

## 市政工程项目造价成本控制和管理分析

孟淑慧 田士鲁

山东宇之通建设工程有限公司, 山东 聊城 252000

**[摘要]**城市工程是现代城市的重要组成部分,不仅关系到城市未来的发展,也关系到城市居民的生活质量。因此,为促进城市经济发展,提高城市居民生活质量,有关单位及其工作人员需要重视城市工程造价的全面有效管理和控制。有关单位应加强市政工程管理,特别注意市政工程造价的管理和控制,实现市政工程的经济效益,同时保证市政工程建设质量。由于成本管理是城市工程的基础,成本管理水平往往会对城市工程建设的整体质量和进度产生直接影响,也会对城市未来发展产生重大影响。从根本上说,市政工程造价管理是指建立科学的成本管理和控制系统,通过分析和研究其成本,有效地管理市政工程造价。所有这些活动都必须是在保证市政工程质量的前提下进行,才能实现市政工程的经济效益。

**[关键词]**市政工程;项目造价;成本控制;管理分析

DOI: 10.33142/aem.v4i3.5613

中图分类号: TU986.3

文献标识码: A

## Analysis of Cost Control and Management of Municipal Engineering Projects

MENG Shuhui, TIAN Shilu

Shandong Yuzhitong Construction Engineering Co., Ltd., Liaocheng, Shandong, 252000, China

**Abstract:** Urban engineering is an important part of modern cities. It is not only related to the future development of cities, but also related to the quality of life of urban residents. Therefore, in order to promote urban economic development and improve the quality of life of urban residents, relevant units and their staff need to pay attention to the comprehensive and effective management and management of urban project cost. Relevant units shall strengthen the management of municipal engineering, pay special attention to the management and control of municipal engineering cost, realize the economic benefits of municipal engineering, and ensure the construction quality of municipal engineering at the same time. As cost management is the basis of urban engineering management, the level of cost management often has a direct impact on the overall quality and progress of urban engineering construction, and also has a significant impact on the future development of the city. Fundamentally speaking, municipal engineering cost management refers to the establishment of a scientific cost management and control system to effectively manage the municipal engineering cost by analyzing and studying its cost. All these activities must be carried out on the premise of ensuring the quality of municipal engineering in order to realize the economic benefits of municipal engineering.

**Keywords:** municipal engineering; project cost; cost control; management analysis

### 引言

在城市规划过程中,城市工程占有非常重要的地位,可以发挥城市功能的完善作用。随着社会经济的迅速发展,市政工程逐渐走向商业化成本控制和成本管理是市政技术建设过程中的两个重要问题。为了保证市政工程的安全稳定运行,我们必须加强对这两个问题的关注和研究。实现市政工程项目成本的有效管理和控制,不仅可以实现降低建设成本的目标,而且有助于提高市政工程的经济效益,为社会节约大量资金,有助于提高市政工程的社会效益。

### 1 市政工程造价的特点

#### 1.1 消耗更多资源

城市工程成本的特点是消耗更多的资源,因为城市工程建设需要更多的资源来支持建设。建设需要大量的人力、物力和财力为其顺利发展奠定基础,这使得城市工程的成本控制更加困难。这些单位在市政工程方面投入了各种资源,以获得更好的经济和社会效益,这就需要合格的

工作人员加强对市政工程费用的控制。

#### 1.2 差异和动态

因为市政工程建设规模不同,市政工程造价的差异也很大由于一些市政项目所在的特别地区,市政项目的成本控制差异也很大。从市政建设的初步规划设计到最终竣工验收,在整个过程中可能会出现各种不可预见的情况,对市政建设成本控制造成严重影响。因此,市政工程成本管理仍然具有很强的动态特征<sup>[1]</sup>。

### 2 市政工程造价成本的控制原则

#### 2.1 确定项目成本限制

建筑项目通常具有某些特征,例如施工时间长和资源消耗高,并在项目施工期间受到各种因素的影响和限制,这将导致确定施工项目中的项目费用限额,随着项目的变化而不断得到确认。从外部到内部,从毛额到结尾,项目成本限制必须按步骤确定。在建设项目投资决策的现阶段,项目决策的一个重要环节是确定投资控制的数量。只有确

定建设项目的投资组合,才能在合理范围内适当控制项目成本。

## 2.2 成本控制工作应贯穿整个生命周期

工程成本控制贯穿项目的整个启动和结束阶段,项目成本控制的整个生命周期必须进行,重点是投资决策阶段和项目设计阶段。这两个阶段是整个项目成本的重要环节,也是整个项目生命周期中最重要的环节。在投资决策和设计阶段做好项目成本工作,就是确保对项目成本的全面控制在合理范围内。

## 2.3 项目成本控制主要依靠主动控制

一段时间以来,工程造价人员控制的概念主要仍然是实际价值能否达到目标价值。如果实际工作中实际价值与最初目标价值存在一定差距,我们将研究产生差距的原因,并制定相关对策予以解决。这种控制手段只用于控制和补偿偏差,属于被动控制。我们必须根据工程项目管理的特点积极控制,尽量避免这种偏差。

