

基于提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究

孙雨康¹ 张亭¹ 孟军² 侯晓锋²

1 山东京博控股集团有限公司恒丰分公司, 山东 滨州 256500

2 山东聚芳新材料股份有限公司, 山东 滨州 256500

[摘要]随着我国社会的发展,建设项目的数量和规模逐步增加,导致建设中出现了多个跨部门项目,同时也使施工项目的质量控制和管理复杂化。尽管科学技术得到了发展,国家还是优化和完善了建筑和工程技术,然而,建筑工程质量事故未能有效减少,导致安全事故,如就像建筑工程中的机械损伤和高空坠落。

[关键词]建筑工程管理; 施工质量控制; 有效策略

DOI: 10.33142/aem.v4i4.5874

中图分类号: TU9

文献标识码: A

Research on Strategy Based on Improving Construction Project Management and Construction Quality Control

SUN Yukang¹, ZHANG Ting¹, MENG Jun², HOU Xiaofeng²

1 Hengfeng Branch of Shandong Chambroad Holding Group Co., Ltd., Binzhou, Shandong, 256500, China

2 Shandong Jufang New Materials Co., Ltd., Binzhou, Shandong, 256500, China

Abstract: With the development of our society, the number and scale of construction projects are gradually increasing, which leads to the emergence of multiple cross sectoral projects in the construction, and also complicates the quality control and management of construction projects. Although the development of science and technology, the state has optimized and improved construction and engineering technology. However, construction quality accidents have not been effectively reduced, resulting in safety accidents, such as mechanical damage and high-altitude falling in construction engineering.

Keywords: construction engineering management; construction quality control; effective strategy

引言

对于建筑公司而言,建筑项目的质量决定了公司的未来发展。符合标准的建设项目的质量越高,用户满意度就越高,这将确保客户的稳定性并开发新的客户来源。随着越来越多的人进入城市,大多数人会选择在购房过程中受到社会欢迎的高质量建筑公司。高质量的项目可以增加人们的信心,吸收更多的资金和优秀的人才,继续扩大公司的发展,并形成良性循环。如果建筑公司对项目质量不感兴趣,则会通过在项目质量中隐藏安全风险来严重影响公司的社会形象。因此,建筑公司应加强项目管理和工程质量管理,采取有效的解决方案,有效提高公司工程质量,有效提高公司竞争力,促进公司更好发展。

1 施工管理与工程质量管理概述

施工管理与施工质量管理是相辅相成的。施工管理的重要性在于确保施工过程的安全性和质量。施工质量管理是建筑物本身的基础,也是施工的核心。可以看出,在建筑结构中,两者之间有着不可替代且不可分割的联系。合理科学的施工管理方法,不仅可以使整个建设项目规范,整洁,而且可以有效地保证建设项目的施工质量。良好的质量控制可以在提高施工人员的工作安全方面发挥作用。隐藏的安全隐患无法完全消除,并且可以在预防和监视中发

挥特定作用。

2 建筑工程管理及施工质量控制的必要性

如果现场施工过程中发生安全事故,不仅会延误工期,还会对社会造成严重影响。因此,建筑企业要想实现真正的稳定,就需要主观上的改进。注重设计安全和施工质量管理。本文分析了我国建筑工程的现状。为了加强管理、施工质量、现场施工总进度、成本预算和工程安全,施工过程中应注意的特点是科学实用,盲目追工期,盈利,确保质量不受影响。目前,质量控制工作主要基于施工阶段影响建筑物正常使用和施工过程正常发展的行为,这可以改善现场的监督和管理。总的来说,项目管理应围绕整个项目工作的具体内容,在施工过程中严格遵循相关操作规程,加强现场管理和质量控制,也可以有效降低风险。需要指出的是,现场操作人员的安全意识也应建立有效完善的管理机制,有效的监督管理相结合,才能融入到安全施工的理念中。需要注意的是,现场施工阶段的质量控制和安全管理也是项目开发过程中的重要内容,也是项目实施的唯一途径。

3 建筑工程施工的具体特征

3.1 建筑工程投资主体多元化

随着社会的发展,建筑越来越具有功能性。在此基础

上,我国项目建设过程将涉及多个建设单位,设施建设将实现多元化。其中建筑项目投资者大致分为以下几个部分:外商投资、私人投资、股权投资、政府投资等。建设工程出现问题的其中一个主要原因,是一些投资者没有按照国家法律对建筑项目进行投资。

3.2 建筑工程内部施工人员素质良莠不齐

经济不断发展,城镇化进程加快,国家建设加快,建设面积增大,导致建设城市高技能、高技能的建筑工人短缺,因此,由于缺乏合格人员,建筑工程仍在继续,这使得他们在建筑工程中缺乏经验,这导致了质量,建筑工程的效率和安全性不符合建筑条例,也不符合农业工人缺乏职业训练的规定,缺乏施工安全知识、施工质量、施工应急处理技能,导致建筑工程安全性和自身安全性存在一定风险。

