

探讨精细化管理在建筑工程管理中的应用

庄文川

南京荣岛置业有限公司, 江苏 南京 210000

[摘要]精细化管理是我国建筑领域中的一种新型管理体制。新形势下,该种管理理念已经在广大建筑工程建设中得到了使用,也在很大程度上帮助施工单位取得了较好的管理效果。所以建筑行业必须要重视起精细化管理体系在工程建设过程中的应用,要积极改变以往传统的管理模式最大程度上降低工程建设所需的资金和人力资源成本。有效提升建筑工程的管理质量,充分发挥出新时代下精细化管理的作用,提升建筑部门之间的协作能力。

[关键词]精细化管理;建筑工程;工程管理;应用策略

DOI: 10.33142/aem.v4i2.5432

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Discussion on the Application of Fine Management in Construction Engineering Management

ZHUANG Wenchuan

Nanjing Rongdao Real Estate Co., Ltd., Nanjing, Jiangsu, 210000, China

Abstract: Fine management is a new management system in China's construction field. Under the new situation, this kind of management concept has been used in the construction of the majority of construction projects, and has also helped the construction unit achieve better management results to a great extent. Therefore, the construction industry must pay attention to the application of fine management system in the process of engineering construction, actively change the previous traditional management mode, and reduce the cost of capital and human resources required for engineering construction to the greatest extent. Effectively improve the management quality of construction projects, give full play to the role of fine management in the new era, and improve the cooperation ability between construction departments.

Keywords: fine management; architectural engineering; project management; application strategy

引言

随着我国经济社会的飞速进步和发展,人们的生活水平得到了大幅的提高,对于建筑工程的施工质量也更加重视。在这一项管理理念的带领之下,建筑工程的管理工作就可以关注到施工过程中的许多细节,对整个施工过程展开一个有序地调整,从而形成更加符合现代化工程管理要求的方案。建筑工程施工的最终目标就是为了获取到相对较多的经济收益。那么在工程管理过程中,通过精细化管理来对施工成本进行管理,既保证工程的建设质量又使得施工成本在合理的范围之内,有利于实现建筑工程的施工目标。本文主要通过当下阶段精细化管理在建筑工程管理中的应用现状进行了分析,探索怎样有效地将精细化管理理念应用到建筑工程的施工过程中。

1 精细化管理的概念

精细化管理是我国新时代下的一种新型管理理念,与粗放型管理理念相比,该种模式将建筑工程施工过程中的各项职责进行了更加细致地划分。这样就有利于在施工出现问题时可以即刻找到责任部门,及时解决出现的问题。精细化管理理念是我国目前建筑工程施工管理中的一项重要组成部分。因此,精细化管理的关键作用在于其可以有效控制施工成本的投入,并且可以在整个工程建设环节

中发现可能出现的问题并找出相对应的解决办法减少施工单位的经济耗费。这项精细化管理体制的普遍应用是我国建筑行业未来更好发展的关键一步。那么,在实施这项精细化管理的过程中,有关的所有工作人员都要充分地发挥出自己本身的技能,将管理工作严格落实到每一处,每个施工环节都有相对应的人负责,同时还需要积极地协调好各个环节之间的联系,将精细化管理理念深入渗透在每个环节中^[1]。

2 建筑工程的施工管理过程中存在的问题

2.1 工程管理缺乏完善的建筑施工管理体系

目前这个阶段,随着我国经济与科技的不断发展,我国建筑工程的数量也在逐年增加,同时对这些建筑的质量有更高的质量要求。在最近的很长一段时间里,我国的建筑行业的质量管理工作缺乏系统性的组织结构,很难满足新形势下建筑工程管理的需求。那么也因此在实际开展工程建设的过程中,使得每个环节的监管工作缺少有效的管理体制。从而导致了建筑工程在施工过程中的管理工作难以得到有序性的开展,施工现场得不到有效地管理,不利于建筑项目的顺利施工^[2-3]。

2.2 施工人员的专业素质较低

目前,我国大部分建筑工程的施工仍旧采用劳动力密集型模式,在施工过程中大量使用工资要求较低的农民工。

这些工作人员接受的教育通常在高中、初中或是之前，文化程度普遍较低，专业化程度低，更加擅长体力劳动。他们在进行工程的建筑施工时，自我管理能力和较差，不能完全按照细致化、规范性的要求来完成施工，缺乏质量控制观念，不利于施工目标的顺利实现^[4-5]。

2.3 工作人员在准备施工材料时存在问题

与建筑工程施工质量紧密相关的除了工作人员的施工质量之外，还有一个最基础且紧密相关的是建筑材料的质量水平。施工原材料是建筑工程施工的重要组成部分，其选择和供应情况在很大程度上关系着建筑工程整体的功能性和完成效果。当前，我国大多数建筑工程在施工过程中缺乏对工程材料的严格挑选审核，导致一些不合格建筑材料混入到施工过程中也无从得知，工程的施工质量得不到可靠保障。此外，工程施工需要有一系列设备的支撑才能够顺利完成。因此，施工单位如果不重视机械设备的管理，也会给工程的施工埋下安全隐患。严重时可能造成较大的安全事故，造成财产的损失，严重威胁了人们的使用安全，拖延工程整体的施工进度，对工程的施工质量也有很大的负面影响。

