

统计在项目管理中的应用研究

魏跃华

巨鹿县行政审批信息服务中心, 河北 邢台 055250

[摘要]做好项目管理, 并完善统计在项目管理中的应用, 才能够带来更好的经济效益。基于此, 文章围绕统计在项目管理中的应用功能、应用重要性以及具体应用策略展开详细分析, 希望通过文章对于统计在项目管理中的应用论述, 能够引起广大建设单位对于统计在项目管理中的应用的充分重视, 为提高项目经济效益提供一定程度上的帮助。

[关键词]项目管理; 统计; 调查分析

DOI: 10.33142/aem.v3i12.5145 中图分类号: F426.4 文献标识码: A

Research on the Application of Statistics in Project Management

WEI Yuehua

Julu County Administrative Examination and Approval Information Service Center, Xingtai, Hebei, 055250, China

Abstract: Only by doing well in project management and improving the application of statistics in project management can we bring better economic benefits. Based on this, the article focuses on the application function, application importance and specific application strategies of statistics in project management. It is hoped that through the discussion on the application of statistics in project management, the majority of construction units can pay full attention to the application of statistics in project management and provide some help to improve the economic benefits of the project.

Keywords: project management; statistics; investigation and analysis

引言

近年来, 随着现代经济的不断发展, 做好项目管理工作已成为各个行业要着力解决的当务之急。尤其要加强对项目管理中内控制度、财务收支、经济效益、经济责任等内容的统计管理, 为项目管理提供科学可行的对策, 从而保障项目各个阶段的资金投入得到有效的使用, 从而保障项目建设的全过程能够顺利进行, 提升经济效益和社会效益。

1 统计在项目管理中的应用功能

为保证统计在项目管理中高效应用, 应增加管理人员对应用功能的重视, 掌握统计工作的各项功能, 了解其使作为一种不可选的功能存在于项目管理工作中的。这样项目管理人员可增加其适应条件, 明确其所具有的单一性, 将统计工作应用在各个项目管理环节并增加在此过程中的统计技术应用手段及研究、掌握、监测方法。通过统计工作的运用来提高项目管理工作的综合水平, 促进项目管理高度的提升, 使企业的经济效益得以提高。

1.1 信息功能

随着时代的不断发展, 统计在项目管理工作中的意义也逐渐清晰。基于此, 为实现统计工作的完整性, 在项目管理工作中增加信息技术的运用, 利用现代计算机技术、互联网技术、大数据分析技术来实现高效的统计手段, 保证在项目管理运行过程中不会受到大量外界因素的干扰, 提高员工统计工作的效率, 为项目管理工作创造出特点的产物并保证在服务过程中能够实现一次性的努力。在此背景作用下, 信息功能主要是指按照科学的统计指标体系和快捷的调查方法, 将项目管理工作中的信息进行收集、处理、传递、存储和提供大量具有数据描述的基本特征的社会经济信息^[1]。这样一来, 不仅可以有效提高相关产业的利润率, 还能避免在工作执行期间出现过多的差错, 运用信息功能将统计工作合理分配, 保证项目管理人员能够通过清晰的统计图表来考察各项工作, 使企业的经济效益得以提升, 让企业的发展能够与时代相适应, 同时使信息功能的运用更有意义可寻。

1.2 咨询功能

为实现统计在项目管理中合理应用, 应增加咨询功能的利用, 其主要是指在项目管理工作进行时利用丰富的信息资源、科学的分析方法以及先进的技术手段对员工进行管理并对所需咨询的服务进行深入的研究, 为项目管理机制的构建增加思考, 增加项目的决策方式, 运用统计的方式为管理提供合理的应对措施, 保证管理体系的树立正确, 提高管理工作的运行方式。这样可以让员工可以通过统计服务实现对内部各个项目的咨询, 通过此方式来减少在项目管理工作中的量化问题, 运用单元的构建来确定量化目标, 从严格意义上执行统计, 保证此工作的可行性并运用具有法律

法规效益的规章制度对各部门实施管理,使项目管理工作更具科学性意义。在此背景作用下,增加管理人员的问题思考方式及重视,使各部门工作更加完善,方便后续管理工作的开展。

1.3 监督职能

现阶段,统计在项目管理中运用时能突出其监督职能,在项目运转过程中其主要是指通过统计调查和分析,能够及时、准确地反映项目的整体运行状况,让管理人员增加对内部数据的掌握,保证可以将各环节的工作进行理解,实现系统化的管理并进行全面、系统的定量检查、监测和预警等工作。通过统计图表来对各部门工作进行监督,实现安全管理的意义,使管理人员能够把握不同部门的工作并根据项目成本制定管理计划,控制资金在各部门之间的应用,实现成本结构的稳定并使项目管理可以将资金运用状态进行预测,使内部资源被合理配置。若在统计图表中出现纰漏,项目管理人员可直接深入此工作环节,掌握其中不足所在并在最大限度控制成本目标,将其监督职能充分体现,减少在项目管理工作中的负面影响,使利润可以通过统计参数体现,讲责任成本控制统一范围内,以促进项目的发展,增加对各部门工作的监督。

