

## 探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

王 奇

江苏冠科建设工程检测有限公司, 江苏 徐州 221000

[摘要]随着我国城镇化水平的不断提高,各个地区在发展过程中越来越强调建筑工程施工和管理工作的重要性。工程施工的质量和效果越来越受到当地政府和建筑施工企业的重视,而传统的工程管理模式已无法跟上时代发展,难以满足我国工程施工工作的要求,如何科学有效地开展施工工程的管理,提升施工的水平,已成为决定我国工程建设质量的关键因素。因此此文提出工程施工管理的对策,希望能够为我国建筑企业的施工工作提供一定的帮助,促进我国建筑行业更快更好的发展下去。

[关键词]建筑工程;施工管理;质量控制;应对策略

DOI: 10.33142/aem.v4i2.5423

中图分类号: TU71

文献标识码: A

### Discussion on the Effective Strategies of Construction Project Management and Construction Quality Control

WANG Qi

Jiangsu Guanke Construction Engineering Testing Co., Ltd., Xuzhou, Jiangsu, 221000, China

**Abstract:** With the continuous improvement of China's urbanization level, each region emphasizes the importance of construction and management in the process of development. The quality and effect of engineering construction are paid more and more attention by the local government and construction enterprises, while the traditional engineering management mode can not keep up with the development of the times and can not meet the requirements of engineering construction in our country. How to scientifically and effectively carry out the management of construction engineering and improve the level of construction has become the key factor to determine the quality of engineering construction in our country. Therefore, this paper puts forward the countermeasures of engineering construction management, hoping to provide some help for the construction work of china's construction enterprises and promote the faster and better development of China's construction industry.

**Keywords:** construction engineering; construction management; quality control; coping strategies

城镇化水平的持续提升为我国建筑企业的发展带来了新的发展契机,也给我国经济发展带来了挑战。当前人们对建筑工程的质量越来越重视,在实际的施工过程中,若想是质量管理工作达到和水平,就必须重视质量管理工作中的各个环节,否则会极大的对人民的生命财产造成影响,所以在建筑施工过程中需要采取一系列的措施来强化施工管理的工作,确保建设出的工程质量更,为我国建筑行业的健康长效发展提供源源不断的生机与活力。

#### 1 施工管理与质量控制概述

##### 1.1 工程质量管理概念

工程质量管理是指建筑企业为了提高和确保建筑工程的质量,借助全面系统的监管策略手段和方法,来进对建筑施工过程进行系统的管控,质量控制的好坏,对于建筑物的质量是十分重要的工程,项目的建设投入大,建成及使用的周期长等一系列特性,决定了建筑工程,只有达到相应的质量标准,才能够完成后期的交付工作,发挥自身的投资作用,为此建筑企业应对建筑施工过程的质量和进度精准把控,结合当前的高科技技术经营管理理念以及数理统计分析方法,完高效率地开展工程质量的管控工作,

满足建筑行业发展的需求。

##### 1.2 我国施工管理的特点

随着各行各业的发展,我国各地区对建筑施工工程的需求预要标准越来越高。也推动着我国建筑施工朝着规模化精细化方面发展,建筑施工工程的周期逐渐增长,而且在施工过程中对设备工艺以及技术手段的要求更加严格,对我国工程管理工作的质量又提出了新的标准,当前我国建筑施工工程的施工难度较大,并且据经常面临许多随机性因素,再加上工期还以及客观条件的限制,需要施工企业在施工前注重施工计划的制定,也需要在施工过程中对整个工程的进度以及施工质量进行严格的把控,所以工程管理工作的质量显得日益明显,为了保证我国工程管理工作能够具备更强的实操性,为我国工程质量的提高,奠定基础需要工程施工管理人员能够明确自身的职责,发挥自身的价值,注重监督和协调工作的贯彻与落实。

##### 1.3 我国建筑施工管理以及质量控制的发展趋势

当前,我国各种高科技技术以及互联网模式正处于不断的创新之中,对我国建筑类公司的工程管理活动以及质量控制带来了新机会,需要建筑企业能够精准地把握和识

别建筑行业的发展趋势,对当前的建筑工程质量管理模式以及创新活动开展探究和研究。总信息化手段和互联网技术的发展,使得我国建筑公司的质量控制和管理活动越来越呈现出自动化的特征,未来的施工单位贯彻质量控制工作需要借助现代的高科技技术,为此相关的控制人员以及其的工作人员需要能够及时地对接的现有技术进行审视,引入先进的信息化手段和监管的方法,开展数字化的质量控制活动,并逐步降低控制活动的工作量,为我国建筑行业数字化和远程控制提供强大的催化作用。