3 精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用

3.1 确保施工质量

一个建筑物的使用周期和年限往往与施工的质量所关联，在确保施工的流程和相关工作人员技术合理的同时也需要不断对施工质量进行精细化的管理。施工的质量往往决定了整个建筑工程能否成功对接，在施工质量精细化的管理过程通常采用的都是 PDCA 的管理策略，通过 PDCA 管理模式的灵活应用能够进一步的提高施工工程的质量以及实现精细化管理的目标。对建筑工程的质量要求不仅仅只在于材料的选择和人员的自身技能，而很多情况下是否对施工过程采用精细化的管理措施、是否强化 PDCA 的管理理念往往也是衡量一个建筑工程质量的标准，所谓的 PDCA 的管理模式可以大致理解为四个部分^[6]。



图1 PDCA 管理循环培训示意图

其一，所谓 PDCA 可以分解为四个常见的英文单词，“P”就代表着 plan-计划，在建筑工程中混凝土施工往往是一个重难点，在施工过程中由于连续浇筑施工对相关操作技术和材料特性要求十分严格，所以往往会出现一些比如：裂缝、强度不够等问题出现。由于一个建筑工程往

往需要在规定时间期限之前进行交工对接，相关施工人员就是为了抓紧交工赶时间而忽略了对其进行养护，在很大程度上可能就会对后期的整个工程造成一定的影响。为了防止这种现状出现，相关建筑管理部门应该逐步提升管理机制实现精细化管理，根据施工过程的实际情况来制定相应的解决策略，确保正常施工和建筑工程的整体质量。

其二，“D”就是指的 do-严格执行计划，相关施工人员必须根据事先预备的方案来进行施工，在施工过程中不能出现选择更加省时而忽略整体质量的状况出现，同时要求相应的监管部门能够对监管工作严格的落实执行。在施工过程中如果出现一些违纪、徇私枉法现象，相关的纪检部门也应该严格执行建筑企业的规章制度，杜绝出现自罚三杯的丑闻出现，企业可以通过成立督导组定期对建筑工程进行摸查，进而实现对建筑工程的所有人员更加精细化的管理。

其三，“C”就是指的 check-定期的进行实现工作状况检查和与制定的规划表进行对照，定期开展施工工作的检查可以有有效的提高相关工作人员的工作效率同时也能够对施工进度进行充分的掌握。进行实力施工与计划进行对此也能够更好清晰的了解到进度中出现的偏差点位，进而进行进一步的分析，找出问题的关键所在进行针对性的解决方案制定。

第四，“A”就是指的 adjust-纠正，通过对建筑过程的不断检查和审核可以进行因果分析整个工程中问题所在的原因，进而采用因材施教的针对性措施来进行针对性的处理，实现更加精细化的管理。同时，在 PCDA 模式的不断深入应用过程中，相关建筑人员也能不断的提升自我的专业能力并进一步推动我国建筑行业的发展。

3.2 培养施工人员的专业技能以及提高施工人员的综合素质能力

目前我国建筑市场仍然处于不断发展中，相关工作人员和施工团队的专业水平以及综合素养仍然需要进一步的提升。企业在进行招工的过程中可以提高建筑的要求标准以及不断引进高人才，同时伴随着信息化时代的快速发展正确的利用互联网的科技性能可以有有效的提高整个行业的综合能力。对于精细化管理策略可以通过互联网的无人勘察、精准定位以及信息传送等功能来进一步完善精细化管理系统。与此同时相关施工人员也可以充分利用互联网的科技功能来进行现场精准数据测量以确保施工现场数据的准确性。在精细化管理系统中引用互联网科技也能更好的对企业的财务进行精准预算以及更加便捷的对工程进行验收。相关企业部门也应该定期组织施工技能探讨大赛为技术人员提供一个学习的平台，负责人可以设置一些在施工过程中常见的问题以及重难点技术题目来让技术人员进行技术交流，在技术人员探讨过程中不断进行取长补短，能够充分的提高他们的专业水平，为了激励施工人员也勇于参加，企业可以通过设置奖罚制度来调动人员的积极性。在施工过程中为了便于人员精细化管理，全面提高