2 统计在项目管理中的应用重要性

很多项目从筹备到竣工需要花费大量时间,且涉及链条长、领域广、人员多,需要投入大量的资金,因此必须严格控制对项目的内控制度、财务收支、经济效益、经济责任等内容。而想要实现对项目的全方位、全周期控制,则必须做好全过程、高层次的统计工作,针对项目建设前期和建设过程中各个阶段进行调查、分析,了解企业内部的资金运用状态,将统计工作作为项目管理开展的前提,增加在此过程中领导人员的思考,保证各部门的工作能够在统计规划表中完整体现,对项目整个过程之中的每一个环节以及资金的筹集和使用情况等做到良好的监督,加强对项目管理目标的设立,使员工的各项工作职能得以提升,让统计工作起到真正效益,保证在企业运行过程中不会出现纰漏,提升其在市场中的竞争力,使内部资金得到高效的保障。这样一来,不仅可以有效防范各部门发生徇私舞弊、虚报浮夸的现象,还能方便项目管理的后续工作开展,减少企业在运转过程中的建设资金大量流失等问题出现。在此背景作用下,让项目建设中的制约机制得以有效形成,增加在项目管理中的编制防范,确保项目的成本支出经济、合理。并且从宏观上指导项目管理的整体流程,加强对各部门工作的设计,运用规划、设定、预测、决策等方式来对员工的各项工作进行统计,保证在项目管理实施过程中,各部门的工作能够得到协调,增加在统计过程中的流程化管理,使上级领导人员的管理、组织、协调、监督工作能够得到完善并根据企业的经营体系制定相应的管理方案,为员工树立统一的工作目标,使统计工作能够在项目管理工作中充分发挥其真正作用。与此同时,为项目资金投入提出安全可靠的预测和指导,利用统计的方式对各部门工作进行控制,使内部各项统计数据参数更加准确,使企业的各项工作能够满足市场要求,增加对企业对策及建设依据的重视,使统计能够满足项目管理的基础要求,从而更加准确地预估项目发展情况,将统计工作的真正价值发挥完全,减轻项目管理在运行过程中的难度。

项目管理工作是一项具有动态管理意义的活动,将统计应用在项目管理内时,需增加工作人员和思考,制定完整的管理工作实施方案,让员工去遵循。但在项目开展过程中,各部门没有结合初始工作考虑,达不到基础项目实施的目的,使管理手段不明确,统计技术运用不合理,忽视对统计管理的控制,增加项目的筹备时间,使项目管理工作所涉及的区域拓宽,从而增加统计在项目管理中的阻碍,使各部门工作无法达到完整开展的目的,更部门实现统一的控制,难以将其价值完整体现。

3 项目管理的现存问题

在工程项目管理运用过程中所需涉及的部门较多,所以为将统计工作良好的纳入其中,需提高管理人员的重视程度,保证在各部门工作运行过程中相关数据不会存在纰漏,使工程开展过程中的各项参数可以完整体现。基于此,在项目建设前期存在的问题是建设单位没有对项目实际情况进行可行性研究,工作人员缺少对项目的勘察,使统计工作与实际出现不符等问题。同时,员工对其功能定位、建设规模和建设风险的预估不足,专业技能运用无法满足实际需求,这样会导致项目决策缺少科学性,无法将信息化技术纳入其中,使项目管理无法顺利的展,增加管理工作的难度,使项目整体规划存在深度不够的问题;并且在项目建设过程中存在的问题是建设单位对于设计方案没有进行初步考察和深入论证,没有设置项目管理探讨部门,领导人员责任意识不足,常存在责任推脱的现象,使技术文件误用并易出现混淆等问题,不仅增加企业在运行过程中的不良因素,还缺少项目设计图纸的内审机制,员工无据可依并且管理人员未能充分考虑到项目在工艺工序、工程材料和设备选型、人员储备等方面的资金和智力需求。基于此使实际项目建造质量不符合图纸要求,内部缺少预测方式并无法满足放下市场要求,增加后续项目管理工作的修改难度,使统计工作无法起到主导意义,问题的分析方式、处理手段、运行方案不完善,增加在项目管理中的数据调查难度,使组织无法认同管理人员的各项要求,增加项目工作在建设过程中的影响因素,无法实施正确的计划措施,降低工程的整

