加上各项监理工作也是不够规范,无法严格按照规定的流程和标准进行操作,这些问题都给工程施工埋下了不同程度的质量安全风险,对整个工程的质量都有很大的威胁<sup>[2]</sup>。

## 3 精细化管理在房建工程施工管理中的应用分析

### 3.1 施工管理制度精细化

在精细化管理过程中,科学完善的管理制度是管理的重要依据,并且为精细化管理提供科学的指导,所以相关施工单位在对工程开展精细化管理时,首先要做的就是对现有制度进行科学的优化和完善。同时还要建立精细化责任管理机制,成立专项管理小组,明确责任义务和权限,对职责和权限也进行细化,落实到个人,一旦出现问题,就能够及时找到相应的责任人,及时解决问题,并追究责任,从而确保精细化管理工作能够做到最大落实,从根本上提高管理的效率和管理的质量。

### 3.2 完善质量管理的保障体系

完善的质量管理体系是保证工程得以顺利实施的重要保证,因此水利工程施工企业必须要将质量管理放在第一为,并且树立科学的质量管理意识,不断加大培训力度,建立完善的质量管理奖惩机制,为工程的质量管理工作提供系统性的制度保证。此外在实际开展过程中还要对施工技术方案进行科学的完善,一旦发现出现了设计与技术标准不一致的情况,一定要及时予以弥补。而且相关部门也要及时进行监督和管理,积极开展监理工作,严格按照国家相关质量标准进行监管,创建完善的质量保障机制。

### 3.3 构建完善的信息系统

面对建筑施工企业在管理上的特殊要求和需要,要积极的对信息化系统进行完善和更新,在企业文化的基础之上引入信息化技术,使建筑施工企业的信息化系统更加全备和完善。因为在信息化管理开展的阶段,会涉及到很多领域的很多专业,工作管理存在很大的挑战性,因此在信息化系统建设过程中,必须要对企业管理的实际情况以及项目的具体情况来进行全方面的考虑,通过开发管理功能模块,围绕管理工作中存在的一些不足和实际问题做好相应的应对措施,由此对信息化系统进行完善,为各项工作的开展做好辅助,同时还能对各项资源进行科学的整合,提高工程管理的效率和质量<sup>[3]</sup>。

### 3.4 精细化管理施工材料

工程施工材料不仅是项目施工的基础物料,同时也是机械设备处理的对象,是确保建设成果的重要保障,因此对建筑材料的选择就显得尤为重要和关键,其质量不仅关系建筑工程的整体质量,同时也影响施工企业成本的控制以及经济效益的获得。所以在对施工材料进行选择时就要充分考虑到材料的质量和利润之间的关系。此外材料运输也是节约施工成本的一个重要方面,因此要尽量选择短距离的运输,而且对于那些特殊材料还要依据材料的是要求做好保护工作,避免材料出现损耗;再有就是要做好清算工作,避免出现遗漏或者遗失等问题。在材料进入库房以后要对不同材料的保存条件进行严格的控制,注意天气以及各方面因素对材料的影响。再有就是要做好详细的记录档案,通过计算机技术建立材料管理档案,对现有的材料审批流程进行科学的规范,做到条条款项都清楚明白,对材料的取向有明确的登记。还要安装有限队列的原则对材料进行科学的分配,做到先入库先使用,后入库后使用的原则。把施工合同规划书以及施工图纸与管理系统进行科学有效的结合,同时对材料调配进行科学监管,做好材料调配的科学计划

和使用，并做好详细的记录和管理。

#### 4 结束语

总之，在建筑工程施工管理中，通过科学合理的精细化管理，能够更好的对工程各个环节开展更加细致全面的管理，从而减少各种质量安全问题发生的概率，从根本上提高项目施工的效率 and 施工质量。因此施工企业必须要注重对精细化管理的运用，并且对其管理的内容进行具体化和详细化，依据工程的实际情况采用科学有效的管理开展工程的各项管理工作。

#### [参考文献]

- [1]刘桂明. 试论城市园林绿化精细化管理的实践及作用[J]. 花卉, 2017(10): 21.
- [2]杨红卫. 精细化管理在园林景观建设中的应用及影响分析[J]. 绿色科技, 2019(17): 17.
- [3]杨昆. 精细化管理背景下房建工程施工管理策略[J]. 科学中国人, 2015(5): 13.

作者简介：张阳（1976-），男，江苏省徐州市人，汉族，大本学历，项目总监，从事工程监理工作。