## 2.4 经济效益与建筑技术相结合

最直接和最有效的项目成本控制方法是将经济效益与施工技术紧密结合起来。如果施工经理要有效控制项目成本,就必须在施工项目的每个阶段全面整合经济和技术。管理人员应合理安排项目组织和费用工作人员,明确其专业责任;关于施工技术,有必要合理选择项目设计方案,严格制定和审查项目施工组织设计,以确保项目的合理和有效成本;通过改进工程施工技术控制工程造价,以便在合理范围内控制工程造价。经济成本控制包括严格控制项目成本和支出,详细记录每笔项目付款,并明确说明每笔资金的来源和趋势。有效结合经济效益和施工技术,实现合理的工程造价控制。

## 3 市政工程项目成本控制和成本管理中的问题

### 3.1 成本控制和他管理机制并不完善

关于现阶段的实际情况,我国市政工程建设过程中成本控制和他管理机制的缺陷和不足主要体现在以下几个方面:一、成本控制和成本管理决策机制存在一定的缺陷,如果在技术建设初期未能有效地就各种重大问题作出决策,将对实施阶段产生严重影响,难以充分发挥其作用,使决策的效率和作用受到影响,从而造成管理方面的困难。第二,成本控制制度存在一些缺陷,应加以改进和完善。由于成本控制制度存在缺陷,一些雇员对自己的工作范围和责任缺乏充分了解,严重限制了评价机制的实施。第三,工作人员问责机制存在一些缺陷,需要改进。目前,在市政工程项目成本控制和成本管理中,具体的权利、责任和利益之间没有有机联系,导致项目施工方、管理层和投资者的责任和权利不明确。第四,激励机制不足,需要进一步改进。在市政工程的实际建设过程中,大部分单位没有制定激励机制,严重影响了员工的积极性和积极性,同

时也使成本控制和他管理措施难以有效实施。

### 3.2 对成本控制和他管理不够重视

目前,在市政工程施工过程中,对成本控制和管理的重视程度普遍较低,甚至在成本控制和成本管理方面也存在一些误解,导致了施工过程中经常遇到的各种问题,对造成这种现象的原因进行分析后发现:首先,一些管理人员对成本控制和成本管理没有给予足够的重视,对成本控制和成本管理的理解和知识非常有限,甚至错误地认为成本控制和成本管理是规则管理人员。其次,施工技术人员和项目管理之间缺乏有效沟通,这种情况局限于自己的工作,而忽视了市政工程的完整性。

### 3.3 控制和他管理费用的能力相对较低

就目前情况而言,中国市政工程建设过程中仍采用传统落后的成本控制和成本管理概念、方式和手段,导致成本控制和成本管理过于简单,成本控制存在问题与此同时,在成本控制和管理过程中,一些管理人员过于依赖过去的经验,而不是在现阶段与市政工程的实际发展有机地结合起来,以动态和实时的方式进行成本核算、成本控制和成本管理。

## 4 加强市政工程造价控制和管理的措施

### 4.1 加强对决策阶段的控制

建设部门要加强城市工程决策阶段的造价控制,要求人员对城市工程相关资料,特别是工程造价文件进行全面分类管理。其中,项目投资报价不仅是项目决策阶段成本控制的依据,也是项目可行性报告和建议书的重要组成部分。因此,建设部门要重视工程投资报价文件的管理和管理。一是完善测算数据和相关指标,根据实际情况修改现有测算,提高相关指标的适用性,确保投资测算的准确性;二是着力编制投资估算报告。编制投资估算报告时,要认真考虑建设和竣工验收阶段的风险和收益,进行准确的风险评估,确保评估报告内容完整,并采取相应措施,确保评估报告的内容是完整合理的。

### 4.2 加强设计阶段的控制

施工单位还应加强设计阶段的费用管理。事实上,市政工程设计合理性在控制市政工程造价方面发挥着至关重要的作用。因此,施工单位现阶段应重视成本控制,为市政工程造价控制奠定良好基础。首先,确保技术设计的合理性和完善性。施工单位应确保设计方案的优化,以减少不合理设计造成的技术变化,进而影响工程造价;第二,基于投资数额的定额设计是根据项目设计方案控制市政工程造价费用,以确保所有建设费用的总和不超过投资数额,并为随后的成本控制提供实际条件。最后,在技术设计过程中应确保市政工程造价经济,为实现企业经济效益奠定良好的基础。

### 4.3 加强施工阶段的控制

施工单位还应在施工阶段加强市政工程造价管理,要

求承包商根据实际施工情况检查施工图纸预算。一旦发现预算超支,就必须分析原因,及时通报负责人并进行谈判。并决定是否根据具体情况修改或调整控制目标,以确保市政工程施工阶段的成本控制是基于实际情况的动态控制。同时,为了控制设计变更,我们应该严格检查图面,并尽最大努力改进建筑设计图面,以尽量减少建筑设计图面中的不足。构造单元还必须控制设计更改发生的时间,因为设计更改发生得越早,给该单元造成的损失就越大-即使是较小的损失,设计更改发生得越晚,损失对企业就越大。

