

## 新形势下建筑工程管理信息化建设研究

高虹

淮安市建设工程质量监督站, 江苏 淮安 223000

**[摘要]** 建设项目的建设项目管理水平直接关系到整体建设投资和工程质量, 建设项目的信息化管理是提高企业管理水平的重要手段和手段。在我国的项目管理中, 还应加强现代信息化管理建设项目管理技术的应用。因为建设项目管理信息化建设可以大大提高项目建设的效率和质量, 降低项目管理成本。为此, 文中旨在详细探讨新背景下的建设工程管理信息化建设, 为行业提供有价值的参考, 更好地为行业的稳定健康发展贡献力量。

**[关键词]** 新形势; 建筑工程管理; 信息化建设

DOI: 10.33142/aem.v4i3.5580

中图分类号: TU71

文献标识码: A

### Research on Information Construction of Construction Engineering Management under the New Situation

GAO Hong

Huai'an Construction Project Quality Supervision Station, Huai'an, Jiangsu, 223000, China

**Abstract:** The level of construction project management of construction projects is directly related to the overall construction investment and project quality. The information management of construction projects is an important means to improve the level of enterprise management. In China's project management, we should also strengthen the application of modern information management and construction project management technology. Because the information construction of construction project management can greatly improve the efficiency and quality of project construction and reduce the cost of project management. Therefore, this paper aims to discuss the information construction of construction project management under the new background in detail, so as to provide valuable reference for the industry and better contribute to the stable and healthy development of the industry.

**Keywords:** new situation; construction engineering management; information construction

#### 引言

结合当前建设项目的实际情况, 进一步探讨推进信息流管理的重要性, 有助于提高建设项目管理的技术含量, 更好地适应真正的变化。因此, 有必要系统地考虑新条件下建设项目管理信息化发展的重要性, 逐步提高信息化管理水平, 长期满足建设项目管理的各种需求。进一步探索信息化建设项目管理的新条件, 拓展管理思路, 适应信息化时代发展需要。

#### 1 建筑工程管理信息化建设现状

信息时代, 信息技术被各行各业广泛应用, 建筑工程行业不断加快信息技术建设, 提高信息技术应用水平, 实现全行业持续稳定发展。但是, 从施工管理信息化建设现状来看, 还存在以下几个方面的问题。一是企业管理层对信息化认识不够深入, 不注重信息化建设。在一些建筑企业, 由于管理层对信息化建设的重要性和必要性的正确认识, 不大力支持信息化建设, 二是专业人才短缺。建设项目管理信息化建设中, 对专业人才的需求十分迫切, 可以说, 专业人才的多少直接决定了项目管理信息化目标能否实现。但在现实中, 很多员工缺乏信息化知识, 难以顺利开展信息化工作, 三是适用范围狭窄。目前, 信息技术在

建设项目管理中的应用主要集中在筹备阶段, 其他环节也有应用, 但在应用水平和应用现状方面存在一些问题。例如, 在工程项目建设中, 由于相关人员对信息技术的了解不足, 应用相对有限。

#### 2 加强建筑工程管理信息化建设的重要性

##### 2.1 推动施工管理信息化建设

在我国建设发展初期, 管理理念滞后, 信息传递受限, 建设管理形式更加广泛, 管理信息的及时性没有得到保证。在信息发布过程中可能会发现缺陷, 无法为具体施工管理活动的实施提供可靠的信息支持, 制约了建设管理水平和效益的提高。针对这一问题, 建筑公司扩大了 BIM 等信息技术的应用, 依靠计算机系统和互联网进行数据传输和共享, 突破时空限制, 实现了建筑工程信息资源的共享利用。信息技术还可以帮助解决诸如数据收集、数据处理和文件编制等人工管理任务, 是构建现代施工管理体系的重要工具。

##### 2.2 对信息的有效管理

总的来说, 工程建设时间长、覆盖面广, 由于施工现场环境复杂、人流大, 产生了大量的数据信息。由于工业和建筑项目的数量和规模的增加, 收集资料的任务越来越艰巨, 项目预算, 人员信息管理、物资管理、设备管理等。

信息管理的实效性直接影响项目的进展。采用 IT 可以实现信息化综合管理,提高管理效率和管理水平,缩短施工周期,降低单位施工成本。

根据项目实际情况,构建信息管理平台 and “一体化”信息管理系统,高效整合信息资源,防止人为信息处理错误,提高信息的可靠性和准确性。

### 2.3 有利于降低建筑工程风险出现的概率

在现阶段实施信息管理系统将有助于降低项目风险。

(1) 在物料采购过程中,利用资讯系统综合有关数据,查明市场材料价格的波动,并与承包商保持联系,通过选择高质量、低成本的材料来降低采购材料的风险。(2) 借助新的互联网技术,全面检验分包商的资质、经验和资质,降低工程风险。(3) 规范的信息管理系统有助于项目施工过程中的数据和信息收集,确保工程完工时的计算精度,防止劳资冲突的可能性,并对经济风险进行合理控制。

