

建设工程项目全过程工程造价的动态控制原理

吴凡杰

新疆诚誉工程项目管理有限公司石河子开发区分公司, 新疆 石河子 832000

[摘要]现阶段建设工程项目施工过程中, 为能保障项目施工活动稳定进行, 就要注重做好全过程造价审核操作, 项目造价审核环节管控至关重要, 工作人员必须要明确造价控制在建筑工程过程中的应用要点, 为了实现项目经济效益的最大化, 也需要运用科学合理的控制手段, 使成本最小化。通过提高全过程造价控制水平, 可以有效提高企业资金使用效率, 促进企业的发展。切实加强建筑工程造价为企业创造更大利益, 帮助企业在管理、经营等方面持续进步。

[关键词]建设工程; 项目; 全过程; 工程造价; 动态

DOI: 10.33142/aem.v4i1.5354

中图分类号: F284

文献标识码: A

Dynamic Control Principle of Project Cost in the Whole Process of Construction Project

WU Fanjie

Shihezi Development Division of Xinjiang Chengyu Engineering Project Management Co., Ltd., Shihezi, Xinjiang, 832000, China

Abstract: In the construction of construction projects at this stage, in order to ensure the stable progress of project construction activities, we should pay attention to the whole process cost audit operation. The control of project cost audit link is very important. The staff must clarify the application points of cost control in the process of construction projects, so as to maximize the economic benefits of the project. We also need to use scientific and reasonable control means to minimize the cost. By improving the whole process cost control level, we can effectively improve the efficiency of capital use and promote the development of enterprises. Effectively strengthen the construction project cost, create greater benefits for enterprises, and help enterprises make continuous progress in management and operation.

Keywords: construction project; project the whole process; project cost; dynamic

1 建设工程项目管理中全过程造价控制概述

建设工程项目管理中, 全过程造价控制工作涉及的时间范围为从投资决策开始直到竣工结算结束。运用过程控制理论、现代管理学理论等科学调整与管控项目总体造价, 提高项目为企业带来的经济效益, 推动企业发展进步, 尽可能实现对人员、资源的科学调配与应用, 确保资源利用率足够高, 能够在项目建设过程中发挥最大效果, 得到最佳收益。建设工程全过程造价管控的提出建立在建筑行业蓬勃发展、建筑管理理论不断进步的基础下, 由具体项目特点决定各项目全过程造价控制的实施策略和管控重点, 是现阶段工程建设与管理工作中的重要一环。

2 建设工程项目全过程造价控制的作用

2.1 规避风险

现阶段, 大部分建设工程都具备建设周期长、投资金额大、建设参与主体多、技术要求高、内容繁多复杂等特点。在开展造价控制工作时未结合实际情况, 会造成工作效果与实际情况的游离, 引发各种施工问题, 埋下安全隐患。对此, 必须充分结合实际情况, 联系市场和企业自身情况, 借助造价管控手段把控工程建设全过程, 减少建设资金, 切实降低施工风险, 降低损失出现的概率。

2.2 提升经济效益

建设工程项目全过程造价管控面向施工方、建设方、

设计方等主体, 借助造价管控科学调节各建设主体的关系, 确保其在质量、管理等方面达成一致目标, 切实提升项目工程建设的系统性、科学性。在设计及规划阶段, 应加强各建筑主体的利益维护能力及利益保障, 提升各自在工程项目中获得的经济效益。

3 存在的问题及原因分析

3.1 项目决策缺乏科学合理性

在我国大部分的建筑项目施工中, 都存在项目决策与实际不符的问题, 这必将对工程造价方案的针对性与完善性造成显著的负面影响。针对建筑工程项目来说, 决策环节是基础和关键, 决策环节的科学合理性决定着工程项目后期的设计与施工等。部分施工企业在开展工程项目设计时, 设计人员严重缺乏专业知识与实践经验, 所以使得工程项目的工程造价缺乏精准性, 由此必将直接提升工程项目的成本投入, 阻碍预期施工目标的实现, 甚至还有可能因此而引发严重的施工事故, 给企业带来不必要的麻烦与损失。

3.2 设计阶段成本意识不强

(1) 有的项目工程因未进行完整意义上的公开招标, 缺乏真正的公平竞争, 导致设计方案缺失评价、比选要求, 造成有的设计单位只以满足甲方的要求来进行设计,

根本没有对工程设计从技术层面、经济角度进行优选优化,更不用说树立工程成本的控制意识和管理意识。(2)由于没有建立健全工程监理设计和索赔设计的相关制度,因而无法对设计单位进行有效约束和精准问责,从而导致监管不力、督促不严,加上设计单位随意变更设计,不重视设计中最为重要的对比原则,建议修改措施存在明显瑕疵等,进而造成在实际施工过程中,出现计划修改面大、材料浪费、工期拖延、工程质量难保证、成本消耗严重等不正常现象。基于此,在项目工程设计阶段,应严格要求设计人员树立成本意识,高度重视工程造价成本的控制。

