

## 工民建施工现场质量安全管理工作要点探讨

李秀琴

宁夏煤炭基本建设有限公司, 宁夏 银川 750200

**[摘要]**近年来随着建筑行业的飞速发展,我国工民建工程施工的规模也在不断扩大,不管是施工工艺,还是施工技术都越来越复杂,由此导致施工管理也面临很大的困难,在施工过程中容易出现质量和安全问题。虽然当前我国在工民建现场施工管理方面已经积累了非常丰富的经验,充分保证了工程项目的质量和安全,但是因为多方面因素的影响,导致整个施工过程中依然会存在一些问题,比如施工人员的素质比较低,施工监管不到位,施工安全师父频繁发生等。这些问题都在很大程度上影响了工民建施工的质量和安,因此在本文中我们主要对公民建工程施工中管理的难点以及存在的问题进行了详细的分析,并提出了有效的解决措施,以供参考。

**[关键词]**工民建施工; 现场质量安全; 管理要点

DOI: 10.33142/aem.v3i12.5128

中图分类号: TU71

文献标识码: A

### Discussion on Key Points of Quality and Safety Management of Industrial and Civil Construction Site

LI Xiuqin

Ningxia Coal Jiben Construction Co., Ltd., Yinchuan, Ningxia, 750200, China

**Abstract:** In recent years, with the rapid development of the construction industry, the construction scale of industrial and civil construction projects in China is also expanding. Both construction technology and construction technology are becoming more and more complex, which leads to great difficulties in construction management, and quality and safety problems are easy to occur in the construction process. Although China has accumulated rich experience in the construction management of industrial and civil construction site, which fully ensures the quality and safety of the project, there are still some problems in the whole construction process due to the influence of various factors, such as the low quality of construction personnel, inadequate construction supervision, frequent occurrence of construction safety problems, etc. These problems affect the quality and safety of industrial and civil construction to a great extent. Therefore, in this paper, we mainly analyze the difficulties and existing problems in the management of civil construction project construction, and put forward effective solutions for reference.

**Keywords:** industrial and civil construction; site quality and safety; key points of management

#### 1 建筑项目现场施工的难点

在工民建施工中,影响质量的因素主要有人员因素、建筑材料以及施工设备和施工技术,工期目标等诸多因素。而安全因素主要有主观意识因素、组织制度以及其他客观条件因素等。质量控制和安全管理之间有着紧密的关系,二者相辅相成。从质量管理角度来看,需要提高施工技术和工艺的水平,加强施工材料、设备的管理力度,充分调动组织管理等积极的因素,从而更好的对施工进行优化。从安全角度来看,一定要对各种风险因素进行严格的分析,并且对施工中的安全缺陷进行仔细的总结和分析,同时还要对相关制度进行优化,通过安全宣教来降低质量缺陷和安全风险。通过研究表明,其中工程物资以及施工技术和组织调度是影响质量缺陷和安全问题的常见因素,特别是在现代工民建施工中,建筑的高度也与施工风险有着非常紧密的关系,因此要想对施工安全进行有效的控制,就必须要对施工高度予以高度的重视。

#### 2 工民建施工现场质量安全管理工作存在的问题分析

##### 2.1 工作人员质量管理意识不够

随着市场经济的发展,很多建筑工程施工企业在建设过程中通常会重点放在经济利益方面,从而忽视了工程项目建设的质量,有时为了为了追赶工期,就需要不断加快施工进度,从而给施工质量埋下了不同的安全隐患。再有就是一些施工企业虽然也有设置质量管理部门,但是因为经费的限制,导致很多质量管理工作也无法得到有效的开展,由此也限制了工民建施工质量的发展。

##### 2.2 质量管控制度不够严格,并没有得到切实执行

在建筑工程质量管理体系建立时,为了确保各项施工管理内容能够有据可依,有章可循,必须要严格依据工程的

实际情况来进行制定,从而更好的完成施工目标。但是从当前的实际情况来看,很多施工企业在具体运行和管理过程中并没有建立完善的质量管理系统,而且即便是建立了质量管理体系也缺乏一定的针对性和时效性,因此导致质量管理体系并不完善,无法发挥其真正的管理目的。

