

建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化

杨建峰

浙江航兴建设集团有限公司, 浙江 湖州 313000

[摘要]近年来,我国经济发展迅速,各行业发展迅速,尤其是建筑业,引起了社会各界的关注。随着人们经济水平的提高,人们对房屋建筑工程质量的要求不断提高,这就需要加强房屋建筑工程施工现场的管理水平,有针对性地采取措施优化施工现场的管理。建筑工程的质量控制是保证建筑物发挥功能的保证。为提高建设工程质量,随着我国市场经济建设的不断深入,建筑业也得到了快速发展,建设项目数量不断增加。作为一个复杂的工程,它不仅是建设项目管理的核心,也是保证建设项目质量的关键。文中研究分析了建设项目管理中的施工现场管理与优化,以供参考。

[关键词]建筑工程;项目管理;施工现场管理

DOI: 10.33142/aem.v4i3.5611

中图分类号: TU721+2

文献标识码: A

Construction Site Management and Optimization in Construction Project Management

YANG Jianfeng

Zhejiang Hangxing Construction Group Co., Ltd., Huzhou, Zhejiang, 313000, China

Abstract: In recent years, Chinese economy has developed rapidly, and various industries have developed rapidly, especially the construction industry, which has attracted the attention of all sectors of society. With the improvement of people's economic level and the continuous improvement of people's requirements for the quality of housing construction engineering, it is necessary to strengthen the management level of housing construction engineering construction site and take targeted measures to optimize the management of construction site. The quality control of construction engineering is the guarantee to ensure the function of buildings. In order to improve the quality of construction projects, with the deepening of Chinese market economy construction, the construction industry has also developed rapidly, and the number of construction projects is increasing. As a complex project, it is not only the core of construction project management, but also the key to ensure the quality of construction projects. This paper studies and analyzes the construction site management and optimization in construction project management for reference.

Keywords: construction engineering; project management; construction site management

引言

许多建筑项目的迅速建设不仅影响到场地的总体环境,而且威胁到财产的安全。当施工过程中出现过多的缺陷时,它们将对人民的生命造成严重损害。可能对社会产生不利影响;因此,优化施工和提高场地质量逐渐成为确保场地质量的重要手段。当施工过程中出现质量问题时,这不仅会对建筑结构造成重大损害,而且还会影响建筑的内部结构。作为我国经济发展的一个重要产业,建筑工地的管理是现代建筑的很大一部分。因此,施工阶段建立了工地管理系统,以提高施工质量,确保人力和财政安全。安全是一项重要措施,而施工场地管理系统冗长且内容广泛,使得建筑机构难以实现可持续发展。提高效率已成为建筑组织的一项关键任务,因为在管理现有建筑工地方面缺乏基本健全和不科学的管理制度。

1 建筑工程项目中施工现场的管理原则

1.1 科学合理性原则

为了确保建筑工程的完整性和质量,必须在施工地点适用科学合理性原则,同时保留其所有方面。首先,必须在职业结构中坚持科学原理的原则,在每个员额中任命适

当的工作人员,并有专业的建筑安全工作人员,建筑安全可以得到保证。第二,精简施工议程、制定施工前建筑计划以及在施工计划框架内实施施工方案,不仅间接增加公司利润,提高了公司的信誉。最后,在控制成本方面,科学必须是合理的。合理的价格控制将确保施工质量,不会导致施工费用高于施工前期间的预期,并在施工的后期阶段产生一些废物。在建筑项目管理中运用科学理性原则将加强建筑过程所有阶段的科学和专业化,确保建筑项目得到进一步改进和优化,并提高建筑项目的质量。

1.2 标准原则

随着建筑业系统的发展和商业规则的发展,许多组织还制定了自己的企业条例,以改善建筑项目以及影响其日常工作的人员的规范业绩。一些生活水平等。随着这些系统的出现,建筑机构的组织得到加强,以符合国家对建筑项目的要求。在竞争日益激烈的时代,企业要在其产业中生存下去,不仅需要确保严格的建筑质量,而且还需要对建筑和工地进行监管和监管,以提高其市场竞争力。

1.3 效益最大化原则

建筑公司也存在于盈利目的,它们希望通过建筑项目

获得利润,这是可以理解的。因此,建筑项目的施工地点也必须遵循效益最大化的原则,使公司能够获得利润,以建造更好的建筑,从而形成良好的循环。因此,管理人员应加强施工地点的管理并优化利用,以确保施工项目的效益最大化。例如,挑选合格的建筑工人可以大大降低建筑人员的安排和控制合理化方面的工作费用,而建筑材料的选择应谨慎进行,同时考虑到建筑要求和控制建筑费用。材料,虽然控制建筑工地的原材料和工作人员至关重要,但施工也必须有一定程度的节约意识,确保建筑材料的节省,并控制施工时间。

