

造价管理在工程管理中的重要作用解析

胡梦佳

青海方达工程咨询管理有限公司, 青海 西宁 810000

[摘要] 建筑行业是我国经济发展的重要组成部分, 随着我国城市化进程的不断推进, 建筑行业发挥着不可替代的作用。现阶段, 随着科学技术的进步, 建筑工程技术使建筑行业进入了发展的新时期, 建筑科技含量更高, 技术水平更先进, 建筑规模更庞大, 相应地, 建筑工程投入的资金更多。为了保障建筑工程的顺利开展, 工程造价管理工作受到了人们的关注与重视。从建筑工程管理角度来看, 工程造价管理工作的开展不仅能够为工程参建单位创造更大的效益, 而且能够降低工程建设成本, 促进建筑工程产业的高水平发展。为此, 文章针对建筑工程造价工作进行研究, 分析工程项目成本控制的相关问题, 为我国建筑工程成本控制工作的高质量开展提供参考。

[关键词] 建筑工程; 造价; 成本控制

DOI: 10.33142/aem.v4i2.5454

中图分类号: TU17

文献标识码: A

Analysis of the Important Role of Cost Management in Project Management

HU Mengjia

Qinghai Fangda Engineering Consulting Management Co., Ltd., Xining, Qinghai, 810000, China

Abstract: The construction industry is an important part of China's economic development. With the continuous advancement of China's urbanization, the construction industry plays an irreplaceable role. At this stage, with the progress of science and technology, construction engineering technology has brought the construction industry into a new period of development. The content of construction science and technology is higher, the technical level is more advanced, and the construction scale is larger. Accordingly, more funds are invested in construction engineering. In order to ensure the smooth development of construction projects, project cost management has attracted people's attention. From the perspective of construction project management, the development of project cost management can not only create greater benefits for the project participating units, but also reduce the project construction cost and promote the high-level development of the construction industry. Therefore, this paper studies the construction project cost work, analyzes the relevant problems of project cost control, and provides reference for the high-quality development of construction project cost control in our country.

Keywords: construction engineering; manufacturing cost; cost control

引言

建筑业是国家的重要产业, 在建筑业的发展过程中, 如何控制成本、提高经济效益是一个重点研究课题。把它放到一个具体的建设项目中, 就需要通过有效的工程造价管理来实现这个目标。但是, 工程造价管理需要采用科学的模型和方法, 不能机械化、形式化、盲目化。我们需要分析项目成本成本控制的重要性, 了解项目成本成本控制中存在的问题, 并提出相应的控制措施和建议, 分析各个阶段的应用要点, 为项目成本的综合控制提供可能。

1 建筑工程造价内涵分析及特点

对于当前的建设项目来说, 工程造价作为项目管理的重要组成部分, 对建设项目的健康发展、项目建设的顺利完成、经济效益的保证至关重要。在一个建设项目中, 成本涉及很多方面, 从项目的基本运营资金到承包和劳动力市场对建设项目提出的各种价格。工程造价贯穿建设工程的全过程, 是发生的一切成本的载体。正因为如此, 工程造价是建设工程中不可缺少的一部分。工程造价的特点主

要体现在以下几个方面。

1.1 差异性

不同造价内容成本以及管控方式存在明显差异。作为一个单独的个体, 建设项目无论是建筑规模还是建筑结构、特点、功能等都会有明显的差异, 它们所体现的工程造价的管理价值也必然不同。

1.2 多变性

建筑工程的建设周期较长, 在建设过程中会因各种因素而发生一定的调整。这些也是项目成本管理的重点。此外, 工程造价受外部市场价格变动或技术成本调整等影响, 需适当改变成本控制计划。

2 工程造价在建筑工程中的重要性研究

2.1 工程造价是建设项目管理的重要依据

工程造价贯穿建设工程的全过程。建设项目涉及的内容很多, 从资金运作、建设成本、技术成本、人员管理到各种日常开支等, 都在项目成本的控制之中。尤其是大型建设项目, 建设项目的运营需要消耗大量资金成本。建设

项目的工种规划和建设规划的制定和实施,都是“一手包办”。正因如此,以工程造价为载体,建设项目管理人员根据工程造价提供的依据,制定更详细的工程管理计划,确定项目推进决策。数据的准确直接影响企业管理人员进行项目管理决策,增加项目管理的科学性,保证成本输入和控制的准确性。

2.2 增加投资规划与项目管控的精准性

建筑工程造价问题的研究以及解决措施的探索,能够增加项目投资规划的合理性与精准性,同时能够提高项目管控目的性,明确工程项目投资方向。尤其是工程项目前期阶段,所有建设规划都需要依靠图纸信息,确定工程的施工周期以及成本,利用工程造价对前期工程施工准备等严格管控,及时排除工程项目施工风险。工程的中期施工技术的应用、施工人员的安排与成本支付等,作为项目管控重要内容,都需要在工程造价的作用下精准有效开展管理工作。以工程造价为基础,强化项目投资风险识别能力,从全方面、多角度去提高项目管理水平,增加项目控制力度,提高项目投资规划的科学性。

