

# 建筑装饰工程施工管理中存在的问题及改进策略

王贺

中铁北京工程局集团北京有限公司, 北京 100071

[摘要]随着建筑业的迅速发展,建筑装饰工程的发展速度越来越快,但由于施工质量的好坏,使得装饰工程越来越受到人们的关注。为此,本篇文章对建设装饰项目进行了必要的分析,并就目前存在的问题进行了讨论,并提出了改善措施。

[关键词]建筑装饰工程;施工管理;对策

DOI: 10.33142/aem.v3i12.5157 中图分类号: U2 文献标识码: A

## Problems and Improvement Strategies in Construction Management of Building Decoration Engineering

WANG He

Beijing Co., Ltd. of China Railway Beijing Engineering Co., Ltd., Ltd., Beijing, 100071, China

**Abstract:** With the rapid development of the construction industry, the development speed of architectural decoration engineering is faster and faster. However, due to the quality of construction, decoration engineering has attracted more and more attention. Therefore, this paper makes a necessary analysis on the construction decoration project, discusses the existing problems, and puts forward improvement measures.

**Keywords:** architectural decoration engineering; construction management; countermeasure

建筑装饰是建筑施工中的一个重要环节,它直接影响着建筑的使用功能和性能,并在工程中起到了最大的作用。在本项目建设过程中,出现的任何问题都有可能对工程的性能、质量造成损害,并对今后的使用造成危害,因此,应引起有关部门的高度重视。

### 1 建筑装饰工程施工的基本特点

总体来说,装饰工程中的大部分工作都在室内进行,即使是在户外,也大多是在高空中进行,其操作空间相对较小,给项目的实施带来了一些困难。建筑装饰就是要对建筑的外部进行合理的设计,并加以适当的修饰和功能。整个项目的建设复杂,对材料、工具的要求也很高,在同一个部位进行了大量的重复建设,使装饰技术的应用越来越多元化,机械操作水平低,影响不确定性的因素也越来越多。具体而言,整体装饰设计中的缺陷主要有三个,以下将逐一论述

#### 1.1 建筑结构的影响。

一般来说,装饰工程是在施工完成后进行的,有的时候,为了达到更好的装饰效果,会对房屋的结构进行一些调整,从而破坏原有的结构,有时候还会削弱主楼的承重墙,从而对整体的质量造成很大的影响。

#### 1.2 工程安全的影响。

就当前的装饰市场来说,良莠不齐是最好的写照。由于传统观念的影响,有的业主或建筑公司为了节约投资,往往会雇佣大量没有相应资格的人员,从事建筑工程的工程,其质量很难得到有效的保障。尤其现在,装饰行业发生了翻天覆地的变化,无论是建筑工艺、材质、装饰效果,都达到了一个高品质的标准,没有专业知识是办不到的。严格的施工管理可以节省后期的施工过程,并在一定程度上节省了工程造价,所以必须加强施工管理。

### 2 装饰工程施工管理的必要性

整个工程从设计、施工到完工,都有严格的执行标准,任何一个环节出现了问题,都会影响到工程的顺利完工。装饰工程完工后,由专业人士进行现场检查,并按业主对装饰的不同需要,加大对装饰质量和主体结构检查,以保证装饰工程的质量与业主的特殊要求。

### 3 目前我国建筑装饰施工管理的现状

与国外相比,国内的建筑装饰工程技术和水平与国外相比还有很大的差距,还有待进一步提高。从我国的建

筑装饰历史上,施工技术落后,施工设备落后,施工管理不到位,施工管理落后,制约了施工管理的发展与更新。此外,装饰工程的工作效率较低,工期较长,与工程预算不符,增加了工程费用。同时,施工人员的人身安全也不能得到保证,施工场地的安全保护工作主要集中在各类高空作业上,施工中的装饰施工涉及到的设备管理、施工环境的变化、人员的流动等。所以,工程项目的管理工作非常复杂,涉及的领域也很广泛,所以必须对现场的施工进行有序、科学、严谨的管理,从而提高工程的技术水平,确保施工活动的按时、按质、按量地进行,确保施工人员的生命安全。

#### 4 建筑装饰工程施工管理主要内容

##### 4.1 进度管理

在装饰工程中,服务水平和技术水平是决定装饰工程质量的关键因素,如果服务和技术不够好,装饰工程的管理工作就无从谈起。就会影响到工程的进度。在装饰工程正式开始之前,有关部门要对施工进度实行动态管理。同时,在施工的时候,要根据不同的工程实际情况,对工程的进度做出相应的调整。

##### 4.2 成本管理

在市场经济中。企业的成本投入直接关系到其在市场中的竞争能力。所以,为了在市场经济体制下生存下去,就必须在保证工程质量的同时,尽量减少投资,降低造价,这无疑是建筑装饰工程的一个重要环节。建筑装饰工程具有很多特点,比如施工技术比较困难,具有很强的专业性,这些特点决定了需要投入大量的资金,因此有关部门要根据不同的具体情况,制订出一套行之有效的成本控制方案。然而,在实际运作中,由于不同的施工条件和不同的工程规模,使得施工企业的成本管理变得非常困难,所以,施工单位要不断地积累施工的经验,以保证施工的顺利进行。