2 建筑项目技术和现场建设管理的意义与重要作用

2.1 建筑项目技术和现场建设管理的意义

2.1.1 便于确保项目建设质量

在建设建设项目的过程中,重要的是要优化利用基于建设的管理系统,以确保建筑标准和完整性。从技术上讲,可以促进技术标准化,提高建筑效率,确保建筑工程的质量。此外,建筑项目的施工技术和施工管理可以很好地结合起来,以促进项目的总体进展。

2.1.2 协助实现项目的建设目标

人们普遍认识到,在开始施工项目之前,应确定施工目标,确定每个建筑组成部分,并最大限度地利用项目项目每一个步骤的监督。注重以目标为基础的进程。技术监督。此外,建设过程的每一个步骤都需要制定详细的建设计划,以确保合理分配资源并最大限度地利用这些资源。这种做法不仅大大提高建筑工程的质量,而且还会加快施工进度,确保施工进展并降低施工成本。

2.1.3 控制项目资金的使用

施工项目的每个组成部分将增加施工每个阶段的费用,这需要专门的技术管理和现场施工管理。这种管理办法将有效减少项目建设过程中技术或其他因素造成的不必要费用。这大大提高了项目施工时间的效率。在施工期间,工地经理对整个项目进行有效监督,大大减少了施工期间的材料消耗,并确保了工程的质量和成本。要实现这一目标,就必须有效管理建筑工程所用原材料的质量和数量、原料储存、施工进度、施工过程等、进一步改进施工技术、减少项目建设预算以及增加项目的经济效益。

2.2 建设工程技术与现场施工管理的重要作用

2.2.1 建设工程施工技术管理与工程质量密切相关

在实际施工中,各类施工项目的管理是施工经理的主要任务。外地实务管理人员的主要职能包括审查和评估施工工作的质量,并评估是否发生业务事故或问题。应对有问题的项目进行测试,并通知有关部门。因此,可以通过谨慎的建筑管理来确保建筑项目的组织。对于设计单位,设计管理的效率在市场激烈竞争中表现出来,从而带来良好的经济效益。

2.2.2 建筑技术管理是防止工程问题和事故的有效对策

在实施施工项目期间,主要目标是管理施工技术。一方面,确保施工项目满足客户的需要;另一方面,我们必须履行这一合同,并按时和数量地开展。为了对技术问题和事故进行有意义和有效的控制,建筑项目的结构性管理是管理施工过程的所有阶段。在实施施工项目过程中,施工技术管理人员不仅应预测施工项目的进展,而且还应及时确定事故风险,就最严重风险的原因进行重要研究,并采取有效措施,查明和减少事故。

3 施工现场管理中存在的问题

3.1 管理人员综合素质较低

地方建筑机构实地管理人员的总体质量很低,这完全不符合关于新建筑概念和建筑业新发展的宣传,也不符合由此产生的负面影响。例如,有些外地管理人员履行多重职能;某些关键职位的特别职位的人无法获得授权,也没有接受全面的正规培训;施工场地管理人员薄弱,工作缺乏严肃性,缺乏生产质量管理。各级管理人员对建设管理的重要性缺乏认识。面对建筑项目不断扩大和竞争日益激烈的市场环境,他们单方面寻求取得进展,同时降低建筑成本,导致公司无法及时引进和更新先进技术。关于场地管理和措施的执行,管理人员没有仔细研究施工计划、与项目有关的施工目标和最佳管理措施,结果是场地管理水平不明确,责任不明确,组织管理松散,场地拍摄工作延误,以及系统地执行。其特点是随机性,松弛,建筑效率低下。

3.2 建筑的组织过程不够精确

在实施与质量保证制度有关的标准时,工地经理没有设计施工过程,影响到施工的质量和效率。例如,现场施工管理不能以实际要求为基础,管理人员也无法了解施工方案的内容。作为施工项目的施工经理,项目经理无法将项目筹备阶段、施工过程、接收、检查等职能合并起来,导致无法完成工程流程的总体设计和次级项目。项目、次级项目、施工类型和流程连通性不仅顺利影响进展管理,而且增加了管理费用。精密工程隐秘管理方面的不足和不足,增加了建筑管理质量方面存在共同问题的可能性,从而威胁到建筑物的整体安全。

3.3 绿色建筑管理概念尚未形成

建筑机构没有充分注意实施绿色建筑概念,并突出了安全管理机制不足和效率低下等问题。如果不实施城市建筑工程措施,则接管安保管理费用;保护资源不符合严格的污染控制标准和建设和谐与文明的要求;技术水平低和绿色资源材料的使用造成污染。此外,建筑材料堆积、营地建设的功能混乱、卫生环境不健全以及建筑工地防火措施不足等问题。

4 建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化

4.1 科学合理地管理好相关施工材料

在现场建筑的技术管理方面,必须确保建筑材料的适

当科学管理、严格的质量核查和适当的执行。所有类型的建筑材料都应充分用于施工工地的施工管理,并严格控制。通过严格的监测和监督,确保大幅度提高相关材料的质量,满足设计和使用要求,并避免建筑质量偏差或质量不足等相关方面。为提高项目质量和正常进展创造了条件。