### 2.3 安全检查不严

高层建筑工程施工工期虽然都非常紧张,但是施工周期的时间依旧会很长,而且在整个施工过程中会使用到很多大型的机械设备,如果管理不当的话就非常容易容易出现安全事故,所以管理人员必须要对机械设备的安装工作,运输过程以及拆卸等环节予以严格的管理,一旦一个环节出现错误,就会给整个过程施工安全带来威胁。此外在施工中,这些大型的机械设备都是露天存放,因此会长期受到风吹、日晒、雨淋等环境的影响,从而对仪器设备产生不同程度的侵蚀,威胁其精确性,如果工作人员没有及时对其进行维护和操作的话就会产生非常严重的后果。基于此,不管施工企业还是施工人员都要不断加大安全防范意识,企业要指派专门的人员开展安全检查工作,尤其是大型机械设备的拆卸和维护管理,此外还要做好各项监督施工,最大程度上避免安全隐患的发生。

### 2.4 工程监督管理水平不高, 监理人员质量意识有待加强

要想确保各项管理制度和管理工作能够顺利有效的开展,就必须要在制定制度的同时配置对应的监督管理机制,有效的加大质量管理力度,充分保证施工管理的各项工作能够满足随礼工程的质量要求。但是从工程的实际情况来看,在工程监管过程中,很多监理人员必须没有真正发挥监管的作用,不仅监管力度不够,而且有些管理人员也缺乏监理的专业技能,使其在管理过程中显得比较随意,具有很大的盲目性,再加上各项监理工作也是不够规范,无法严格按照规定的流程和标准进行操作,这些问题都给工程施工埋下了不同程度的质量安全风险,对整个工程的质量都有很大的威胁。

## 3 建筑工程质量安全管理存在的问题对策探析

### 3.1 提高施工与管理人员综合素质

每个施工项目的开展都离不开施工人员,所以要想更好的保证项目施工的质量和施工的安全性,就必须要有有效的提高施工人员的专业技能和综合素质,比如施工人员的责任感和施工技术。一方面建筑企业要注重对先进施工技术和设备的引入,同时提高准入门槛,引入专业的技术人才,对施工人员定期开展技术培训,使其能够及时掌握先进的施工技术,并且具有良好的质量安全意识。另一方面就是要帮助施工人员提高自身责任意识,确保其能够严格按照施工技术和标准来开展各项工作,避免偷工减料的行为出现。企业对于那些表现比较好的员工要予以适当的奖励,积极鼓励员工能够向这些优秀的工人进行学习,从根本上提高员工的整体素质。同时对于那些纪律较差,不服从管理,技术水平较低的员工予以劝退处理。

再有就是要提高管理人员的综合素质,聘请和培养专业的管理人员,不仅要求其有相应的资质,而且还具有丰富的实践经验。作为管理人员不仅要要对各项资源进行充分的利用,而且还要在工程开展之前做好各项准备工作以及相应的应急预案,从而保证工程得以顺利有效的开展。制定科学的管理目标,对每一道工序进行确认,对每一环节的影响因素进行分析,严格控制施工进度,责任到人,开展动态的监控。一旦发现实际施工与计划出现不一致的情况时,就要及时进行分析,并及时进行调整,不断提高项目施工质量,保证施工的安全。

### 3.2 建立信息化安全管控平台

面对信息化时代的发展,很多时候都会使用计算机来对安全风险进行控制,由此来建立一个能够控制内部和外部的信息平台,通过信息平台加强管理者和建设单位之间的联系,有效听取日常管理建议,在此基础上建立一个可靠的风险管理系统,从根本上提高施工的安全系数。通过信息管理平台,建立安全运行管理机制,构件建筑安全,提高信息管理管理的风向,保证建筑工程施工的稳定进行<sup>[3]</sup>。