4 建筑工程管理及施工质量控制存在的问题

4.1 建设项目管理人员缺乏这种安全意识

考虑到中国建筑业的特殊情况,建筑工地的划分既不合理也不科学。许多建筑工地的安全区域,工作区域和办公区域是混合的,因此每个区域的安全管理都不适当。施工现场的工人安全意识低下,疏忽大意,懒惰的态度,缺乏责任感和服务,最终可能导致频繁的安全事故。严重威胁人民生命和财产安全。

4.2 建设项目管理不能有效实施

为确保建筑工程的建筑构件尽可能符合政府及投资者的标准,应派出监督员定期检查和整个施工现场。但是,由于内部和外部的各种因素,所分配的审计员未能充分履行其个别的检查和管理职责一些工程,以及一些建筑单位,尚未派出特别安全人员,制订视察方法和内容。由于缺乏资金、人力资源等,一些建筑单位尚未安装专业的质量检验员。如果安全管理不力,最终会影响建设项目的整体质量,不能有效提高建设项目的水平。

4.3 建筑工程管理体系缺少先进性

通过一系列调查和走访,可以发现中国的许多建筑工地都比较武断,这些设施的防护设备不符合国家不同标准的要求,对质量和标准影响很大。目前,中国的建筑安全保障体系在几个方面落后:一是安全设备建设没有及时更换或更新,许多设备陈旧损坏。二是施工保障不够可靠,实行交叉管理。重叠和空白管理非常普遍。第三,施工现场没有足够的安全警告标志、标语及安全指标。四是人民群众没有履行好安全和建设管理的职责。

4.4 施工监理体系不健全

为了确保施工业务的最佳施工质量,需要一个全面的质量监督体系。但是,由于有关部门建立了强制性的建筑业质量监督体系,因此在建设过程中已经完成了许多建设项目。这是许多建筑项目在发生建筑质量问题后无法承担责任的主要原因。同时,由于施工质量监督体系的空白,

不仅增加了施工过程中采取捷径和材料的可能性,而且增加了施工管理和施工质量管理的难度。

4.5 施工技术达不到要求

随着科技的发展,对建筑质量和科技水平的要求越来越高,由于建筑业的广泛和专业性,技术要求更高。首先,从现代施工技术的角度来看,施工技术的要求是确保每一个施工过程都符合特定的技术标准,施工技术部没有充分考虑所有交叉口施工的技术要求,使得施工机械的操作更加困难。第二,越来越多的人渴望个性化和人性化。因此,有必要投入更多的资源来研究建筑施工技术,并对不同的建筑和附属结构提出更高的要求。最后,传统的工作模式在建筑工程中仍然存在,建筑单位通常雇佣农工,他们大多缺乏如何管理现代建筑机械的相关理论知识,这在很大程度上影响了不符合设计要求的建筑技术的质量。

4.6 施工工程成本得不到有效控制

控制进场成本,确保施工单位的每一分钱都花在有用的地方,以达到公司的最高效率。然而,许多建筑公司仍然无法有效控制生产成本,以实现最大的生产效率。目前,首先,一些公司只注重项目开发过程中的成本控制,但在项目管理过程中忽视成本控制措施,造成大量成本损失,增加交易成本,降低利润。主要原因是缺乏适当的预算管理机制。运营商没有充分考虑现有的成本控制机制,生产管理没有充分考虑目标成本控制机制。

5 提高建筑工程管理及施工质量控制策略

5.1 对工程各个项目方的工作进行协调安排

为了保证施工管理和提高施工质量,在施工项目实施过程中,要从现有的实际出发,通过建立严格的项目管理协调程序,协调不同项目参与者的工作,这将消除施工管理中的人为错误,将项目管理和协调与项目管理的改进充分结合起来。在项目实施过程中,通过定期现场会议协调相关单位的活动,通过通知最后一个项目的质量来组织施工现场的会议,组织不同的项目参与者在稍后阶段改进过程管理,各项目参与者之间的协调则是以集体方式进行的。

5.2 建立科学有效的监督管理机制

科学有效的监督管理机制是提高建设项目管理水平和建设质量的有效途径,也是有效协调各部门工作的重要手段。对建设单位来说,建立科学有效的监督管理机制,必须从建设项目管理责任制和工程建设责任制入手。首先,在建设工程领导责任制方面,建设单位要在所有管理岗位上落实领导责任制。在建筑工程施工过程中建立起以“全项目管理”、“全过程管理”和“人员管理”为核心的建筑工程管理体系,是一种科学的监督管理体系。其中,“全项目管理”是指在建设项目的各个方面深化项目质量管理的管理模式。通过这种管理手段的应用,各项目管理部可以共同保证工程产品的质量,促进了建设项目管理水平

