

建筑工程施工质量管理方法及控制对策

朱树平

北京城建一建设发展有限公司, 北京 100012

[摘要]随着人们生活水平的不断提升,人们对自身生活质量也有了更高的要求,其中对自身居住建筑的质量也提出了更高的要求。但是近些年来随着建筑工程建设规模逐渐扩大、施工内容也不断增多,无形中增加了施工材料、设备、人员等方面的使用量,同时也给参与工程建设人员的专业性提出了更高的要求,若其中一个环节出现问题均会给工程建设质量带来影响。因此在进行建筑工程施工过程中应强化施工质量管理并对施工过程进行严格控制,最大限度保证工程建设质量。

[关键词]建筑工程; 施工质量; 管理方法; 控制对策

DOI: 10.33142/aem.v4i2.5446

中图分类号: TU712.3

文献标识码: A

Construction Quality Management Methods and Control Countermeasures

ZHU Shuping

Beijing Chengjian Yijian Development Co., Ltd., Beijing, 100012, China

Abstract: With the continuous improvement of people's living standards, people also have higher requirements for their own quality of life, including higher requirements for the quality of their own residential buildings. However, in recent years, with the gradual expansion of the construction scale and the continuous increase of construction contents, the use of construction materials, equipment and personnel has increased. At the same time, it also puts forward higher requirements for the professionalism of the personnel involved in the project construction. If there is a problem in one link, it will have an impact on the quality of the project construction. Therefore, in the process of construction, we should strengthen the construction quality management and strictly control the construction process to ensure the construction quality to the greatest extent.

Keywords: construction engineering; construction quality; management; control countermeasures

引言

近些年来我国城市建设速度逐年加快,也给建筑行业带来一定的改变,取得了非常大的成就。但是建筑行业在不断发展的过程也呈现出一些问题,给建筑行业发展带来阻碍。现阶段我国建筑工程施工管理所使用的管理方式相对落后,并没有形成完善的管理机制,因此要想提升建筑工程建设质量应认识到工程施工质量管理的重要性并转变管理理念,对管理措施进行优化,从而提升建筑工程整体建设质量,更好的促进建筑行业发展。

1 建筑工程施工质量管理的重要性

在进行建筑工程建设过程中应将质量管理贯穿到各施工环节中,并积极开展质量监管工作。从建筑工程建设情况来看建筑工程建设施工质量与各施工方均有直接关系,因此应做好规划及设计工作同时做好施工组织,将质量管理策略落实到位,从而避免建筑工程施工中的质量问题,增强企业突发事件反应及处理能力,避免因质量问题给建筑企业所带来的经济损失。质量管理是对各施工环节质量进行把控,对影响质量的因素进行有效控制,保证建筑工程施工质量管理效果,从而保证建筑物使用性能,保证业主对建筑物工程的认可度,提升建筑企业在市场中的竞争力。此外,有效的质量管理工作可以更好的促进建筑

企业发展,实现建筑企业可持续发展目标^[1]。

2 建筑工程施工质量管理原则

2.1 经济利益原则

近些年来,随着建筑行业的不断发展也在市场经济中发挥出了重要的作用,要想确保建筑企业经济效益应强化质量管理,并将质量管理工作落实到各环节中。在进行质量管理时应与工程实际情况进行结合,从而保证施工技术、施工资源等方面的合理利用,从而实现对成本的有效控制,使企业得到更多的经济利益。

2.2 标准化原则

在进行建筑工程建设过程中应始终将标准化原则贯穿到各环节中,这样也给管理工作增加了难度。落实标准化原则后可以确保各管理环节质量管理效果及标准。标准化管理原则就是将标准且规范的管理内容进行全面落实,防止出现随意化等现象,从而保证质量管理工作的规范性及有序性并可以对施工周期进行有效管控,最大限度提升工程建设质量。

2.3 科学化管理原则

科学化管理原则是保证建筑工程各项管理工作效果的基础,在进行质量管理工作中时管理人员不仅需要具有较强的技术能力同时还能采用科学的方式进行管理,保证施

工材料及设备管理效果,发挥出科学化管理原则在工程施工质量管理中的作用^[2]。

3 建筑工程施工质量管理中的问题

3.1 质量管理意识不强

随着建筑工程建设内容逐渐增多也增加了施工质量管理复杂性,其中涉及到的内容相对较多,若施工企业无法正确认识到质量管理的重要性就无法保证管理效果。可见只有提升质量管理认识度才能保证工程施工质量管理效果。但是管理人员质量管理意识不强也无法保证施工质量管理效果。目前,多数建筑企业将管理的重点放在经济效益管理方面,质量管理工作相对薄弱,这样就无法保证建筑工程施工质量管理效果及水平,也给建筑企业整体发展带来不利的影响^[3]。

