

## 建筑工程管理中创新模式应用及发展分析

王登武 赵昊

浙江省二建建设集团有限公司, 浙江 宁波 315200

[摘要] 随着建筑行业的不断发展也给建筑工程管理工作提出新的要求, 需要管理工作更加科学化, 同时真正的将管理工作落到实处, 通过此来提升建筑工程管理质量与管理水平。因此在进行现代建筑工程管理过程中应对管理过程中的影响因素进行规避并对管理模式进行创新, 更好的促进建筑企业发展。

[关键词] 建筑工程管理; 创新模式; 应用

DOI: 10.33142/aem.v3i11.5125

中图分类号: TU71

文献标识码: A

### Application and Development Analysis of Innovative Mode in Construction Engineering Management

WANG Dengwu, ZHAO Hao

Zhejiang Provincial Erjian Construction Group Co., Ltd., Ningbo, Zhejiang, 315200, China

**Abstract:** With the continuous development of the construction industry, it also puts forward new requirements for the construction project management, which needs to be more scientific. At the same time, it really implements the management work, so as to improve the quality and level of construction project management. Therefore, in the process of modern construction project management, we should avoid the influencing factors in the management process and innovate the management mode to better promote the development of construction enterprises.

**Keywords:** construction engineering management; innovative mode; application

#### 1 创新建筑工程管理模式的重要意义

##### 1.1 通过管理模式的创新来提升现场资源的使用率

在进行建筑工程建设过程中使用到资源种类相对较多, 但是这些资源在工程建设总体成本中占据的量相对较大, 有的工程中资源成本已经占到总体成本的 70%。采用创新管理模式后不仅可以对资源进行合理分配同时可以对成本进行控制, 最大限度提升建筑工程企业经济效益。

##### 1.2 通过管理模式的创新来完成管理目标

在进行建筑工程管理时采用创新管理模式可以提升管理工作的规范化与系统化, 最大限度提升建筑工程管理效益并完成管理目标。在进行管理模式创新时应与科学的管理理念进行融合, 同时与建筑企业内部、外部管理模式进行全面结合, 进一步保证管理工作的科学性, 更好的实现管理目标。

##### 1.3 通过管理模式的创新使建筑企业更好的适应市场变化

近些年来, 建筑行业的高速发展也增加了整体行业的竞争力, 无形中也给建筑企业带来一定挑战。在进行建筑工程管理过程中融入创新模式后不仅可以对原有的管理理念进行创新同时也可以对管理制度与管理技术进行调整与完善, 更适合现代建筑市场要求。因此, 在进行建筑工程管理过程中采用创新管理模式后以提升企业竞争力同时可以进一步提升企业经济效益<sup>[1]</sup>。

#### 2 问题分析

##### 2.1 创新意识薄弱

在对各建筑企业管理现状进行分析来看, 多数建筑企业将管理精力放在经济效益增长方面, 未认识到相关管理工作的重要性, 因此无论是管理精力还是管理资金方面均投入不足, 这样就无法保证企业内部管理工作的统一性且在进行管理时多采用行政管理手段, 很多工作采用强制模式完成, 无法达到管理目标, 也给企业发展带来阻碍。企业中管理人员创新意识薄弱, 只关注投入、支出及市场需求, 未对管理机制进行调整与完善, 无法保证管理效果。

##### 2.2 未构建起完善的管理制度

一部分建筑企业未认识到管理制度的重要性, 因此管理制度不健全的情况比较常见, 多数管理工作只流于表面,

无法全面落实管理制度，这样就无法对费用使用情况进行控制，给工程建设质量及管理效率带来影响。在工程建设中出现问题时会因为管理制度不完善无法采用正确的方式对问题进行处理，无形中也增加了管理成本，最终影响工程整体经济效益<sup>[3]</sup>。

### 3 创新模式在建筑工程管理中应用

#### 3.1 对管理意识进行创新

建筑企业在进行管理理念创新的过程中应先了解本企业实际情况，将创新管理意识进行深化，合理协调经济效益与工作人员间的关系，对管理目标进行明确，具体制定质量管理目标、成本管理目标、工期管理目标及安全管理目标等，确保各施工管理条款可以得到全面落实，最终实现管理目标。在进行管理方案制定时应确定成本、质量、进度及安全管理目标间的关系，保证管理工作的全面性，同时提升管理能力，确立建筑企业在建筑市场中的竞争力。