2.3 顺利开展建筑工程项目筹资工作

建设项目涉及的资金不小,融资一直是项目工程的重点。资金是建设项目顺利完成的基本因素。面对大量的资金投入,工程项目必须保证资金链的正常运行和充足的储备资金。资金准备涉及很多基础,而这些基础的产生需要项目成本的支持。尤其是在数据支持方面,根据项目造价、项目成本预算、资金流转等,为投资者提供更准确的投资依据,做出科学有效的投资决策,确保资金规划合理准确,募款工作高效快速完成。

3 工程造价各阶段成本控制存在的问题

3.1 成本概预算编制问题

造价的概预算编制是工程造价管理的首要任务,在后续项目成本的成本管理中起着极其重要的作用。但在现阶段概预算编制项目预算的过程中,大部分造价人员并未从事基础数据的收集工作,无法保证数据的完整性和准确性,尤其是一些关系到造价整体质量的关键数据。如果不能保证数据的真实性,不仅会影响概算的质量,还会对后续项目成本的管理产生不利影响。

3.2 项目成本管理存在的问题

在建设项目中,管理工作的开展是非常关键的。由于项目本身具有复杂性和统一性的特点,管理工作需要结合项目的特点进行。特别是在项目成本管理方面,管理者需要对项目的不同阶段进行有效控制,按照部门和职责划分成本管理任务,确保项目成本得到有效控制。但在实际管理工作过程中,存在成本管理组织结构不完善、管理制度不完善、管理方法落后等问题。这些问题使得项目成本管理难以有效进行。尤其是在对工程造价影响最大的施工阶段,造价管理难度极大,风险极大,各种问题屡见不鲜。因此,解决

成本管理问题对于成本控制非常重要,需要认真对待。

3.3 项目造价中不利因素的干扰

在工程造价管理中,很多因素都会对工程造价产生影响,特别是随着现阶段工程技术含量和规模的增加,影响工程造价的因素发生的概率显著增加。这些因素的出现都会对工程造价的成本产生影响,造成成本控制偏离既定轨道,影响工程造价管理的及时性。影响项目成本的常见因素包括市场环境变化、当地政策变化、项目组织失误、合同变更等,这些因素都会导致项目成本的巨大风险和既定成本控制目标的丧失。此外,社会动荡、自然灾害等不可抗力对项目成本管理的影响更为严重,是成本控制的难点。

3.4 忽视施工阶段的造价控制

传统的项目成本管理主要是为了项目预算和结算。成本管理流程的缺失导致项目成本的严重偏差,也给项目建设带来了更大的资金风险。尤其是在建设阶段,由于涉及的内容量大,资金占比大,一旦出现问题,将对项目成本控制造成巨大打击。由于缺乏工程造价管理,一些施工单位甚至在施工过程中违规操作,增加工程量,增加施工成本,从而获取不正当利益。因此,加强施工阶段的造价控制和管理非常重要,是提升我国工程造价质量的关键。

4 建设项目各阶段成本控制措施

4.1 完善造价概预算工作

项目成本成本控制预算编制环节存在的问题,需要从源头上把握。首先,在基础信息的收集上,要选择有经验的、负责的成本人员,确保获取的信息准确无误;同时,提高成本预算编制人员的职业道德,使他们认识到成本预算编制的重要性,能够全身心投入到工作流程中,同时改进和优化成本预算工作,使其内容准确、科学,可为项目的后续成本控制和管理提供帮助。

4.2 创新优化成本管理体系

工程造价管理在建筑工程领域的发展较为缓慢,尤其是在建筑业发展初期,人们对造价管理的认识不足,粗放的管理方式导致对工程造价的忽视,造成成本管理制度和管理的缺失、系统漏洞和落后的管理方法。针对这一问题,成本管理人员需要从优化项目成本组织结构入手,根据项目建设现阶段成本管理的需要,重新划分成本管理部门的岗位职责。为成本管理奠定基础。在管理制度方面,成本管理人员应运用先进的管理理论,完善成本管理体系,完善管理体系的约束和引导,为成本管理的高效有序发展提供保障。

4.3 建立成本管理的预控体系

在工程建设过程中,无法完全避免影响工程造价控制和管理因素,而且工程各个阶段的影响因素和发生概率不同,给工程建设带来了一定的难度。项目成本的成本管理。为了避免不利因素对项目成本管理的影响,成本管理人员需要在成本管理的前期建立科学的成本管理预控系统,以预防和应对可能出现的风险因素。事前控制体系的

建立,需要利用具有丰富经验和专业能力的成本管理人员,对工程项目中可能出现的风险进行分析评估,确定风险发生的概率和影响,制定科学有效的预控方案^[1]。

4.4 推动全过程造价管理

工程施工阶段是工程投入资金最大且对工程成本影响最为显著的阶段,而传统粗放式的造价管理体系忽略了对造价的过程管理。为了消除这一问题给工程造价带来的不良影响,现阶段工程造价管理需要实行全过程造价控制,按照工程建设合同的约定和相应的计价原则,对工程建设的各个环节进行严格把控。尤其是在施工阶段,造价管理人员不仅需要对相应的数据进行收集和分析,而且需要结合现场施工情况,对工程量进行仔细核对,避免工程造价出现差错,影响成本控制效果。