#### 1.4 建筑施工管理以及质量控制的重要性

建筑施工过程中的管理工作可规划为两大方面,首先是对施工人员进行培训,然后落实系统和科学的管理工作,其次就是要将建筑材料,例如人财物等要素进行科学的分配与有效地统筹在两个工作能够完成的前提下,确保建筑施工工程,顺利地进行这个工作完成之后也不能忽视对建筑材料的合理,和统一管理。只有对生产要素进行合理的统筹,才能够确保建筑工程施工工作的质量和进度,对于建筑施工过程中的人财物以及原材料消耗都是要精准把控,如果建筑施工的管控人员能够借助预先制定好的计划开展系统和科学的施工管理工作,只能够保证建筑施工工作监督工作的质量,减少和优化整个工程的成本消耗保证在保证建筑施工工程质量的前提下实现,建筑施工成本的合理配置,所以在建筑施工过程中开展管理工作和质量控制是相当必要的。

### 2 我国建筑施工与质量管理的现状

#### 2.1 工程监管体系不够全面

分析我国建筑行业的相关数据发现,我国绝大部分地区的建筑公司,并没有建立全面和系统的质量控制与管理制,也没有形成科学健康的质量监督体系,在实际的施工过程中,质量监督规则科学与否,是否系统,对建筑施工工作的质量以及管理活动的有效性起着决定性作用。在当前,一些省份的建筑公司对建筑施工步骤以及施工流程还未制定全面的管理和深入的分析,质量控制活动不够系统,使我国建筑施工企业面临诸多的问题,在一定程度上,阻碍了我国建筑行业的长效发展,也对我国建筑工程质量的提升带来了巨大的阻碍,需要管理人员能够以自身为出发点,切实的提高建筑施工工程的管理工作,重视施工过程中的质量控制,为我国建筑企业的兴旺提供有利的前提。

#### 2.2 缺乏质量监管意识

当前我国许多建筑施工企业没有足够的质量监管意识,随着建筑行业以及建筑市场的竞争,区域白热化未能够使建筑企业自身的市场份额持续扩大,不断的优化经济效益,注册企业将更多的注意力放在如何快速地提高工程建设的效率上并且注重对施工成本的缩减,但是对工程管理工作却缺乏足够的重视,使得我国建筑施工工程的工程管理工作普遍意识不强。管理人员的监管意识缺乏,对我

国建筑施工行业工程管理和质量控制工作效率的提高带来了严重的阻碍,另外一些企业过于追求经济效益,没有设置安全有效的施工秩序,也不重视对环境的保护,使得建设者自身在施工过程中经常面临混乱无序的困境使得各个阶段的衔接工作不是很流畅,在施工过程中,各级部门与施工人员的安全意识缺乏,不仅阻碍了建筑施工工程施工,进度的顺利开展,也使得大量的工程存在隐患和安全隐患导致资源浪费,影响企业的长效收益,为我国建筑行业的长效发展,以及我国第二产业的持续发展,带来了巨大的妨害作用。

#### 2.3 不少企业存在偷工减料的现象

原材料在建筑企业的生产和建筑过程中占据着十分重要的作用和地位。原材料的质量对于建筑物后期的质量和使用时长有着巨大的影响,然而许多施工企业为了尽可能降低企业的运营成本,使自身的收益最优,会想方设法克扣投资费用,在原材料方面做动作,一般比较采用的方法就是以次充好,投入劣质原材料来投入生产,这种现象会极大地对建筑物的使用寿命和性能带来决定性的影响,在管理方面很有可能对原材料的检查和管理工作不以为然,在质量控制阶段投入的精力和资源有限,会导致不符合工程标准的原材料投入到施工环境中,对原材料的科学使用和建筑寿命带来极大的阻碍。

#### 2.4 监管部门的监管力度有待提升

以前在我国建筑施工企业的施工过程中,监管部门的监管力度有待提升,存在监管力度低下的问题,从源头上来说是管理制度缺乏科学性与全面性的体现,建筑行业作为一门综合性很强的行业,需要数学、工程学技术、会计学科的支持,本身就具有相当大的复杂性,若缺乏科学全面的管理机制,监管人员就无从做起执行人员就无法借助合理全面的指导策略来开展施工工作,此外由于向监管部门的监管力度低下,使得每个环节的任务的合理分配成为了难题,若工作人员还存在态度散漫,不以为然等情绪,就难以完成优秀的建筑工程,这就需要,大力监督,然而我国大部分建筑工程的现状却差强人意,监管人员并没有从思想上意识到监管工作重要性在实际的操作过程中监管力度不足,导致整个导致建成后的建筑质量不佳。

#### 2.5 人才队伍的质量不高

随着信息化手段的发展和互联网技术的普及,建筑行业的技术更新速度也日益加快,但是在我国诸多地区技术的普及和推广是一大问题。一般而言,一些建筑企业在施工之前会对整个工程的成本进行预算,但由于预算不合理或者是成本节约的思想,使得一部分企业愿意不愿意去引入新的技术或新的设备,导致了整个施工的质量不佳,此外,还有一部分企业为了缩减建筑成本,优化经济收益,不愿意对新技术和设备进行引入,不重视人员的培训和提高工作,雇佣一些专业水平较差的员工,导致施工过程的