##### 4.3 质量管理

施工质量是建筑装饰工程中的一个重要环节,因此,装饰工程的质量管理要从材料的选择入手,施工单位要保证材料的质量符合有关规定,并认真地进行质量保证。此外,要加强工程质量管理,必须建立与企业的实际需要相适应的质量管理体系,从而对工程质量进行系统化的控制。

#### 5 建筑装饰工程施工管理主要涉及到的内容以及所产生的影响

##### 5.1 从基础装饰施工的角度出发

建筑装饰的设计与其他建筑相比要复杂的多,其中包括美学、设计学、环境学等方面的知识,这些都是建筑设计的重要组成部分,其中最重要的就是地基的设计。地基设计是建筑物的基础,它直接关系到建筑物的使用寿命和装饰效果,如果房屋出现墙体破裂、墙体倾斜,则是房屋地基装饰不牢固,造成房屋的稳定性不够。为此,应从改善基础装饰工艺、加强基础装饰施工管理等方面着手,以改善住宅工程质量,保障住宅的使用安全。

##### 5.2 从装饰施工原料选用的角度出发

粉刷和刮白是建筑工程中不可或缺的一种材料,由于其优异的性能和性价比,在现代建筑中得到了广泛的应用。不过油漆和刮灰的使用也是需要技巧的,油漆和刮除工艺的好坏直接关系到建筑装饰的质量和美观。首先,油漆原材料本身的品质问题,因为油漆的原材料是水泥和石灰,所以在采购原材料的时候要注意对原材料进行细致的筛选,确保原材料的正规性,从而确保原材料的品质;其次是装饰的时候,原材料的保鲜性并不是很好,所以在使用的时候,一定要尽可能地把它用完,不然会影响到原材料的性能,影响工程的质量。

##### 5.3 从防渗漏工作的角度出发

在建筑装饰的时候,最关键的就是防渗,因为很多装饰公司只注重美观,忽视了防渗。防渗是影响到人们日常生活和生产的重要因素,如果防渗措施不到位,不仅会导致房屋使用寿命的缩短,而且还会对企业的形象造成很大的损害。

#### 6 常见问题分析

##### 6.1 材料管理问题

装饰工程在风格上表现出多元化的特点,因此,在市场上可供装饰工程选用的装饰材料,无论是品牌、类别还是规格,都呈现出百家争鸣的发展态势。丰富多样的装饰材质给消费者带来了多种选择,但也给消费者带来了不同的材质问题。装饰材料的好坏直接关系到装饰项目的整体风格与格调,同时也会影响到使用者的生活体验。

##### 6.2 施工过程的管理问题

从其性质上讲,建筑装饰既具有建筑业的特点,又具有轻工业的特点,因此,在经营管理方法上,一般都会将二者结合起来。由于缺乏针对性和与实际工作脱节的管理方法,使得大部分建筑企业不能从根本上提升自己的管理水平。

其次,由于装饰项目建设周期短,建设进度快,在实施过程中,管理者往往容易走上“急功近利”的误区,往往把重点放在了进度控制上,造成了工程质量和目标之间的脱节。同时,从事装饰工程的基层工人,一般是没有经过系统、专业教育的廉价劳动力,综合素质和职业素养有待提升,不能充分发挥其在工作中的作用。最后,为了确保施工过程中的质量,大部分施工单位都把“项目法”作为施工的基本准则。但是,在实施过程中,其实施的效果并不能保证,管理者的主观意愿还是会影响到管理的效果,这就造成了对产品质量监督的最终控制。

### 6.3 缺少成本管理意识

从大的环境来看,装饰公司大多是小型企业,装饰公司大多是家庭式作坊。这样的小型发展模式给建筑企业的经营管理工作带来了一些限制,并且大部分的管理者缺乏对成本的管理观念,缺乏在实际工作中的运用。

### 6.4 缺乏较为科学性、规范化的管理体制

任何一个产业都必须有一个计划化的管理系统,而标准化的管理是保证整个产业健康发展的关键。只有完善科学、规范化的管理体系,才能保证建筑装饰工程的总体质量。

### 6.5 建筑装饰工程安全意识薄弱

在建筑装饰工程中,要以安全为根本,在装饰工程中,要保证每个工人的生命安全。但在工程建设中,为了节约投资、增加经济效益,管理者常常忽视对工人的人身安全问题。工地上随意堆放材料、不按规范要求使用机器进行高空作业,都是很容易造成安全事故的,所以施工安全管理一定要重视