5 各阶段成本控制措施应用的要点分析

5.1 决策阶段的应用

在工程项目的决策阶段,需要进行相应的工程造价控制工作,确保工程项目的经济指标满足要求,满足工程建设的基本条件。在此阶段,项目造价人员的主要任务是通过收集项目相关数据,结合市场调查,完善和优化项目成本控制计划,确保其具有良好的可行性和科学性,能够有效控制项目成本。

5.2 投标阶段的应用

5.2.1 优化招标程序

施工单位在正式开工前应充分重视准备工作,根据施工图纸和工程实际情况,尽可能准确计算工程投资费用,以确保工程顺利进行。以这种方式进行项目。此外,要确保中标的中标人在施工技术和施工水平方面满足建设项目的各种需要。在实际施工过程中,施工单位的技术能力将直接影响到建设工程的质量。如果施工单位的技术能力达不到招标文件规定的标准,一方面会降低施工效率,另一方面会降低工程施工质量,增加事故发生率。

5.2.2 正确选择招标代理机构

随着城镇化的快速发展,建设项目的数量不断增加。为了满足建设单位对建设项目各个环节的功能要求,需要在具体建设环节的设计和控制上投入大量的精力。通常会有人忽视整个过程的成本管理。针对这一实际情况,招标代理机构强大的业务能力可以减轻建设单位整体成本管理工作的压力,提高建设项目投标阶段的工程造价管理效率,充分体现其社会价值。保证建设项目经济效益的基础^[2]。

5.2.3 开展科学合理的招标预算工作

建设单位在编制建设工程招投标预算过程中,综合考虑各种数据。如果工程预算仅仅依据设计图纸中的数据内容,就会导致工程预算失真的问题。在实际工作中,相关人员应实地勘察施工现场,了解项目现场的实际情况,包括土壤条件、气候条件和周边设施,并尽量利用计算机技术准确估算项目工程量。得到估计结果后,将数据输入文件。

5.2.4 优化工程量清单编制

建设单位如何优化工程量清单的编制是一个非常重要的问题。就当前建筑行业的发展而言,这项工作需要从两个方面进行优化:一方面,建设单位的工作人员要认真做好准备工作,为顺利开展工作打好基础。研究每一项施工内容,确保施工图纸与实际施工内容一致,采购的建筑材料质量符合施工标准。此外,工程量清单的编制严格按照有关规定进行,以此提高工程造价管理的效率^[3]。

5.3 设计阶段的应用

工程设计阶段对造价影响很大,此阶段的设计方案将直接影响工程造价。因此,做好工程设计阶段的管理工作,可以大大避免工程项目后续的成本管理风险。设计变更会对项目成本产生影响,导致项目成本控制出现偏差。因此,在设计阶段,为避免影响造价的因素的出现,首先建设单位需要通过招标选择最佳的设计单位;其次,设计单位需要投资高素质的设计师,确保设计师的能力水平满足工程设计需要,提高设计方案的质量。

5.4 在施工阶段的应用

施工阶段的成本管理是成本控制的关键阶段。为保证施工过程管理的有效性和力度,造价管理部门需要对施工质量、施工成本、工期等因素进行分析,在项目开工前进行成本预控,对施工过程进行监督。并在施工完成后核对工程造价。计算造价情况,通过施工阶段的动态造价管理,保证造价的可控性。一旦成本出现偏差,就要通过相应的措施纠正偏差,确保成本在合理范围内。为进一步提高施工阶段的成本控制水平和经济效益,建设单位需要在质量和安全的条件下,采取控制进货价格、减少资源流失量等成本控制措施,从而严格控制建设阶段的成本投入。

6 结论

综上所述,项目成本作为项目管理的重要组成部分,关系到项目建设的顺利完成。工程造价涉及投资预算、设备材料采购、人工成本等一系列内容,工程造价的控制过程较长,期间不确定因素较多,造成各种工程造价问题。本文分析了建筑工程造价管理的现状,提出了工程造价管理的具体方法,以在保证合理性的同时,不断优化工程管理,提高竞争力。

[参考文献]

- [1]郭素龙.装配式建筑工程造价与成本控制分析[J].居舍,2020(32).
- [2]薛健.对招标代理如何帮助业主控制造价的几点思考[J].中国石油和化工标准与质量,2011,31(11):257-274.
- [3]应旭雄.浅析建设工程招标代理及招标阶段造价管理的方法与解决对策[J].经贸实践,2015,28(12):335.
- 作者简介:胡梦佳(1989.6-),毕业院校:长安大学,所学专业:工程造价,当前就职单位:青海方达工程咨询管理有限公司,职务:工程师,职称级别:中级。