

## 土建工程造价预算存在问题分析及改进措施

高逢波

山东品屹工程咨询有限公司, 山东 潍坊 261000

**[摘要]** 建设预算是土建工程的整个过程中不可缺少的一部分, 是工程管理的核心内容。无论工程造价预算出现任何问题, 都会立即影响工程的正常运转, 损害建设企业的切身利益。文中通过总结土建工程成本预算超额、无法控制等问题的原因, 对工程成本预算的审查和工程全过程的管理和控制进行了简单的分析, 希望改善措施可以为土建工程成本预算工作提供意见和建议。

**[关键词]** 土建工程; 造价预算; 问题策略

DOI: 10.33142/aem.v4i3.5582

中图分类号: F27

文献标识码: A

### Analysis and Improvement Measures of Existing Problems in Civil Engineering Cost Budget

GAO Fengbo

Shandong Pinyi Engineering Consulting Co., Ltd., Weifang, Shandong, 261000, China

**Abstract:** Construction budget is an indispensable part of the whole process of civil engineering and the core content of project management. No matter what happens to the project cost budget, it will immediately affect the normal operation of the project and damage the vital interests of the construction enterprise. By summarizing the reasons for the over budget and uncontrollable cost of civil engineering, this paper makes a simple analysis on the review of project cost budget and the management and control of the whole process of the project, hoping that the improvement measures can provide opinions and suggestions for the cost budget of civil engineering.

**Keywords:** civil engineering; cost budget; problem strategy

鉴于社会经济加速发展和城市发展的步伐, 土建工程企业在不断变化的环境中应该提升自身的竞争力, 不断提高其管理能力, 特别是土建工程的预算管理, 必须是重中之重。因为预算管理的有效性直接影响到工程的经济效益, 所以, 重要的是, 土建工程企业不要忽视造价预算管理, 尤其是如果想提高效率并长期发展的情况下, 土建工程企业应该深入分析与造价预算管理相关的问题。文章主要探讨了土建预算管理的问题, 并为此提出进一步的对策。

#### 1 土建造价预算管理的意义和作用

土建工程预算的管理对整个项目至关重要。在工程准备、施工期间, 甚至在工程交付期间, 建筑预算的控制和管理至关重要。对于每个土建工程企业, 土建工程预算的管理有利于宏观调控投资成本和进度。这为公司提供了捍卫其经济利益的最有效方式。再就是, 土建工程预算管理是保证工程质量和工程进度的重要条件。在土建工程中, 在开工前, 可以事先确定预算管理的内容及相关事项, 后续工作可以顺利进行。

在管理土建预算的过程中, 需要根据科学理论, 制定合理的管理方案。它不仅可以控制整个项目的工程质量和进度, 还可以控制整个项目的预算成本。在工程设计阶段, 建设预算管理工作还应负责投入成本的准确估计, 再就是利用工程建设预算管理系统进行相关阶段核算, 然后确保土建工程整体的工程管理工作顺利开展。土建预算是指建

设项目实施的固定资产的再生产, 形成的无形资产和流动资金的合计。根据土建工程, 预算主要是对统制价格控制和投资费用的控制、土建工程, 解决各种方法和手段工程以外的对预算的有效控制, 对工程中存在的风险预测分析和监督, 合理均衡分配项目之间的投资。

#### 2 土建工程造价预算存在问题分析

土建工程预算的主要目标是使该单位能够在项目施工期间防止不必要的损失和消耗, 并避免因为预算管理不善而产生的市场风险问题。所以, 最好由专业预算经理指定施工单位, 使用相关知识和控制技术来控制施工单位的预算和资源, 这对施工单位的经济效益有积极影响, 以及社会效益, 以有效提高建设单位市场竞争力。然而, 因为现如今大多数单位对土建工程的成本管理不够注重, 这很容易导致工程施工过程中资源的消耗。在现有的部分工程预算管理体系中, 因为管理失误, 经常会出现以下问题:

##### 2.1 土建工程企业缺乏预算的管理理念

虽然建设工程预算管理在很大程度上是人们关注的中心, 但许多承包商没有实施这一理念, 总体而言, 他们对这一理念缺乏充分的了解。研究调查的结果表明, 企业对于不少土建事业预算管理的概念虽不习惯, 但为了理解和降低成本, 有一部分企业在土建工程过程中一部分偷工减料的行为, 土建企业得到了短期的经济效果, 但是因为正确的预算理念管理不足, 无视了“一边维持品质一边削

减预算”的正确原则的话, 土建公司的形象就会大大降低。像这样, 对于土建业者对工程预算管理的认识, 还有很多误解。

## 2.2 土建工程企业的土建预算管理方式落后

因为不同地区土建工程所需的预算受当地经济和政策水平的影响, 许多单位将确定不同地区的不同工作计划, 尽管这些计划也可能因管理失误而带来重大风险。因为信息分类的标准相对宽松, 不同的日期存储在不同的日期上, 而且对于延迟通话的信息来说非常困难, 这意味着经理无法有效处理相关信息, 缺乏有效的信息处理, 预算的科学准确性和成本执行非常不利。