### 6.6 建筑装饰工程施工管理模式比较落后

传统的装饰管理方法存在着诸多缺陷,不能全面地考虑项目建设,过分强调建设工期、投资建设、施工质量、施工安全管理,没有把管理重点划分清楚,也缺乏规范和统一的管理方法,降低了建筑装饰工程的管理效率。在新装饰材料日益增加的今天,新材料在施工中的应用不容忽视。新型建材在性能、质量等方面均优于原有建材,不仅能有效地改善建筑装饰工程的质量,而且还能节省能源,环保,不仅是装饰的基础,而且还能保护自然环境,为城市的可持续发展作出了重大贡献。

## 7 改进措施

### 7.1 加强材料管理

建材的质量是影响装饰工程质量的重要因素。由于目前建材市场的发展状况,质量低、性价比低的建材随处可见,而且大部分建材都比较重视外观,质量也比较差。所以,在选用的材料上,既要考虑到施工单位的实际需要,又要综合考虑施工单位和设计单位的意见,以确保所选用的材料在满足设计要求的前提下,既要考虑到成本的优劣。在选用建材时,应根据建筑装饰的基本准则,选用大品牌、业内口碑好的建材。其次,装饰材料的选用要求是符合环保要求的。最后,建筑企业要加强物料的验收和储存,在进场时不但要提供相应的资质证书,还要进行工地检验,质量、规格、数量达标之后,方可允许其进场入库。至于储存材料,应该按照材料的特性和要求,将其存放在室内。

### 7.2 加强施工管理

在正式开工前,施工单位要根据设计图纸,进行合理的设计,做好前期的准备工作,制订一套完整的项目计划,并根据工程的具体情况,建立相应的费用控制制度。施工必须严格遵守设计图纸的基本要求,注重技术运用的控制,保证施工人员的施工行为规范、合理。同时,要加强对工程质量的认识,加强对工程建设的质量意识。其次,在施工之前要进行技术交底,向施工人员说明各工序的技术运用方法、施工规范等。施工单位要建立健全的施工监理制度,对施工行为、施工质量进行监督,并对施工质量进行监督,并由施工单位进行自查,验收合格后再进行施工。

### 7.3 重视成本控制

在工程建设中,所有的建设活动都会带来建设费用,而建设费用的多少将直接影响到建筑企业的经济效益。为了确保工程造价能在合理的范围内,建筑企业必须从根本上提高工程质量,防止工程造价上涨,缩短工期。其次,要针对市场需求,对设备、人员等进行适当的定制,特别是对大型机械设备的需求,应制定科学的利用方案,以提高其利用率,防止因闲置而产生的费用浪费。

### 7.4 强化对施工安全的管理力度

在工程建设中,要制定工程的整体安全建设目标,制定工程安全生产方案,健全安全生产责任制,建立安全管理制度。在各生产工艺过程中,对各岗位、各人员进行了详细的安全管理。针对工程项目及其施工的情况,组织人力、

财力、物力等各种资源，保证工程的安全。

### 7.5 强化施工质量管理力度

在工程建设中，要加强工程质量管理，从程序到规范，以保证工程项目的全过程达到设计的要求。要做到这一点，就需要加强量化管理，加强监督管理，对关键工序、部位进行更加严格的考核，对不达标的工程，要从头再来，才能从根本上确保工程质量。

### 7.6 提升建筑装饰工程管理人员的职业素质和专业技能

施工单位的管理者在装饰项目中起着举足轻重的作用。目前，建筑企业的管理人才素质、技术水平普遍较低，因此，要加强对施工管理人员的专业素质和技术培训，并定期向他们提供学习的机会，使他们能够充分认识和掌握行业中的最新技术，并不断地提升他们在实际中遇到的技术问题，并积极发挥质量管理人员的作用，为以后的施工管理工作的顺利进行打下基础，确保装饰工程的施工质量提高。

## 8 结束语

总之，施工管理是建筑装饰工程建设中的一个重要环节。加强建设项目建设管理，能提高建设质量。尤其是在我国的建筑装饰工程中，要采取有效的措施，才能有效地解决和预防这些问题。在实际的管理工作中，要加强对建筑装饰工程施工管理工作的重视，吸取国外先进的管理思想，并将其应用于建筑装饰工程的施工管理中，使建筑装饰工程的质量管理体系更加完善，预防建筑装饰工程施工各方面出现质量问题，对建筑装饰工程管理人员的职业素质和专业技能也要进行培训，避免施工人员在施工过程中因操作失误而导致质量问题，从而保证装饰工程的质量和效果。

### [参考文献]

- [1]叶青. 建筑装饰工程施工管理中存在的问题及改进策略[J]. 装饰装修天地, 2017(15): 18.
- [2]贾洋洋. 当前建筑装饰工程施工管理中存在问题及改进策略[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(22): 2090.
- [3]张波. 当前建筑装饰工程施工管理中存在问题及改进策略[J]. 建材与装饰, 2016(25): 182-183.
- [4]郝俊臣. 论建筑装饰施工中的管理问题及改进策略[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(31): 2388.

作者简介：王贺（1988.5-）男，哈尔滨理工大学，土木工程，中铁北京工程局北京公司，项目经理，工程师。