### 2.4 可以有效共享企业以及施工单位的信息

施工企业在经营过程中,与施工单位关系密切,二者有业务合作关系,经营期间有业务往来,提高合作效率。以往单一的通讯方式只是在施工单位之间传播和更新施工信息,施工单位不得不耗费大量的财力和人力才能更详细地了解施工信息,难度很大,而且如果宕机了一段时间。时间长了,可能会导致施工出现问题。为了彻底解决存在的问题,可以引入信息化管理技术,这种技术运行良好,可以快速发现和解决问题,同时为双方建立信息利用率和稳定的合作关系。

### 2.5 能够帮助单位全面管理客户

信息管理系统实施将在满足客户基本需求的基础上,更好地理解和管理企业自身的发展。(1) 资讯科技有助加强企业与顾客之间的联系,使他们能有效地互相沟通,并提高他们之间的沟通频率。(2) 对于建筑单位的员工,可利用资讯科技发展一套完整的客户系统,以反映系统的优点,更有效地管理客户。有效整合,探索客户的真实世界,激发他们的潜力,吸引更多客户。(3) 资讯科技可加强顾客管理的科学性,有助企业在激烈的市场竞争中发挥领导作用。

### 2.6 有利于完善工作流程

为保证建设项目建设中各项工作的高效、高质量发展,首先要制定和完善为实际工作顺利进行提供指导的工作流程。在项目管理信息化建设中借助信息化技术,可以有效整合原有复杂的项目管理内容,提高施工现场流程的标准化和科学性,有效提高施工质量。在具体的申请过程中,管理者可以利用信息化管理系统随时掌握项目进度,灵活有效地进行调整,提高实际施工的效率和质量。

## 3 信息化在建筑工程管理中的使用策略

### 3.1 强化建筑行业信息系统基础建设

建设信息系统基础设施是完成信息流管理建设项目

的基本条件之一。资讯系统只有在如果它们提供安全可靠的信息基础设施和资源共享。建筑工程包括复杂的元素,涉及大量的专业,以及大量的专业人员。必须创造有效的计算机技术,使人们能够最大限度地关注特定系统中发生的过程,以及软件、数据和信息之间的关系,并考虑到设计和施工管理的系统性和科学性。系统工程建设标准,形成综合信息系统,通过整合相关资源,以确保建筑工程顺利进行及进行。

### 3.2 加强对建筑管理信息化软件的研发

为了充分利用信息技术进行项目管理,企业必须拥有完整的项目管理软件包。由于计算机控制软件必须适应企业的实际情况,软件的内容和功能应切合实际,企业应加强软件的开发,使其能够有效地用于项目管理,使其功能能够更好地满足建筑工程信息管理的需要。目前我国工程信息管理软件主要以国外技术为基础,但国外项目的状况与我国有很大的不同。这些方案不适用于中国企业的项目管理。因此,在加强计算机控制软件开发的同时,结合中国工程实践,开发的软件要适用于中国工程项目的施工管理,以适应中国建设项目。

### 3.3 建立健全信息化管理的应用平台

在建设项目中,信息管理的建设离不开一套完整的信息管理平台的建设。在这里,建筑企业需要了解自身现状,根据自身现状和未来发展趋势搭建信息管理平台,有效解决建设项目相关问题,开展管理工作。此外,建筑企业信息管理平台的建设必须具有多层次的特点,以满足建筑企业建设项目的目标。因此,通过收集、分析和整理相关数据和信息等一系列过程,最终实现信息管理的价值。

### 3.4 提升工程管理人员综合素质

首先,企业要加强对管理者的培训,完善管理者的知识结构,提高专业水平,不断丰富相关管理者的管理经验,提高管理者的创新能力,使其能够有效运用。项目管理中的新知识、新技术和信息技术可以通过实施项目管理任务来提高建设项目管理的效率。第二,建筑公司要引进高素质的专业电脑化人才,用优秀的电脑化人才指导其他员工的学习和工作,全面把电脑化管理落实到全体员工的心中,切实把建设项目电脑化管理落到实处。最后,企业应加强广告信息管理,不断提高企业高管和员工的信息管理意识,提高员工的责任感和整体素质,促进企业发展。

### 3.5 建立一体化信息管理系统

随着我国建设项目规模的不断增长,对建设效益的要求逐渐提高。信息技术在建筑项目管理中的有效应用将普遍提高项目管理的效率。因此,企业必须建立包括项目规划阶段、图纸设计和预算审核在内的综合信息管理体系,充分发挥信息流管理在工程建设中的作用。由于计算机项目管理系统包含了很多元素,所以系统实施后必须包括所有的组件,使综合信息管理系统能够优化项目管理流程,提高