## 2.3 缺乏专业的土建预算管理部门

研究人员负责土建工程, 那么就可以在主体工程上工作, 确保整体质量, 减少工程材料用量, 减少施工过程, 还可以缩短土建工程工期, 优化土建工程效率, 需要具备技术素养和操作能力的土建工程和技术人员。在材料领域, 技术材料购买者的个人素养也会影响技术的效率。现在大部分的土建公司没有管理土建预算的部门。因为作为财务报表的项目的综合成本, 大多数与预算管理有关的重要内容和数据, 在没有相关省厅和管理的情况下, 无法取得固定成本、变动成本等相关预算内容的详细数据, 直接涉及相关事业的企业分析着合理有效的预算成本。也就是说, 如果没有土建预算管理的专门部门, 土建公司的预算管理上就会出现问題。

## 2.4 设计因素

工程设计阶段是影响工程费用最大的阶段之一, 都是在设计初步完成后要完成工程费用工作的 75%。但大部分土建工程公司无视设计带来的影响, 很容易导致投资超额问題。另外, 一部分的事业所因为紧急开工, 图纸设计的准备不完备, 投资时不能正确把握预算, 一边施工一边变更图纸等, 资金和资源的消耗变得严重。

## 2.5 工程结算

工程结算阶段需要财务部门处理的大量流动性, 在这个阶段, 过去很多工程因资金结算存在差异而发生经济纠纷, 所以在土建工程设备的工程中每次与双方土建工程方进行投资动态交流时, 都要根据资金变动进行实时信息交换, 并在开始合作前必须签订合作协议和合同, 并且在最后结算阶段双方可以有根据、可以在一定范围内使用工程建设过程的质量和价格。因为各种工程中存在的变更存在工程价格差, 造成经济纠纷, 一些有意图的土建工程方在进行工程价格报告时谎报材料价格和工程设计图等方式, 造成故意提高工程价格, 难以进行工程价格有效控制<sup>[1-3]</sup>。

## 2.6 三超现象明显

三超现象一词是指在建筑投资的执行中涉及超支、预算超支和账户转移的情况。造成这种情况的主要原因有三个领域: 客观上对市场波动敏感的英雄, 如材料价格波动

等。鉴于相关投资决策失误、图纸设计相对不合理等主观因素。它们还影响预算的有效执行; 但即使在工程施工期间, 也可能出现设计标准高于实际需要的情况, 举个例子, 故意扩大办公设施的表面积, 竣工要求高于实际预算标准等, 这使得整个成本预算很容易消耗。中国经济发展迅速, 中国建设行业也发展的相当繁荣。现在, 工程造价预算工作慢慢引起群众的关心和注重。工程造价预算审查有助于建设公司达成自身资源的最佳配置, 在审查经过中对工程结果进行抑制, 进而达成恰当的建设资金分配。科学恰当的成本审查在一定程度上可以保证建设工程的品质, 减少项目建设期, 在审查的经过中提早启动预防工作, 可以把重点放在事先展开的调整上。现在, 在工程费审查经过中务必坚守预防中心原则, 事前、事件中以及事后管理都很关键, 要配合工程的开展, 制定有关品质准则, 对工程品质开展严格管理, 提高工程造价预算审查工作的精准效率, 以便更好地开展工程造价预算工作。

## 2.7 工程招标

现在因为造价预算管理的缺乏, 土建工程单位在招标过程中容易造成“围标”和“串标”等对市场竞争不利的现象。为了取得部分单位土建工程的投标资格, 用伪造过多使用的方法取得投标资格, 为了达成一致而在投标时进行伪造, 常常在施工过程中, 甚至出现压缩整个预算成本以充好的现象整体工程质量不符合根本有关质量的需要。而且因为当前招标系统不足, 人为地对良好的管理压价和不合理的低价中标现象, 对土建工程市场的促进和发展是非常不利的, 严格监测土建工程的整体质量, 以合理有效地确保投标价格, 不要过度低价中标。

## 3 土建工程造价预算管理的有效对策

### 3.1 做好土建工程设计阶段的图纸设计工作

土建工程工程设计工作复杂, 在工作开始前, 分析双方的各种合作文件, 排除罗列和研究的设计工作将影响工程造价不良的因素, 对合同作成工程设计方案。在正式设计的工作中, 要完成工程现场的现场勘察、能够进行设计工作的实际投入工作, 在按照正式图纸进行的工程工作之前也要审查工程设计图纸, 另外, 在工程过程中设计图纸的技术人员和施工现场的施工人员的沟通, 可以马上、更科学、合理地进行设计工作, 避免因为现场和设计之间存在较大差异而导致成本无法抑制<sup>[4-6]</sup>。

