

# 分析城市轨道交通工程监理水平的提升

潘 敏

江苏盛华工程监理咨询有限公司, 江苏 徐州 221000

**[摘要]**随着我国交通事业的不断发展,城市轨道交通项目建设规模也在不断增多,逐渐丰富人们的出行方式。但是地铁轨道施工过程中还存在一定的安全风险,需要强化监理工作,保障工程的建设质量与安全,提升地铁轨道交通工程的使用寿命。文章围绕城市轨道交通工程建设现状,针对监理工作存在的主要问题,讨论提升监理水平的具体措施,仅供参考。

**[关键词]**轨道工程; 施工; 设计; 监理

DOI: 10.33142/aem.v3i11.5124

中图分类号: U231.3

文献标识码: A

## Analysis of the Improvement of Urban Rail Transit Engineering Supervision Level

PAN Min

Jiangsu Shenghua Engineering Supervision Consulting Co., Ltd., Xuzhou, Jiangsu, 221000, China

**Abstract:** With the continuous development of Chinese transportation industry, the construction scale of urban rail transit projects is also increasing, gradually enriching people's travel modes. However, there are still some safety risks in the process of subway track construction. It is necessary to strengthen supervision, ensure the construction quality and safety of the project, and improve the service life of subway track transportation project. Focusing on the current situation of urban rail transit project construction and aiming at the main problems existing in supervision, this paper discusses the specific measures to improve the supervision level for reference only.

**Keywords:** track engineering; construction; design; supervisor

### 引言

在城市发展过程中,轨道交通工程建设一方面能够缓解地面交通的压力,减少地上用地,另一方面地铁交通方式也是绿色出行的代表,缓解了城市的空气污染情况。城市轨道交通运输的发展也提升了运输的能力,利于城市经济发展。在轨道交通施工过程中,监理人员发挥了有利的作用,监理企业在轨道交通事业建设过程中起到了非常关键的作用,想要提升企业的知名度,赢得更多客户的信任,就需要监理企业提升服务水平,从根本上提升轨道交通建设质量。

### 1 城市轨道交通工程监理质量提升的重要性

#### 1.1 建立品牌形象

企业的品牌与信誉关系到企业自身的经济效益与市场竞争力,同时也是企业经营能力与服务质量的象征。城市轨道交通事业的发展,对工程质量与安全的把控十分关键,因此监理企业的服务质量对于企业品牌意识的提升至关重要。监理企业在业主的委托下,提供全方位的服务,对工程质量与安全负责,确保工程的顺利进行。在进行工程项目监理过程中,监理人员还需要借助专业的技能与丰富的经验,提供良好的服务。进而提升企业的品牌意识与知名度,为企业营造更加广阔的市场。图1为工程建设安全监理程序图。

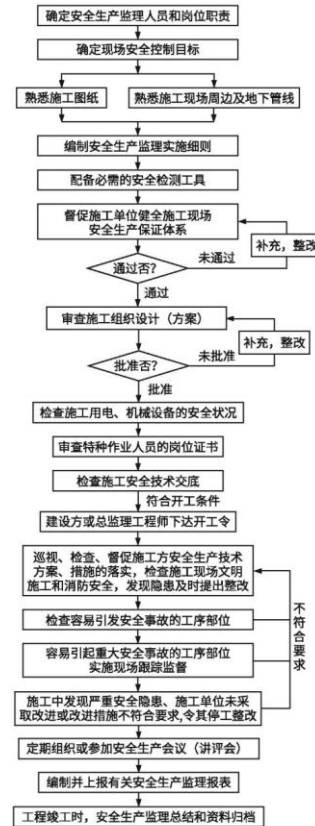


图1 安全生产监理工作程序图

## 1.2 利于新业务的拓展

随着轨道交通事业的不断发展, 监理企业在不同的城市都建立了服务站点。对于轨道交通的业务范围也在不断扩大。轨道交通建设标准不断提升, 对于监理企业的服务质量要求也在不断提升。监理企业想要开拓更加广阔的市场, 一方面需要提升服务质量, 另一方面还需要扩大业务范围, 提升企业知名度与影响力, 帮助企业接收更加广阔的业务, 为企业的后续发展奠定良好的基础。

## 2 当前城市轨道交通工程监理工作的问题

### 2.1 监理工作方法比较落后

城市轨道交通建设工程与普通的工程建设存在很大的区别, 对于施工人员的专业度要求更高, 同时施工复杂度对于技术人才的要求也比较高。轨道交通建设不仅涉及某一专业, 而是多个专业交叉施工, 因此对于技术要求更加高, 施工难题不断增加。因此, 无论在工程设计阶段还是施工阶段, 都需要联合各个专业的技术人员, 对工程设计方案不断调整, 强化工程方案的合理性。监理工作不仅需要保障工程建设质量、安全等, 还需要控制施工进度, 对工程施工方法合理性进行监督。而在监督的过程中, 发现轨道交通工程施工方法存在落后的情况, 与现代化轨道工程施工技术手段存在一定的差距, 不利于工程环保理念的融入。监理人员进行监督过程中也忽视了对监理手段的提升, 不利于监理工作的顺利开展。