施工人员的综合素质能力,避免因为操作流程不规范而完成后期建筑质量不达标的好像出现,在精细化管理过程中应当逐渐提高施工人员的素质和提高施工人员的文化水平^[7]。

3.3 对施工现场的人力资源进行精细化管理

在一项建筑工程中工作的所有工作人员都属于该项施工项目的直接参与人。在我国过去的建筑施工现场,由于没有意识到施工管理的重要性而没有对整个施工现场的工作人员等进行系统化地管理,从而导致了一些工作人员在施工过程中处于懒散的状态,这对于建筑工程的施工是非常不好的。因为这种情况下一旦某一个地方出现问题,影响到的就可能是整个建筑工程。随着时代的不断进步发展,施工单位也越来越意识到对施工人员进行精细化管理的重要性可以保证整个施工环节都是有序推进的,而不是彼此之间各不相干,相互配合才可以达到工程建设的最好效果。那么想要对建筑工程进行精细化管理,就可以在工程正式开始之前,选择出质量最高的施工队伍。还需要在施工现场建立起执行力较强的奖惩制度,时刻约束着工作人员在施工过程中的个人行为,保证每个工作人员都全身心地投入到建设工作中。

3.4 对建筑工程中的施工设备进行智能化化管理

现代化的建筑工作离不开先进的施工设备。因此,为了有效提升建筑工程的施工效率,就需要保障在整个施工过程中所涉及到的机械设备都能够正常有序地运转工作。所以,就需要对机械设备展开精细化管理,首先要根据本项目施工的实际情况来选择出各方面性能优良、规格恰当的机械设备。接着在机械设备的工作过程中建立台账,对于每一台机械设备都有专门的记录其每一天的运转情况和数据信息,每天都需要有专门的工作人员去检查机械设备。一旦发现数据信息有变化,就需要即刻对该台设备进行检查、维修和保养^[8]。

3.5 对试验测量仪器设备展开精细化管理

测量仪器在建筑工程的施工过程中扮演着非常重要的角色,对于工程建设的精确度有着重大影响。所以,为了能够有效提升建筑工程的施工效率,就需要保障整个施工过程中的数据测量结果都是具有很高准确性的,与实际情况相差无几。如果测量仪器出现了任何问题,从而导致了最终测量结果与实际存在偏差,那么就对整个建筑产生很大的影响。因此,建筑企业不仅要以上人力资源和施工设备方面展开精细化管理,还要重视对数据测量仪器的精准化管理,给施工人员的建设工作提供准确信息。

3.6 对建筑工程的生产成本展开精细化管理

建筑工程生产成本比较大,因此对生产成本进行精细化管理可以在很大程度上降低工程生产成本的投入,减少施工过程中资金的浪费,提升资金的利用率。在对建筑工程的生产成本进行精细化管理的过程中需要特别注意以下两点:第一,要积极培养建筑工程管理人员的资金管理意识,在施工建设的过程中要充分意识到施工成本管理的重要意义,然后要积极学习并引进先进的施工技术、施工工艺以及施工现场的管理模式,以此减少工程建设过程

中不必要的成本投入和资金浪费;第二点,在建筑工程的施工建设过程中,有关工作人员要依据该项目施工进度情况来对施工费用的使用情况展开梳理和分析,明确每一项施工费用的流向,对成本的使用情况进行分析,以便于实现对施工费用的动态性和实时性地管理^[9]。



图2 精细化管理要素图

4 结束语

综述以上内容可知,现阶段下,在建筑工程管理工作中应用精细化管理理念是非常重要且必要的。通过对建筑施工的精细化管理来实现对工程建设各个方面的有效把控,不断地完善工程建设的相关环节。所以,在我国目前的建筑工程工作中实施精细化管理模式要充分结合实际情况,加强对施工安全、成本投入以及建设进度的精细化管理控制和管理,以提高整体的建设质量^[10]。

[参考文献]

- [1]赵琨.对精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探讨[J].科技风,2018(31):115-127.
 - [2]王震.精细化管理理念在建筑施工管理中的应用研究[J].安徽建筑,2018(33):123-124.
 - [3]宋祖周.工程项目精细化管理理念在施工管理全过程中的应用[J].住宅与房地产,2019(9):157.
 - [4]李晓林,徐伟,冯勇.简析精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].建材发展导向,2021,19(16):152-153.
 - [5]金兆鑫,唐致龙,马雯婉,等.BIM技术在建筑工程精细化管理中的应用——以兰大理工楼项目施工为例[J].重庆建筑,2021,20(7):25-27.
 - [6]文兴山.精细化管理模式在建筑工程管理中应用的要点分析[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(5):9-11.
 - [7]左新宇.BIM技术在建筑工程造价精细化管理中的应用价值研究[J].中外建筑,2020(12):173-175.
 - [8]刘春,侯俊艳,李健.精细化管理在房地产建筑工程项目中的应用[J].住宅与房地产,2020(29):85-87.
 - [9]罗毅.探究精细化管理在房地产建筑工程项目中的应用[J].建材与装饰,2020(17):116-118.
 - [10]宋慧娴.房地产建筑工程项目管理中精细化管理的应用分析[J].住宅与房地产,2019(16):144.
- 作者简介:庄文川(1984.12-)男,南京工业大学本科,土木工程,荣岛置业,工程师。