#### 4.4 加强对建筑合同的监督

施工单位还应加强对施工合同的控制,以避免索赔要求,并合理监测施工进度。这要求建筑单位明确说明建筑合同对成本控制的重要性。为了有效控制施工合同,有必要严格控制工程变更其中一一应加强对工程变更的管理和控制。这需要工作人员注意对工程变更签证的控制,尽量减少工程变更对成本的影响。因为市政工程的工程变更是不可避免的,所以工作人员必须注意工地发生变化后,应由项目设计者、施工人员和监理签字确认,以确保现场签证程序完善,加强对工程变化的控制,并促进项目成本管理效果<sup>[2]</sup>。

#### 4.5 加强建筑机械、建筑材料和建筑人员的管理

施工单位要注意建筑材料、建筑机械设备和施工人员的和管理和控制。详细情况如下:(1)应加强对建筑材料的质量和价格控制。这就要求工作人员在采购建筑材料时严格控制质量,并努力选择值得信赖的制造商进行采购合作,以实现建筑材料的高成本效益。接受建筑材料时,应通过随机检查保证材料质量。材料入库后,应按照有关规定和要求进行储存,以确保材料质量符合投入使用后的要求,并确保建筑项目的质量;(2)应特别注意建筑机械设备的管理,以确保机械设备的性能,使其能够为建筑项目提供更好的服务,避免设备故障对建筑的影响;(3)加强施工人员的专业培训,提高施工人员的专业水平,确保施工人员严格遵守有关规范要求,避免因施工质量不合格而返工,控制成本。

#### 4.6 在完成阶段加强控制

施工单位还应加强市政工程竣工结算阶段的成本控制。工人应收集整理完成的付款文件如工程竣工图、设计变更通知、各类签证文件,确保材料的合法性和有效性,并提供索赔的实际依据,并为索赔和其他后续工作提供一个真正的基础。与此同时,收集的数据还可以为今后施工单位项目的成本管理提供有效的参考,从而提高其自身的成本控制水平。

### 5 市政工程造价的控制和管理优化

#### 5.1 准确使用工程量清单计价依据和计算

由于缺乏专业的商业知识,很容易在定价基础上引起问题因此,预算人员必须了解市政工程的施工图纸,熟练

掌握工程内容的技术要求,认真阅读定额说明,使预算工作更加准确和科学。同时需要充分利用现代技术进行工程量计算预算人员必须采取认真负责的态度,提高责任感,科学计算直接成本、间接成本、利润、税收等。根据具体条件,准确确定项目类别,并按照相关标准和文件计算项目费用,准确确定项目费用。

#### 5.2 严格实行市政工程全过程成本管理

城市工程发展过程的总体成本可以提高建筑材料利用率,进而提高城市工程项目的经济社会效益。企业需要更加重视成本管理,并在实施流程成本管理的每个阶段加强成本管理。首先,企业应在所有员工中建立全过程成本控制概念,从施工一开始就提高设计方案的合理性,并确保项目能够朝着正确的方向发展。其次,要科学合理规划项目决策阶段,做好决策阶段的成本控制工作,提高项目实施计划的可行性。成本经理需要不断改进定额设计方法,不仅要保证项目质量,而且要尽可能降低项目成本,使企业能够获得更多的经济利润。

#### 5.3 建立科学创新的控制体系

传统的市政工程成本管理不仅效率低下,而且浪费人力和物质资源,成本计算不准确,无法对成本进行有效控制,从而获得经济效益。因此,面对与时俱进的竞争市场环境,有关单位或部门应摒弃传统的管理方式,建立科学创新的成本控制制度。在内部建立强有力的成本控制系统,在将责任分配给特定工作人员时,不仅要考虑项目的安全性和质量、持续时间,还要考虑成本因素。如何控制最低范围内的成本和最大限度地提高公司价值是存在的初衷同时,成本控制方式的创新也非常重要先进的科学技术可以在单位中发挥巨大作用,企业成本可以通过计算管理来控制,这样成本控制可以是信息性的和科学性的,现代管理过程可以得到改进。

### 6 结束语

总之,市政建设正逐步走向商业化,有关管理人员应做好成本控制和管理工作,只有这样他们才能更好地满足当时的发展需要。市政工程造价控制和成本管理是一项复杂的工作,涉及大量的理论知识,具有专业水平高、施工时间长等特点。可以看出,成本控制和管理工作需要高度积极性的工作人员,以便通过科学和合理的方法实现这一目标,在实践中不断创新,并不断改进勘探工作。

#### [参考文献]

- [1]葛君.市政工程项目造价成本控制和管理分析[J].工程建设,2017,49(4):3.
  - [2]张万红.市政工程项目造价成本控制和管理分析[J].四川水泥,2017(1):1.
- 作者简介:孟淑慧(1990.12-)女,山东人,汉族,本科学历,建筑工程中级工程师,主要从事工程预算与成本控制工作。