体质量,提高不合格产品产生的概率。

4 统计在项目管理中的应用策略

4.1 项目建设前期统计

统计在项目管理中的应用不仅需要科学的方法,更需要强有力的组织领导。因此,应以提高项目管理工作的效率,保证项目品质并为项目管理工作制定统一的目标,增加在统计工作进行过程中先进技术的运用,提高基于统计在项目管理中应用的影响性与价值性,在项目管理部门增加信息技术的运用,构建组织击鼓并进一步完善全方位的项目管理体系,通过互联网技术、大数据分析技术、计算机技术来制定具有科学、细致的项目动工规划以及具体的项目操作步骤,合理划分作业人员操作内容,让其严格遵守上级所下达的指令,确保作业人员职责分工明晰,从而保障项目进度能够按照制定计划目标顺利推进,并利用视频监控能够实时监督作业人员的操作措施是否有误,保证项目流程的规范性,运用最小化的成本实现最大化的效益。在项目开始建设之前,需要仔细核算建设全过程造价,以通过互联网技术项目设计方案的各项参数进行基础模拟以及科学、合理的预测与评估,并收集相应的数据信息,增加对统计图表的重视,运用比对的方式来观察项目进行过程中的不足所在,辅助员工验证项目建设方案并了解其是否合理可行,为项目制定完整的统计评价方式并对项目建设方案做出全面的综合评价,进而保证能够及时排除建设安全隐患,减少项目管理工作中的资金运用。另外,要求项目管理体系的数据库容量足够大、覆盖面足够广、时效性足够强,具有强大的统计分析力。如应用云计算技术运用数字化统计处理方式分析、整合相关数据,进而项目管理相关数据的有效查询调用。并且充分考虑项目建设工艺、建设材料和选用设备等各方面因素的资金需求,以实现节约项目投资费用的控制目的。

4.2 项目建设过程统计

为项目能够最终顺利完成,严格对建设过程中每一个环节进行统计是十分必要的,在进行统计的过程中,需要结合作业现场实际情况对预算成本进行有效的动态管理与控制。根据工程量清单规范可以获得项目造价,项目包含分项工程费、措施项目费、其他项目费等。应严格遵循各项相关标准,必须保障符合相关地方性政策文件,应综合考虑和满足在作业人员、机械设备、建设工期以及应用技术等方面的要求,结合作业现场真实情况和员工操作水平,合理的评估并开展项目管理工作。另外在作业现场时常会有各种问题发生,面对这些问题或变更情况,需要加强对建设过程的监督,使得项目成本的控制工作水平得到进一步的提升。对项目成本进行详细的分析后,可以得出结论:费用控制理念、材料用量以及工期控制理念三者之间的关系具有一定的共性,唯一的区别是在进行费用控制时,会对监控方式进行充分使用,费用控制主要为人工、机械等方面。除此之外,还要全面分析项目所存在的风险因素可能引发的风险事件,并以所识别的风险因素为基础,再综合评估各方面风险因素对项目的影响程度,从而及时采取有效措施对这些风险因素进行严格的管理控制,最终实现合理确定和有效预算项目造价的目标。另外,需要积极收集项目相关信息,并且结合实际情况对数据库中的信息数据进行相应的更新。例如:在对一些项目责任成本相关的数据信息进行收集整理过程中,应科学合理地分析数据信息趋势以及数据信息,以便助于控制造价预算。提前对项目社会效益评价和成本支出等进行基本分析,并成立专门的市场调研小组进行材料价格、机械设备维修费用等市场调查,在经过预测分析和市场调查后根据相关要求,做好项目成本支出可行性研究报告,预估项目的建设规模、施工技术以及选用设备等。同时,结合这些数据的分析结果,采用适合的估价方法进行造价预算^[2]。

5 结束语

随着新时期国内各个行业的不断发展,完善项目管理相关措施已经逐渐成为广大单位要着力解决的当务之急。因此,在项目建设的全过程中需要采取科学可行的定性方法识别出主要的风险因素,充分意识到统计在项目管理中的应用重要性,做好项目在建设前期和过程中不同阶段的控制措施,从而确保项目建设的合法性、合理性以及有效性。

[参考文献]

[1]方艳.统计工作在建筑企业施工项目管理中的应用研究[J].中国集体经济,2021(29):67-68.

[2]李辉.浅谈统计工作在工程项目管理中的现状与对策[J].新财经理论版,2019(15):119-120.

作者简介:魏跃华(1979.6-)男,毕业院校:天津理工学院;现就职单位:河北省邢台市巨鹿县行政审批局。