#### 3.2 对管理技术进行创新

建筑工程管理创新的过程中，工程技术管理是重要的落实创新理念的主要内容之一，在进行工程技术管理创新过程中应积极采用信息化技术。近些年来，信息化技术不断发展，被应用到不同的领域中，在应用后也得到了良好的效果，促进了各领域的发展。在进行建筑工程管理创新时将信息化技术应用到其中可以得到良好的效果。工程建设中可以利用信息化技术对工程建设过程中产生的数据进行收集、分析、整理与存储，构建起数据信息管理库，通过数据信息管理库提升管理效果的同时提升企业经济效益。随着建筑行业的发展也给工程管理工作提出更高的要求，要是还采用传统的管理方式就无法满足现代建筑行业发展要求，应将管理学、建筑学、经济学等融入到其中，形成综合性管理模式。这样就要求建筑企业在进行工程技术管理创新的过程中应认识到技术人才储备的重要性，并做好人才培养工作，提升技术管理人员的专业性及整体素养，通过良好的施工技术管理创新来提升管理水平，增加建筑企业经济效益。

#### 3.3 对企业文化进行创新

建筑企业在进行管理创新的过程中还应认识到企业文化创新的重要性，从而提升企业活力。建筑企业在进行文化创新时一方面应构建新的价值观，另一方面应对企业文化建设制度进行创新。在进行企业文化创新时应做好建设目标、传播方式、鼓励制度进行优化，使其在企业中具有一定的影响力并根据不同时期发展情况进行转换，更好的利用创新管理体系对企业制度等进行优化，进一步促进建筑企业发展，使企业可以更好的适应现代建筑行业发展要求<sup>[2]</sup>。



图1 建筑企业文化建设体系

#### 3.4 构建专业的团队

在进行建筑工程管理过程中，要想保证管理质量与管理效果，应认识到管理团队、施工团队的专业性。在提升建筑团队专业素养过程中应充分做好培训工作，进行不断的学习，引入更多先进的理念、知识，从而做好创新工作。施工人员入职前应先做好入职培训工作，可以聘请专业人员做好施工技术培训，通过培训可以让施工人员更好的掌握施工技术、专业设备及工具的操作要求。在进行技能培训的同时还应做好安全培训工作，构建安全的施工现场。同时还应做好管理人员培训工作，通过培训可以更新管理人员的管理理念，并可以积极的投入到管理工作中，做好施工现场各项管理工作的配合、协调工作，从而保证管理效率与管理质量。此外，应制定考核制度，通过考核制度为管理人员、施工人员养成自主学习的习惯，并以提升工作积极性及自觉性，可以在日常工作中不断总结经验，并做好主动创新，构建专业素养高的团队。在工程建设过程中还会涉及到一些重要岗位，这些岗位对施工人员的专业性有着更高的要求，

因此应对从业人员资质进行认证,保证从业人员可以持证上岗,既具有较高的施工水平也具有一定的安全意识,从而可以确保建筑工程顺利开展。在强化管理人员管理过程中,应充分认识到管理人员在管理工作创新中的重要性,提升管理人员业务能力的同时提升管理人员的管理意识。在进行施工人员管理时不仅需要其拥有专业的操作能力同时做好施工人员组织工作,最大限度提升工作效率,保证工程建设质量。另外管理人员还应强化思想建设,构建团队精神并确保各施工人员可以积极的最好配合,从而提升建筑工程整体建设质量。

### 3.5 充分利用信息化技术做好管理创新

近些年来信息化技术被应用到不同的领域中,已经成为现代社会发展及经济建设中的重要技术,将信息化技术应用到建筑工程管理创新中可以更好的适应社会发展要求。因此需要建筑管理人员认识到信息化技术的重要性并积极学习信息化技术,更好的适应现代经济发展要求,掌握更多先进的技术后对管理模式创新进行不断探索。构建建筑信息网格化管理,为管理人员信息查询提供便利,并可以减少管理人员工作量,提升工作效率。构建信息化管理平台可以为各管理层创建便捷的交流空间,增加了沟通的及时性,并确保各工作环节可以紧密衔接,为各项管理工作提供支持。在采用信息化管理平台时应确保管理人员的专业性,可以全面掌握信息设备的操作要求,利用信息化管理模式完成管理模式的创新,从而提升管理效率<sup>[4]</sup>。

## 4 结束语

随着建筑行业的不断发展,也给建筑工程管理工作提出了新的要求,在进行工程管理过程中应对管理模式进行创新,并对其中的问题进行优化,从而保证建筑工程管理效果与质量,更好的促进建筑企业发展。

### [参考文献]

- [1]许自发. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 房地产世界,2021(21):134-136.
- [2]陈建立. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 建筑技术开发,2021,48(20):75-76.
- [3]王伟彬. 分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 四川建材,2021,47(10):193-200.
- [4]杨得宇,刘帅. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展探究[J]. 居舍,2021(27):177-178.

作者简介:王登武(1995.7-)男,陕西省汉中市人,汉族,本科学历,浙江省二建建设集团有限公司-助理工程师,从事工程技术质量工作;赵昊(1993.10-)男,浙江省宁波市人,汉族,本科学历,浙江省二建建设集团有限公司-工程师,从事工程技术质量工作。