3.2 未构建起完善的管理体系

在进行建筑工程质量管理过程中,要想保证管理效果应构建起完善的质量管理体系,从而保证建筑工程监督管理及质量管理工作可以顺利开展。可以说在进行建筑工程质量管理过程中只有采用合理的方式才能提升管理效果。现阶段,我国一些建筑企业在进行施工质量管理时依然还在沿用传统的管理体系,无法满足现代建筑行业发展需求,也会影响到建筑工程施工效率及工程整体建设质量。从建筑企业角度来看,建筑工程质量管理相对复杂,若没有将质量管理落实到各施工环节中或是质量监管力度不足均会影响建筑工程建设质量。

3.3 成本管理工作不足

从建筑企业角度来看,工程建设的主要目标是得到良好的经济效益。在进行建筑工程日常管理过程中企业应认识到建筑工程建设质量管理的重要性,同时还应做好人员、物资等方面的管理工作,从而实现成本节约,保证建筑企业经济效益。现阶段,我国各施工企业在信息成本管理过程中依然存在不足,给企业带来了经济损失。建筑企业在进行施工材料购买时应认识到材料质量与工程整体建设质量间的关系,若材料质量相对较差会给工程整体建设质量带来直接影响,严重时还会导致安全事故。此外,相关管理部门除了要认识到材料质量与工程建设质量间的关系,还应认识到材料购买成本与工程成本间的关系,若没有对材料购买成本进行控制不仅会给建筑企业带来经济损失,也会给施工进度等带来影响,更无法得到高质量的工程。

3.4 施工技术更新较慢

近些年来,随着科学技术的不断发展,更多先进的施工技术也被引入到各项建筑工程中,因此要想保证建筑工程建设质量就要求施工人员掌握并积极应用新技术,更好的满足现代建筑工程施工需要。目前,多数施工企业在进行施工时还在沿用传统施工技术,这样就给现代建筑工程建设带来阻碍,在进行建筑工程具体施工过程中无法

发挥出施工技术的真正意义,更会给建筑工程施工质量带来影响。此外,在进行现代建筑工程建设过程中,施工人员专业性不足或新技术引用不及时均无法保证现代建筑工程施工标准,最终导致施工质量问题,也会给建筑工程整体建设质量带来不利的影响。

4 建筑工程施工质量管理措施

4.1 设定明确的施工质量管理目标

无论是怎样的工程均应将质量管理放在第一位。在进行施工前施工企业应先了解工程特点、施工现场条件、合同中质量管理标准等内容。施工企业在进行质量管理目标设定时应将国际标准、国内标准、施工标准、项目要求等作为依据。在进行建设工程施工技术选择时应应对各环节施工方案进行分析并对工程中特殊施工内容进行了解,制定专业的施工方案,在保证工程建设安全的基础上提高工程建设质量。若工程中存在危险性较大的建设内容应聘请专家到现场对施工方案进行论证,从而保证施工方案的科学性与可行性。在设定施工质量管理目标时应将施工方案进行细化并对工程中的施工内容进行合理分工,将责任落实到各岗位和个人,只有全面落实质量管理责任制才能真正完整质量管理目标,从而保证工程建设质量。

4.2 强化图纸审核工作

在建筑工程中结构图纸与建筑图纸并不是由同一个设计师完成的,这样就会导致结构图纸与水电气专业图纸出现的预留洞口及管线、电路图等方面经常发生矛盾冲突,对施工图纸进行反复修改既无法保证资源使用情况,又给施工企业带来不必要的损失,导致施工成本增加的同时也给工程质量管理带来影响。因此应强化图纸前期会审工作,提前对设计与投资工作进行综合分析,要决策和预案领先,从而保证建筑物的安全性、美观性及适用性^[4]。

4.3 落实精细化管理理念

在进行建筑工程质量管理过程中精细化管理是其中比较有效的方式,同时还能提升施工安全及成本管理效果,保证施工质量管理效果。精细化管理理念是将各施工环节进行细化,从而保证管理人员工作的针对性,可以及时将问题进行处理。例如采用精细化管理理念后可以避免施工材料选购时的盲目性,保证材料质量的同时可以对施工中的安全隐患进行有效控制。因此管理人员应认识到质量管理中精细化管理理念应用的重要性,从而保证建筑工程施工质量管理效果,提高工程整体建设质量。

4.4 强化施工材料及成品保护工作

施工材料质量与建筑工程整体建设质量有着直接的关系,这就要求相关管理人员应强化施工材料及成品保护工作,首先,施工材料采购人员在进行材料采购时应选信誉好、质量有保证且价格公道的材料供应商合作。其次,施工材料进场后管理人员应组织材料检测人员对施工材料进行抽样检测,避免质量有问题的材料被应用到工程中。最

后,在进行建筑工程施工过程中相关管理人员还应做好材料保管工作,避免因材料保管不当给材料质量、性能等带来不利的影响,无法满足工程建设要求,同时还应避免施工中出現偷工减料的现象。此外,应做好基层施工人员质量意识宣教工作,提升施工人员成品保护意识,保证工程建设品质。