存在诸多问题,严重阻碍了我国建筑行业施工质量提升,也对整个施工过程的管理工作带来了一定的阻碍,为我国现代化建设的持续推进产生了一定的阻碍。

### 3 提高建筑工程管理及施工质量控制的对策

#### 3.1 建立全面的管理机制,重视对监管人员的思想培训

建筑施工工程的质量与管理体系有着密切的联系,如何建筑全面的管理体系,是我国在发展和建筑行业运行过程中必须要解决的重要难题,因此建筑行业在施工过程中,可借助先进的建筑企业学习,先进建筑企业的管理理念,并参考自身的因素制定合理的管理体系,其次,建筑企业的管理人员还,应从思想层面提高对工程施工工作的重视细致的分析管理体系中的各个板块,并对各个步骤进行严格的把控,避免建筑施工过程中出现的安全问题和一系列的纰漏。

#### 3.2 增强对施工管理的重视

对于行为的作用是巨大的,因此建筑施工行业的管理人员以及施工人员在施工过程中应加强对施工过程管理工作的重视。并在企业内部重视管理工作以及质量控制工作的宣传力度。首先企业内部的监管部门应根据企业自身情况和借鉴先进企业的质量管理规则来设置合理全面的质量管理和监督体系,给企业内各个部门的职责和权力进行划分,按照权限来开展施工过程的质量控制和监督工作。其次,企业还应建立赏罚明确的激励机制,对管理人员的监督风格和管理监督的质量进行评价及时纠正不合理的那个管理方法和管理工作。与此同时,企业的管理人员还应提高管理意识,对管理工作的各个环节以及质量控制的各个阶段进行全面的把控,不断地提升企业建筑的质量和监管工作的水平。

#### 3.3 完善质量控制体系,加强监管力度

在施工质量能够确保的前提下,增强建筑施工工作的有效性,必须要构建系统的质量控制流程,提升监管强度。首先,建筑行业的监管部门应吸收国内外先进建筑企业的监管经验并参考我国现有的监管法律,结合企业的自身情况分析自身的优势和劣势,并考虑企业的监管风格设置系统和全面的监管体系。企业的实际工作过程中,对施工的目标进行分解并落实到生产中各个环节,依据生产流程来开展质量的监管工作。并注重监管工作的反馈和分析,及时对监管过程中存在的问题进行纠正,和调整,使得企业的将建筑企业的监督工作更加符合施工现状,为我国建筑企业更快更好的发展奠定坚实的基础。

#### 3.4 重视交付工作的质量

企业的实际施工过程中,在竣工阶段和工程施工前接的技术人员施工人员需要做好技术的交付工作。一方面是为了确定施工的范围,另一方面是为了确定施工过程中的操作要领和施工标准,确保施工工作能够系统完整地进行

下去,保证整个施工工作不偏离质量检验的要领,减少建筑物后期投入使用时产生的渗漏现象。

#### 3.5 加强对原材料的质量检查

建筑施工企业对于原材料的使用数量需求较大,在种类上种类目繁多,换句话说在某种意义上,建筑施工企业所选择的原材料对建筑物的本身具有重要的作用。因此要想提高建筑施工的质量,加强质量控制,首先要对原材料储备的各个流程和步骤进行监管,加强检测力度。在施工工作开始前准备相关的材料,应聘具有丰富采购经验和材料辨别能力的采购人员。其次,在原材料采购过程中要具备责任意识,认真地分析国家相关标准,对原材料的水平进行审核,尤其是对原材料的材质型号以及质量的方面,更需要严格把控仔细把关。

#### 3.6 对施工成本进行精密控制

建筑施工企业应对施工工程的各个成本进行控制,主要是对建筑工程各个流程所花费的资金进行合理的把控和核查。成本控制的主要内容对计划制定、操作成本以及预算等各环节的成本进行合理的管理,如果对以上几个方面进行合理把控,将会大大优化建筑施工的各项成本,一方面也应建立全面的成本分析机制,在全面预算理念下,对生产步骤中的各项成本开展监督和调整,优化成本结构和资金的流失,保证整个工程所需要的资金都能在合理的区间内,另一方面建筑施工企业正在管理人员还要参考企业的实际施工需求,对各种要素进行合理分配,大幅降低运营成本,使组织的利润达到合理水平。

### 4 结束语

建筑工程施工工作以及质量控制是我国建筑企业在施工过程中不可或缺的重要环节,必须要予以充分的重视,建筑企业的工程管理工作,能够有效地提高建筑企业的质量,无论是为了为我国现代化建设提供助力,还是保证人民的生活质量和住房安全,亦或是为了建筑行业的发展都必须重视和加强而建筑工程的管理工作总结问题重视质量控制自己教训完善制度为我国现代化建设添砖加瓦,也促进我国建筑行业长效发展。

#### [参考文献]

- [1]朱芾宇.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].四川水泥,2021(1):153-154.
- [2]洪爱彪.试析加强建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2020(35):127-128.
- [3]陈欢.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2020(24):148-149.
- [4]陈俊.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2020(12):111.

作者简介:王奇(1983.12-)男,建筑工程专业,现就职于江苏冠科建设工程检测有限公司。