3.3 准备工作不够充分

目前,大多数建筑工程师更多地关注工程项目的开发和建设,而忽视了工程项目建设的准备工作,尤其是成本管理。无法了解项目中各个环节的实际情况。在项目成本过程中,由于缺乏全面成本管理的准确性,无法很好地理解和估算设计深度定位和总投资的细节。因此,由于成本控制的失误,后续施工环节经常会遇到内容修改的问题,这大大增加了实施全过程成本管理的难度,严重影响了项目的全过程。

3.4 规章制度不完善

目前我国经济结构正处于快速发展阶段,大部分施工环节管理问题严重,项目管理缺乏完善的规章制度,实际工作过程中缺乏完善的法律依据。成本内容通常适用于后续成本管理,这大大增加了项目的成本负担,使必要的前期准备变得不切实际,甚至导致一些非标准化操作,对项目的整体效益产生负面影响。

4 在施工环节进行工程造价全过程控制的原则

第一,工程造价控制全过程应该遵循全面性原则,工程造价管理工作内容多,工作量大,环节多,如施工决策、施工设计、投标等环节等,仅仅施工决策环节就包含了施工标准、要求、流程、所用材料、人工情况等环节的造价控制,要确保工程造价管理的实效性,必须注重工程造价管理的每一个工作细节,确保工程造价管理的全面性,做到事事把控,面面俱到,才能保证工程造价水平,进而发挥造价控制的最大效益;

第二,工程造价控制全过程应该遵循实践性的原则,工程施工环节变数多,具有不确定性,虽然实际施工中有施工计划,但是仍然要以实际情况为准,对工程地理情况、突发状况必须进行全方位的把控,才能促使工程 and 实际情况同一步调,进而提升工程效益;

第三,工程造价控制全过程应该遵循效益性原则,在施工过程中工程造价控制的最终目的是节省成本,是促进企业效益,提升工程效益,因此在工程造价控制全过程中,应该将效益性原则放在首位,才能实现工程利益最大化。

5 全过程造价控制在建筑工程管理中的应用策略

为了解决上述以及另外一些没有提到的问题,全过程

造价控制就显得至关重要,全过程造价控制管理的好,整个项目的质量、进度和利润都会得到极大的提升。作为建筑工程管理者应当在遵循规则的基础上严格把控全过程的造价,将工程中的问题一一解决,确保工程能够比较顺利的完成。

5.1 施工阶段

在施工阶段最重要的就是把控施工合同的各项指标,整个建筑工程的成本和资金都是消耗在施工阶段的,因此出现浪费和成本把控不足的可能性也就越高。所以,必须要严加把控,将各个环节的目标进行细化,主动控制,不断地根据施工过程中出现的问题进行调控和完善,以保证施工阶段的顺利完成。

5.2 完工阶段

在工程完工之后,还需要切实的将工程中涉及到的各项资料进行统一的收集和整理。对于其中涉及到的隐蔽因素加以综合考虑,保证所有的信息不会外泄,在工程完工阶段,审查工作的实施是非常重要的,应当积极的与内部工作人员进行沟通交流,保证竣工成本核算工作的效率和效果。

6 实践运用的作用

6.1 能够有效的提升各类资源的利用效率

全过程造价存在于工程项目管理各个环节中,无论是工程项目实践工作的哪个阶段都需要积极的落实工程造价管理工作。全面的推进全过程造价管理工作的实施,相关管理人员可以更加准确的对工程项目的完工时间进行推算,并且也可以全面的掌握工程项目中各项资源的使用量。在全过程工程造价的影响下,各项工作中所存在的问题都可以得到切实的解决,并且能够控制工程项目的负面影响。

6.2 促进建筑经济管理工作水平的提升

将全过程工程造价运用到建筑经济管理工作之中,可以切实的对建筑经济管理工作的效率和效果加以根本保障。诸如:在实际组织实施各项施工工作的时候,综合工程项目的实际情况和特征来将工程造价管理工作进行全面的落实,可以准确的判断成本和质量的平衡点,采用有效的方法来控制施工的周期,缩减工程成本。其次,也可以在保证满足工程造价实际需要的基础上对各类资源进行合理的规划利用,提升工程项目管理工作的整体水平。

6.3 促进工程造价预算评估的有效性和准确性的提高

将全过程工程造价切实的运用到建筑经济管理工作之中,可以对工程预算的科学性和精准性加以根本保障,促进建筑经济管理水平的不断提升。首先,全过程工程造价可以选择适合的方法来对那些与工程项目周期存在关联的经济元素进行综合分析,这样就可以对工程项目的投资科学性和有效性加以保障,为财务管管工作的实施给予必要的辅助。其次,全过程工程造价指标可以得到良好的综合分

析。在指标细化分析的辅助下,造价管理责任监管体系所具有的优越性越发的凸显出来,为工程项目经济管理工作的实施给予必要的帮助。再有,全过程工程造价管理工作的实施也可以对工程项目综合效益影响因素进行综合判断,在结合各方面情况的前提下来实施工程预算编制,这样才可以有效的控制工程成本,促进工程项目施工质量的提升。