4.2 对安全工作的合理科学管理

强调安全管理是管理项目施工场地的先决条件和基本任务。适当的安全保护小组可从根本上避免安全问题或风险,并在施工期间尽量减少潜在的安全风险。在确保施工地点安全和稳定方面取得的进展的基础上,确保所有工程师都能安全地施工,产生预期的施工效果,同时优先考虑安保管理,以反映安保管理和控制的必要效力。

4.3 对施工地点的工作流程进行合理的科学管理等

在执行项目方面取得的进展对整个项目的整体效力和业绩产生了重大影响。如果施工期间工作延误,这可能导致不同程度的赔偿。因此,要及时和有效地解决影响项目进展的因素,就必须对其时间计划进行适当的科学规划,并对项目的实施进行严格监督。进步计划的要求。与此同时,应与相关单位保持密切联系,协调内部沟通,确保项目的成功建设,并相应的进展和要求,同时严格遵守管理办法和现代行政要求。它反映了现代管理的有效性,从而为实现整个项目的预期效益提供了基础。

4.4 制定合理的现场施工计划

在对施工场地进行技术管理时,施工的规划以及准确和准确的施工组织流程,对于有效完成相关施工任务至关重要,在相应的调查结果的基础上,监测信息的内容,并根据调查结果的内容和相关组织严格的现场视察和质量控制制定有效的方案,确保与方案内与方案方案有关的组织一道,确保该地点的施工效率,并确保在短时间内完成施工方案。按照相关标准和要求有条理地完成,就各个阶段的建筑计划以及每周、每月和相关建筑计划而言,可以按照相应的计划和时间,以质量和数量的方式完成任务,以反映每个系列的业绩。

4.5 从根本上有效提高施工人员的专业技能和综合素质

为了在施工现场技术建筑技术控制的框架内提高施工管理的效率,必须高度优先重视施工人员的培训和质量控制,主要是提高总体质量和专业技能。建筑工人。在施工地点的工作人员管理过程中,应完全按照以人为本的基本管理原则,全面提高施工人员的总体质量,并根据实际情况提高施工人员的安全和质量意识。所有安全风险或风险都得到高度重视并得到有效处理。此外,必须确保他们具备填补名额的必要

能力。在实际施工期间提高相关工程管理的效率。技术和建筑材料应用技术和技术,重点是相关工作人员,建立现场施工管理机制,培训机制,挑选高级工程师担任队长。最大限度地采取奖励措施和举措,使有关人员能够通过有效实施工作人员问责制,成功地完成任务和满足建设要求。

4.6 建立更好、更有条理机制来履行职责

在对施工场地的建筑进行技术管理方面,必须注重有效改进和实施施工管理系统和控制机制。为了确保各级的问责制,有关人员应严格履行职责。该系统要求完成相关任务,这些主要通过组织和指导,提高整个建筑工程的质量和效率。还需要加强监管和监督机制,确保问责制得到严格遵守,工作人员的职权范围和职能需要明确明确的任务,在倡导土地管理的情况下,它们能够进行自我批评,从而提高它们的效率,及时发现和弥补差距,从而在我们的工作中取得良好成果,从而大大提高整体施工和施工速度的效率和质量。

5 结束语

建筑项目的重大发展提高了对建筑业的兴趣。这就要求施工经理加强施工场地的管理和优化利用,这是第一个施工场地,这是建筑项目质量和效率的一个关键因素。在建筑工地,需要主管人员注意的各种因素,如建筑和建筑工人的材料以及环境,所有管理人员都需要加强和改进对这些方面的管理,因此,建筑工程的科学原则、最大限度地发挥其效益和标准原则的合理性,影响建筑的因素决定了合理性,以及科学上的最佳组合。只有这样,才能提高建筑质量和效率,进一步提高建筑公司的基本竞争力。

[参考文献]

- [1]侯志强.关于加强建筑工程土建施工现场管理的思考[J].四川水泥,2018(6):89.
 - [2]张永凯.关于加强建筑工程土建施工现场管理的探究[J].环球市场,2021(6):8.
 - [3]鲍奕琿.关于加强建筑工程土建施工现场管理的探讨[J].商品与质量,2019(28):45.
 - [4]徐骏.建筑工程的施工技术与现场管理探讨[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(8):6.
 - [5]谢钰.建筑施工中防水防渗施工技术的应用[J].低碳世界,2021,11(6):89.
 - [6]潘保芸,张学伟,胡中航.浅析外墙保温节能材料在建筑工程中的应用[J].智能建筑与智慧城市,2021(6):34.
- 作者简介:杨建峰(1987.9-)男,毕业院校:江西师范大学,专业:工程造价管理,单位:浙江航兴建设集团有限公司,职位:项目经理,职称:工程师。