管理效率。有关管理人员应提高对综合信息系统的认识,建立完善的信息网络,优化信息资源配置,提高建设中信息工程管理水平。

### 3.6 加深对工程管理信息化的认识

新形势下,科学技术有了一定程度的提高和创新,信息技术发展尤为迅速。因此,建设工程管理信息化建设不是一个具体的工作阶段,要根据实际工作的需要,对相关信息技术进行创新和完善,使相关人员掌握这些技能。但是,在项目管理信息化的实际实施中,大部分人员缺乏经验,严重缺乏对相关知识点和操作技能的掌握,要解决这个问题,企业需要重视相关人员的培训。以提高他们的整体素质。此外,要保证企业内部不同部门之间的沟通与合作,充分发挥项目管理信息技术的作用,促进管理水平的提高。

### 3.7 加强信息化管理系统软件实用性

现阶段,信息化管理系统软件已逐步应用于一些建筑企业的项目管理中,但应用效果不佳。工程项目管理工作。例如,一些企业的信息管理系统只能实现即时通讯、电子邮件发送和文件归档等功能,缺乏对行政流程审批、财务审批和人力资源的支持,使信息系统成为交互信息平台。严格的项目流程管理功能难以实现,对此,应加强信息管理系统的实用性,建立特别严格的信息审批管理流程,设计审查、成本管理、财务审批、人力资源管理等相关功能完善了信息管理系统。

### 3.8 加强政府方面的号召力

关于建设项目的信息化,我国有关部门没有明确的规定,在这方面,地方政府和建筑企业负有重要责任。对于施工企业来说,要有效开展相关工作,整合相关数据和统计工程信息,保证完整性,并将所有数据和信息反馈到信息系统,实现无纸化管理目标。管理方法确保数据和信息的安全。在开展建设项目管理工作的同时,可以减少成本计算,建设企业要严格按照政府部门发布的指导意见,加大执法力度,加快建设项目信息化管理进程。政府部门多角度考虑,全面监督建设工程质量。

### 3.9 建立信息共享平台

信息技术得到了广泛的应用,互联网上的资源共享使其得到了更广泛的应用和发展。因此,通过将信息技术应用于建设项目管理,建筑公司可以创建信息共享平台,发布与招标有关的建设项目管理信息,在共享平台上获取材料和公司会议。将信息交换的纵向模式转换为并行通信模式,以提高信息使用的准确性,从而提高施工项目管理的科学性和效率,以及施工管理过程中的计算机化范围。

信息技术、网络和移动互联网的广泛应用,使这些共享资源有了更广阔的应用和发展空间。也就是说,施工企业利用信息技术实施管理,通过信息共享平台及时公开招标、招投标、材料采购、会议等相关建设项目管理信息。项目参与方可以根据权限,通过网络主动获取,提高信息应用的及时性和准确性,提高项目管理的科学性和效率,扩大信息技术在建设工程中的应用范围。

### 3.10 以项目管理为中心,实施宏观调控

建设项目管理信息化在建设中,管理尤为重要,信息是实现更好管理所必须具备的辅助功能。一个合理的管理辅助平台,可以高效地监督建设项目的建设,对整个项目实施一体化管理进度和测试,充分发挥管理者的宏观调控能力。以项目管理为中心,有效发挥管理宏观调控作用,推动建设工程管理信息化快速发展。结合建筑企业的具体特点,实施适合企业自身特点的信息化管理。立足企业实际,逐步推进信息化管理实施,完善相关管理制度,促进建设项目信息化建设稳步发展。

## 4 结语

总的来说,在当前建筑企业的发展中,信息化建设的重要性毋庸置疑,因此建筑企业的管理者和领导者也需要明确信息化建设的目标,改变自身的发展。模式和发展理念,清晰的信息化管理方式同时,建筑企业应通过信息化,尽可能降低企业成本,提高企业效益,使企业实现自身的战略发展目标,企业才能做强。企业要想在市场上取得市场竞争力,就必须明确企业制度,完善企业信息管理系统,使之成为一个综合性的信息系统。

### [参考文献]

- [1]李明曦.新形势下推进建筑工程管理信息化的重要性探究[J].建材与装饰,2019(16):191-192.
- [2]李阅微.探索新形势下推进建筑工程管理信息化的重要性[J].建材与装饰,2020(13):162-163.
- [3]李炳喆.新形势下推进建筑工程管理信息化的重要性研究[J].南方农机,2018,49(20):141.
- [4]苏兴福.新形势下推进建筑工程管理信息化的重要性探究[J].城市建设理论研究(电子版),2018(26):39.
- [5]艾比布拉·玉苏甫.新形势下建筑工程管理信息化的重要性及加强措施[J].住宅与房地产,2020(9):144.
- [6]刘文涛.新形势下建筑工程管理信息化建设探讨[J].花炮科技与市场,2020(2):72.

作者简介:高虹(1979-),女,淮阴工学院土木工程本科毕业生,学士学位,目前就职于淮安市建设工程质量监督站从事工程质量监督工作。