6.4 切实的预防建筑经济管理风险

将全过程工程造价运用到建筑经济管理之中,能够对工程项目涉及到的各项信息数据的准确性加以保障,不断地提升资金管理工作的效率和效果,切实的规避工程项目经济管径风险问题的出现。

7 工程造价全过程动态控制措施

7.1 落实现场控制,强化合同管理

(1)项目工程造价人员在项目工程施工前必须及时对其各项指标进行评价认定,在施工阶段必须对各个工序与环节严格依照合同和施工现场要求进行监督管理。应根据施工现场的实际需要对项目工程设计进行调整变更或优化,应及时估算和合理分析其对工程造价产生的影响程度,尽量减少或有效避免在项目工程施工过程中造成不必要的资金浪费。(2)要强化施工现场的精细化、规范化管理,使施工每一个环节、每一步骤都尽可能量化,并根据施工现场的发展变化进行严格把控,坚决杜绝超范围签证的情况发生。与此同时,还要认真做好每天施工量和施工进度记录工作,进一步提高项目工程造价的控制水平。

7.2 设计阶段

设计阶段工作具备较强的综合性,需要设计人员互相配合以及知识、技术与设备等的加持,设计阶段是造价管控的关键环节,提升设计方案的系统性、科学性、合理性至关重要,该阶段的造价控制工作有利于避免出现决策失误和设计漏洞,加强设计效果。建筑工程设计应综合考虑安全、收益、建设难度等因素,管控难度较大,工作人员应结合可行性制订方案,防止不必要环节增加成本。充分考虑经济水平和技术水平带来的影响,为实现造价控制最终的目标提供强有力的经济与技术支持。

7.3 项目施工阶段

项目施工阶段的工程造价控制,主要包括工程合同审核与设计变更审核。在施工合同中,对工程双方的具体责任与义务都要进行明确的说明与规定,所以是工程双方维护自身权益的主要法律依据。开展施工合同管理,要重点审核合同中的各项条款,必要时候要开展逐字分析工作,由此避免合同中因表达不明而出现合同纠纷的现象。开展工程设计变更审核,能够降低因设计变更现象而增大工程项目的成本投入。强化建筑工程中的设计变更审核与管控,能够保障设计变更申请得到严格的审查,并且及时开展设

计变更方案与原有设计方案的综合对比,一旦发现设计变更存在不可逆性,则应立即组织相关部门进行再次审查与规划,从而降低设计变更现象对工程项目的影。

7.4 项目竣工结算阶段

当建筑工程项目进入到竣工结算阶段时,则表示工程造价管理工作进入了重要的收尾阶段。此时的全过程工程造价控制主要体现在以下方面:(1)在竣工结算阶段的工程造价,要保障工程项目的各项资料都得到系统的收集与科学的整理归档。同时,相关部门的人员要落实施工现场的勘测与核算,由此保障工程量核算的精准性。在具体的测量与核算过程中,要科学精准的记录工程项目施工中的各类数据信息,变更信息以及验收记录信息等等。(2)落实定额套用审查工作。首先需要对工程项目中的定额编号与工程部位的一致性进行严格审查,由此确保工程部位与期限均合理合法。其次,针对建筑工程的合同进行审核。以合同内容为依据开展工程项目建设验收,确保工程项目的建设质量符合合同约定的内容。再次,系统检查设备变更与索赔工作的相关情况,保障工程造价的精准性与有效性,顺利实现工程造价的预期目标。

7.5 批款管控

工程造价全过程控制中拨款管控也是其要点之一,在实际的项目运行中,需要对所有投入资金予以合理的分配和管理,才能发挥资金的最大效益,对项目资金要进行系统的规划,保证每一笔资金的合理流动,避免资金浪费。因此,在施工过程中,对工程拨款环节也要进行系统的控制,要依据合同行事,才能保证资金效益。

8 结语

综上所述,项目全过程造价控制在建筑工程中比较复杂,其整个过程包含着诸多环节和各种不确定因素,这些都对项目工程造价产生很大的影响。为实现对项目工程造价全过程动态控制,需要弄清概念,掌握其核心内容,并针对当前存在的问题及其产生原因的基础上,落实成本预算、签证记录、现场控制和进度拨款,强化成本管理、现场管理、合同管理和监督管理,使项目工程每一个环节、每一个步骤的造价管理和动态控制都能得到有效落实,从而为投资者创造良好的经济效益和社会效益。

[参考文献]

- [1]李增武.基于全过程造价管理模式下的工程造价控制研究[J].工程建设与设计,2020(5):274-27.
- [2]黄文青.全过程控制在工程造价(成本)管理中的应用[J].四川建材,2020(12):221-222.
- [3]王保周.建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J].产业科技创新,2020(33):107-108.

作者简介:吴凡杰(1991-)女,新疆石河子人,汉族,大学专科学历、函授本科,助理工程师,研究方向造价管理。