和施工质量的提高。“全过程管理”主要指确保质量管理深入到整个项目实施过程的工程方法。这种管理机制的应用使建筑公司能够从建筑工程的勘察和设计阶段有效地管理施工过程。“全员管理”是在基层实施质量管理和质量保证的方法。由管理者实施的管理方法，有效地坚持“谁主管、谁负责”的管理原则。在监理方面，为了促进建筑业的规范化、科学化发展，施工监理必须严格按照法律法规、技术规范和合同规定，对所有验收施工环节进行监理。为确保监督工作科学有序地运行，规范监督工作职责是一项切实可行的措施。在项目施工过程中，考虑到建设项目施工过程中可能出现的问题，如何进行下一道工序不经检查，未经检查和批准使用部分材料机构，修改设计图纸要求，擅自分包工程监理人加强了对此类问题的管理，允许未经授权的分包商进入场地作业。对于一些严重的情况，专业监理工程师可以随时向总监理工程师报告，并发出停工令，这在一定程度上加强了建设项目的施工管理。

5.3 对工程成本控制进行强化

工程成本控制已成为提高企业竞争力、获得最大经济效益的重要手段。因此，加强施工成本控制是提高施工质量的有效手段。在施工过程中，企业可以加强施工成本控制，首先，从施工单位如何营造企业文化入手，通过教育员工控制成本、节约资源，使节约成为企业文化的重要组成部分，使企业认识到认为每一个施工环节的成本控制都能得到充分的应用，二是企业可以通过建立企业规范来保证项目管理和施工质量控制，三是企业在施工过程中可采用各种轻质建筑板、高效保温材料、绿色建筑材料等，作为装修材料和新型建筑材料，满足建筑节能要求。例如，该项目通过人力规划、监管计划的主要周转材料量以及高性能混凝土技术的应用，建筑节能环保应用技术应用两种方式加强工程造价控制。

5.4 对建筑材料管理的兴趣增加

施工项目首先要考虑建筑材料的安全性。如果居住环境中存在潜在的安全威胁，那么居民在这种环境中不会感到舒适。因此，在采购材料时，必须进行多次比较，选择高质量的材料。建筑材料作为建筑的基本要素之一，价格昂贵，贯穿整个建筑过程。因此，加强建筑地盘的建筑物料管理，不但可降低成本，而且可确保建筑工程的进度。从这个意义上说，建筑公司必须严格按照施工计划和计划，从采购材料开始，采购必要的材料。外地物资管理人员应当对采购的物资进行合理分类、保护，建筑商必须保持记录，以确保材料的有效使用和减少浪费。简而言之，管理人员利用一切手段，确保在现场使用合理的材料，为公司的健康发展做出贡献。

5.5 技术和施工方法的改进

在建设项目的建设阶段，建设方法和建设技术的科学性也是影响建设项目质量的重要因素。随着科学技术的不断发展，在施工过程中必须引入一些先进的施工方法。施工公司必须增加资金投入，加强对新技术的关注，并根据实际情况制定合理的施工计划。综合分析和考虑施工技术、工艺、设计和运行等方面，确保各方面的可行性，通过高效合理的施工方法提高施工项目管理水平和质量控制水平，严格控制工程成本。工作和设备的类型必须正确放置并相互连接，以确保项目的顺利完成。

5.6 工程施工技术管理优化

施工技术水平对工程质量有很大影响，因此，为了有效地管理工程的质量和进度，必须全面优化施工过程管理。施工技术的优化主要体现在现代工程机械的应用上，有必要在施工前完成施工技术的基本工作，必须制定技术标准和控制标准。建筑工人可以在正式施工前获得技术知识和要求，这是工程技术工作管理的重要组成部分。

5.7 提高施工人员综合素质

在建房过程中，必须提高施工水平和技能，不断提高建筑工人的综合素质，加强对建筑工人的教育和培训。鼓励建设者合理使用建材，有效降低建材成本，防止浪费。定期举办技术安全教育活动，提高建筑工人的质量管理意识，提高对质量管理重要性的认识，提高建筑工人的一般技能，确保他们在施工过程中充分遵守相关法律法规。满足建筑工程质量管理的不同要求，提高企业经济效益，提高企业竞争力，不断提高企业的专业水平。

6 结语

总之，施工管理和施工质量控制的主要特点是复杂性、系统性和动态性，这就要求建筑企业根据实际施工条件进行科学合理的规划。高质量、高效的施工不依赖于施工管理质量和施工质量控制。

[参考文献]

- [1]徐慧嫻. 提高建筑工程管理及施工质量控制的重要性[J]. 低碳世界, 2018(1): 243-244.
- [2]吴旭东. 探讨如何提高建筑工程管理及施工质量控制[J]. 建筑工程技术与设计, 2017(31): 1109-1109.
- [3]王若宇. 提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究[J]. 中国设备工程, 2021(24): 54-55.
- [4]朱宸锋. 建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J]. 冶金管理, 2021(19): 157-158.
- [5]王昕宇. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 中国建筑金属结构, 2021(9): 60-61.

作者简介：孙雨康(1995-)男，毕业院校：滨州学院，本科学历，专业：土木工程。