4.5 不断提升施工质量管理的专业性

在进行建筑工程质量管理过程中要想保证管理水平及效果应确保施工质量管理的专业性,建筑企业应根据情况做好质量管理人员选拔、培训等工作,从而保证质量管理人员的专业性及管理水平。建筑企业在进行施工质量管理培训工作时可以根据企业实际情况邀请专业技能高的技术人员到企业中对施工质量管理进行更加专业的培训,可以及时将先进的管理理念传递给施工质量管理,从而提升管理人员管理能力。在进行专业培训过程中建筑企业所选择的培训内容应与企业实际情况进行结合,从而提升施工质量管理人员的实际管理能力,并可以帮助施工质量管理对专业知识进行梳理并可以积极与工程实际情况进行结合,最终保证整体管理团队的专业性。另外,建筑企业在组织施工质量管理学习的同时还可以为管理人员提供到兄弟单位学习的机会,在学习过程中得到更多先进的管理理念及管理经验,同时为施工质量管理构建发展平台,施工质量管理在进行质量管理工作时可以充分与实际情况进行结合,从而形成更适合企业施工质量管理模式,提升建筑工程施工质量管理效果及水平。

4.6 进一步强化施工现场管理

在进行建筑工程施工质量管理时还应进一步强化施工现场管理,通过对施工现场的管理来提升施工质量管理水平,在进行施工现场管理工作时一方面施工现场管理人员应先明确施工顺序并做好施工组织工作,从而保证施工工序可以全面落实并可以按照标准进行施工,从而提升建筑工程施工质量。另外一方面,在进行施工现场管理工作时管理人员应保证管理工作的严谨性,确保施工人员均可以按照标准进行施工,避免因施工人员操作不当所引发的质量问题。同时在进行施工现场管理时管理人员还应做好现场勘察及环境分析等工作,防止现场环境给施工质量所带来的影响。如在进行施工现场管理时,管理人员应了解现场水文地质及气候变化情况,从而对突发情况进行及时处理,在保证施工现场管理水平同时提升工程建设质量^[5]。

4.7 强化施工过程质量管控

建筑工程产品具有一定的特殊性,在施工中多会存在一些问题,但是若发现不及时或是处理不当均会给施工质量管理效果带来不利的影响。因此在进行施工过程质量管理时可以采用 PDCA 循环质量管理模式,采用不断检查、及时处理方式将施工过程中的质量问题进行及时修正与调整,从而实现质量管理目标。在进行施工过程质量管理时应通过以下渠道:第一,落实三检制度,即自我检查、

互相检查、专项检查,从而找到质量缺陷。第二,利用质量检测方式发现质量问题。第三,施工班组及人员开展自我检查及互相检查对质量问题进行检查,同时工程总承包方还应安排专人进行质检工作,及时发现并处理质量问题,把质量问题消灭在萌芽状态。例如,在施工现场检查时发现混凝土结构施工中,出现施工冷缝质量问题,工程总承包企业技术管理人员应及时召开质量问题分析会议,找出导致质量问题的原因,然后,对症下药,按照混凝土施工质量预防措施和处理方案对混凝土结构质量问题进行及时处理并采用主动控制方式进行预防工作,避免再次出现此类质量问题^[6]。

4.8 不断创新施工技术

建筑工程施工质量管理过程中施工技术的选择与应用也是关键因素,因此应做好施工技术管理及创新工作,并对施工进度进行控制。建筑企业应根据自身情况积极引入高人才并利用信息化技术构建信息管理平台,发挥出信息技术在建筑工程质量管理中的作用,当发生质量问题时可以第一时间进行处理。采用信息化技术对施工技术及管理技术进行创新,可以采用智能化监测设备等先进的技术设备对工程质量进行智慧管理,同时可以对施工质量进行实时有效监督管理,保证工程质量管理效率提高的同时,进一步提升建筑工程整体的工程质量水平。

5 结语

总而言之,在进行建筑工程施工过程中存在的质量隐患相对较多,这样就需要各参与方管理人员、施工人员充分认识到质量管理的重要性并提升管理能力,当发生质量问题时可以在第一时间进行处理,最大限度保证工程建设质量。同时在进行建筑工程质量管理时还应做好材料、现场等方面的管理,落实精细化、标准化管理理念,在保证施工质量管理效果的同时提升工程整体建设品质,更好的促进建筑行业健康有序良性发展。

[参考文献]

- [1]王霞.建筑工程施工质量管理方法及控制对策[J].房地产世界,2021(23):45-46.
- [2]裴福轩,万明,梁存才,赵宇铭.建筑工程施工质量管理方法及控制策略研究[J].居业,2021(11):152-153.
- [3]尉双平.加强建筑工程管理及施工质量控制的有效对策研究[J].四川建材,2021,47(11):186-187.
- [4]王波.建筑工程施工质量管理方法及控制策略分析[J].建筑技术开发,2021,48(18):40-42.
- [5]祁红霞.做好建筑工程管理及施工质量控制的对策[J].大众标准化,2021(13):10-12.
- [6]许靖.建筑工程施工质量管理方法及控制策略研究[J].质量与市场,2021(8):61-62.

作者简介:朱树平(1963.10-)男,毕业院校:郑州大学;所学专业:行政管理;当前就职单位:北京城建一建设发展有限公司;职务:项目质量主管;职称:助理工程师。