### 3.3 严格技术管理

在整个施工过程中,施工技术管理工作是至关重要的,其对施工质量有着非常直接的影响。在施工技术管理内容中,包括了技术责任制、施工记录、设计审核以及技术档案、材料检验以及工程验收等诸多内容。其中技术责任制主要是指每个施工人员都要对自身的工作职责有详细的了解;施工记录则是相关技术人员对各项施工都要进行详细的记录,并且对施工情况作出准确的分析,包括每天实际的工程量、机械运行情况,施工的难点,技术难点等都要在施工记录中予以详细的记录,并且还要提出相应的决策对策和最终结果。施工日记可以说是对质量进行评定的重要依据;在工程结束以后就是要对其进行严格的检验,充分保证工程项目的质量和安全。

### 3.4 创新质量监控的工作方案

首先在采购方面,为了保证采购的材料设备能够满足施工要求,要制定严格的质量监控方案,对原材料进行批量

性的配置,并且严格按照国家相关规范标准来对其进行检测,一旦发现有不合格的情况坚决不能用于工程施工中。其次就是整个施工过程加大质量检测的管理力度,尤其是一些重点施工内容,更是要进行严格的监控,对于一些比较关键的工序,也要开展积极的旁站监督管理,实施质量监控。并且技术人员在整个监管过程中也要遵循标准化的原则,从而提高整个项目的水平。最后就是要依据工程的实际情况对质量管理方案进行科学的优化,依据统一标准来开展各方面的质量管理工作和各项果冻,提高质量管理的整体效果。

### 3.5 及时把握各阶段的工程信息

首先要做到的就是对工程施工进行精细化的管理,并且对每个阶段的施工信息进行有效的收集,由此来满足工程施工的实际需要,此外还要通过对精细化管理施工模式进行优化创新,来保证管理模式的优越性,在竞争中的优势,降低风险发生的概率。依据当前的实际情况来看,精细化施工管理还存在一定的不足,信息管理系统也不是非常的完善,很多施工人员并没有对其予以高度的重视。工程施工信息的一个主要特点就是施工中每个阶段的流通共享,其提出了工程施工需要信息沟通和交流的要求,所以一定要对工程信息系统和框架进行有效的完善,对其中存在的不足进行补充。施工人员也要对施工信息予以有效的重视,并且通过信息交流来为施工活动提供可靠的保障。随着信息化时代的来到,施工主体对信息的获得和交流更加重视,而且对每一个施工工序都要做好记录,确保信息的完整性,通过对施工中各个阶段的信息进行科学的把握能够在很大程度上降低风险,提高施工的安全性。

### 3.6 保证材料质量

建筑材料是工程质量的重要组成部分,因此,建筑材料在施工过程中必须得到保证。对建筑材料的选择应有专门的检测机构进行检测,如发现不合格材料应及时处理,以免影响整个工程的质量。建筑材料采购过程中,应遵循先检验后采购的原则,并在每次采购前保证对材料的检验,以确保建筑材料的质量,大大降低工民建项目整体质量的安全隐患。

### 3.7 完善质量管理的保障体系

一项工程的顺利开展离不开完善的质量管理体系,工民建施工也是如此,因此在实际施工中必须要将质量放在第一位,确保每一位员工都具有良好的质量管理意识,企业还要不断培训力度,建立完善的奖惩机制,为工程管理工作的开展提供系统性的制度保证。再有就是对施工技术方案进行科学的优化,一旦发现设计与技术标准存在不一致的情况就要及时进行调整和弥补。相关监督部门也要随时进行监督和管理,积极开展监理工作,严格按照国家相关规范和标准来进行监督和管理,对现有的质量管理机制进行完善。

## 4 结语

总之,建筑工程的顺利开展离不开科学完善的质量安全管理体系,而且施工企业还要对管理目标和管理的重点进行明确,建立科学的施工目标,同时还要不断提高施工安全和质量管理意识,积极落实各项管理制度,充分结合现代化建筑工程的实际情况来对工民建施工管理进行完善和优化。

### [参考文献]

- [1]徐道云.工民建工程中施工管理思路探析[J].四川水泥,2021(4):170-171.
- [2]董存虎.论提高工民建建筑施工现场管理水平的有效路径[J].城市建筑,2020,17(36):193-195.
- [3]姚利平,陈煜.工民建施工现场质量安全管理要点分析[J].房地产世界,2020(15):73-75.

作者简介:李秀琴(1973.9-)女,西安科技大学,大学本科,土木工程专业,工程师。