### 3.2 进行管理制度的制定与健全工作

土建工程希望与融资方合作, 在质量控制、工程管理体系的基础上开展工作, 包括材料、人员、安全等多领域的管理, 然后按照体系管理土建工程, 并发现土建工程施工过程中的违规行为, 可有效追究责任。该系统的建立使管理更加有效, 然后大大提高了土建工程的质量和效率。建立良好的管理机制是土建工程预算与施工管理有机结合的前提。因为现如今大多数土建单位对工程造价注重不

够,原因是管理者对工程造价注重不够,进而导致土建工程造价控制难以达到预期效果。内容也相当复杂,因为土建工程的预算控制成本涉及太多领域,而开工需要专业人员。因此,土建工程单位必须建立一个良好的制度并付诸实施。一个好的系统可以确保预算在各个阶段顺利执行,再就是明确各项活动的执行情况,以便项目的情况可以很容易地得到解决。再就是,协调不同部门的工作内容,然后提高公司的整体效率,然后提高市场竞争力。

### 3.3 及时计量并整理好相关的资料

在完成所有相关信息的收集和结算工作后,为了有效地分析和总结,提供公开透明的所有成本的技术投入,档案应确保保存完全真实、更严格的资金和盈余账目,而且严格控制预算外的成本。审计所需的信息,包括采购相关文件、施工合同、图纸完成情况、建筑计划、项目变更签证、验收报告完成情况等,可提供给第三方,以供招标单位结算,确保公平性,最终报价工作的公正性和公开性。鉴于土建工程投资大、周期长、环境相对复杂,项目管理存在诸多问题;有必要由相关预算管理人员共同检查相关信息,并确保责任落实到每个项目和每个人身上;确保在审计过程中严格执行相关成本控制计划。

### 3.4 把控施工流程,科学控制成本

在招投标阶段,投资方要对施工单位的具体信息进行全面的审查,是否存在不良信息和不良声誉,并将在设计阶段与金融家进行干预,针对不当行为方、工作人员、土建工程和联合设计、导致工程费用预算的检查未正确执行,如果发现监督中的违规行为,应马上追究责任并采取行动。在施工期间,投资方还应确保有人监督工程的实施,并核实施工过程的不同部分是否存在侵权或违规行为。所以,土建工程成本预算能够保证各项控制和统计数据工作,避免统计数据错误,即使对整个施工过程准确、专业,也能够马上发现土建工程过程中的问题,以及马上问责和咨询土建工程各方。

### 3.5 提高土建工程造价预算人员的职业素养

在实际工作过程中,员工专业素质的缺乏会致使工作失误,所以,管理者应主动提高员工的专业能力,以适应新时代土建工程业的发展趋势。造价预算人员除了马上更新知识储备,学习更先进的知识外,还需要提高财务计算能力,了解一定的土建工程施工知识,以便更好地开展工

程造价预算工作。

### 3.6 加强与成本预算相关的所有主要部门之间的合作

现如今,我国土建工程的预算管理阶段由政府有关部门管理,所以要加强各部门之间紧密的合作与管理。土建工程是个繁杂的过程,有各种各样的因素,工程中也有设计上的变更,影响设计计划。对于这样的变化,需要有各种各样的部门的人参加,用更合理的预算来研究解决方案。要加强有关部门的监督力,特别是在一些对工程质量和费用预算要求高的工程中。只有使用强大的制约机制,才能提高施工人员的自我约束力,提高土建工程造价预算的意识,然后进一步提高建设预算水平。与此再就是,要马上了客户的实际需要,不能认为所有的过程和变化都应该按照他们的目标来设计,要发挥自身的能力去做出意想不到的良好效果。不那样做的话,最终的设计可能会被客户所淘汰。在各个阶段都要遵守目标,预算管理和项目管理才能顺利的完成。

## 4 结语

经济技术指标作为土建工程造价预算管理的主要指标,可以保证土建工程双方的经济和实际权利。工程预算管理人员使用现代管理手段,按照经济法律原理解决土建工程管理预算的实质问题,使用良好的经营方式和管理目标实现科学计算方式,确保投资的合理性减少建设资金的外流。

### 【参考文献】

- [1]李丹,官秀滨,赵宏霞,等. 土建工程造价预算存在问题分析及改进措施[J]. 土建工程与预算,2021(8):134-136.
  - [2]陈伟鑫. 论工民建工程造价预算管理的问题及改进策略[J]. 中国土建工程金属结构,2020(7):34-36.
  - [3]曾珍. 工程造价预算控制中的问题及改进方法[J]. 淮南职业技术学院学报,2018,18(6):139-140.
  - [4]陈荣别. 土建工程工程造价预算控制中存在的问题及改进措施[J]. 建材与装饰(中旬刊),2008(7):303-305.
  - [5]张宏. 土建工程工程造价预算控制中存在的问题及改进意见[J]. 广东科技,2006(2):120-123.
  - [6]牛丽红. 造价预算控制中常见问题及改进意见[J]. 交通世界(建养. 机械),2010(31):258-259.
- 作者简介:高逢波(1992-)男,山东潍坊安丘人,汉族,大学本科学历,助理工程师,研究方向为工程造价工作。