### 2.2 施工安全风险大

对于城市轨道交通建设工程来说, 其施工的复杂性与环境因素的影响比较大, 因此在施工过程中经常出现塌方、涌水等事故。再加上参建单位不止一家, 对于工程的监理难度不断提升, 监理企业对于安全风险的把控需要更加的专注。监理单位如果对于安全风险的认识不足, 很可能造成施工过程中一些细节被忽视, 进而造成更加严重的事故, 给工程项目本身以及监理单位带来恶劣的影响。

### 2.3 监理工作人员的专业素质不达标

开展轨道交通事业监理过程中, 由于监理人员专业技能不达标, 对现场施工过程中的细节问题很难发现, 进而造成安全以及质量问题。从业技术人员需要具备专业的技能与现场工作经验, 特别在科技不断发展的现在, 在现场施工过程中会应用更多的新设备新技术材料, 如果缺乏对这些技术设备材料的了解, 就很难明确管理的重点, 对质量把控不到位。此外, 一些监理人员缺乏丰富的现场管理经验, 对于现场施工的流程和质量控制标准不够熟悉, 很难实现精准的控制。监理人员缺乏对现场质量、安全以及技术操作等方面管理的重视度, 进而造成现场工作停滞不前甚至延后施工等情况。

## 3 城市轨道交通工程监理工作水平提升措施

### 3.1 完善现场安全监理制度, 严格把控安全生产监理流程

首先, 要建立完善的安全监理制度。具体的内容包含安全管理会议制度、查验制度、验收制度、现场安全风险识别制度、工程项目监理人员安全培训制度、监理人员日常工作制度、安全风险上报制度、现场机械设备材料管理制度以及安全风险评价制度。根据轨道交通工程现场安全管理条例的相关规定, 对监理管理实施方案进行确认, 并明确具体的管理内容, 严格把控现场安全监理管理流程, 控制现场施工进度与质量。

### 3.2 工程进度监理

轨道交通建设进度严格按照设计方案与施工方案的标准执行, 同时需要根据设计规定的时间以及设计方案内容完成进度的控制。监理人员要与设计人员进行沟通, 明确不同节点的检查任务, 分析不同流程下的具体工作量与工作时间之间是否配比合理。对设计方案的审查过程中一旦发现问题, 需要及时组织人员进行讨论, 并给出具体的解决方案, 提升设计精度, 并严格控制施工进度, 减少成本的增加。进行结构图设计审查时, 还需要根据轨道交通建设的特点与施工难度, 及时调整结构图设计。监理人员要认真分析设计图中具体的工作量与工作难度, 并进行合理的进度把控。

### 3.3 实行标准化的监理工作

#### 3.3.1 建立完善的项目管理制度

任何一项工作的开展都需要科学的管理制度提供保障。对于监理单位来说, 科学的制度更加有利于监理工作的开展。针对轨道交通建设项目的特点展开讨论, 编制与之符合的工程管理制度, 具体包含会议制度、考勤制度等, 从而更好的约束现场人员的工作。

### 3.3.2 加强团队建设工作

监理人员的专业水平大大影响了工程管理的效果。因此企业要定期组织监理人员进行业务培训,从专业基础知识与实操两方面下手,提高监理人员的知识储备,并建立相应的激励机制,提升监理人员的工作积极性和责任感,更好的促进监理工作的开展。同时做好新员工的招聘工作,面向社会吸引更多的专业监理人员加入工作,更新技术人员储备工作,提升监理企业的服务质量,强化业务往来,促进企业竞争力的提升。

### 3.3.3 奖惩制度的确立

建立完善的奖惩制度一方面可以保障一线监理人员的工作积极性,另一方面能够及时发现监理人员工作过程中存在的主要问题,从而及时调整工作内容,提升服务质量。一般情况下,监理企业会参考客户对于工程监理的满意度实行奖惩机制,对于优秀的完工项目进行适当的奖励,对于表现欠佳的项目监理人员进行教训总结,从而建立比较完善的企业奖惩机制。

## 3.4 工程质量监理

监理人员根据项目开展进度,明确不同分项工程的完成质量,通过核对数据与工程资料,并与专业评审人员进行合作,对工程建设的质量进行评估。并分析工程完成度是否与进度计划表一致,通过记录工程开展质量把控计划实行对工程质量的监理。

此外,不同分项工程的设计方案与实施计划是否满足工程要求也是监理人员的检查范围。同时确保每一项工程开展符合技术法规的要求。不同专业的技术人员通过良好的沟通交流,及时发现现场施工中存在的质量问题,并进行准确的上报。并对工程资料数据做好分析整理以及存档工作。

## 4 结束语

综上所述,城市轨道交通项目具有一定的复杂性,需要不同专业的人员进行交叉施工,施工难度也比较大。因此进行工程监理的过程中要明确监理的具体内容,充分做好监理服务工作,并在工作过程中不断提升服务质量,保障现场工作的质量与安全。此外,还需要以人为本,吸引更多的人才参与到监理工作中,规范监理人员的行为,更好的促进工程的开展。

### [参考文献]

- [1] 韩阳. 城市轨道交通工程监理服务品质提升的举措[J]. 中国建筑装饰装修, 2021(4): 126-127.
- [2] 李文民. 分析城市轨道交通工程监理水平的提升[J]. 低碳世界, 2018(7): 2.

作者简介: 潘敏(1984-)女,江苏省徐州市,汉族,大本学历,专业监理工程师,从事工程监理工作。