

## 建筑工程造价预结算与施工成本管理措施探讨

李奕

新疆新华远景工程造价咨询有限公司, 新疆 乌鲁木齐 830000

[摘要] 建筑工程施工成本包含的内容较多, 例如材料设备成本、人工成本等等, 这些成本和价格构成了整个工程的造价。为了降低项目施工成本, 使施工企业取得更好的工程效益, 需要有效开展工程造价预结算与施工成本管理工作。通过对建筑工程中的一些重点问题和细节问题进行把控, 在提高建筑工程造价预结算水平的同时, 使建筑工程施工成本控制在合理范围, 最大化提升资源利用率, 提高项目建设的经济效益。

[关键词] 建筑工程; 造价; 预结算; 成本管理

DOI: 10.33142/aem.v4i5.6007

中图分类号: TU723

文献标识码: A

### Discussion on Construction Cost Budget and Settlement and Construction Cost Management Measures

LI Yi

Xinjiang Xinhua Yuanjing Engineering Cost Consulting Co., Ltd., Urumqi, Xinjiang, 830000, China

**Abstract:** The construction cost of construction engineering contains many contents, such as material and equipment cost, labor cost and so on. These costs and prices constitute the cost of the whole project. In order to reduce the project construction cost and make the construction enterprises obtain better engineering benefits, it is necessary to effectively carry out the project cost budget and settlement and construction cost management. By controlling some key and detailed problems in the construction project, while improving the budget and settlement level of the construction project cost, we can control the construction cost within a reasonable range, maximize the utilization rate of resources and improve the economic benefits of the project construction.

**Keywords:** construction engineering; manufacturing cost; pre settlement; cost control

#### 1 建筑工程造价预结算与施工成本管理

##### 1.1 工程造价预结算是成本管理的前提与依据

整个建筑工程项目是由多个分部分项工程组成的, 其中每个分部分项工程又涉及了很多的施工材料、设备和人员, 各环节施工资源的合理配置与调控形成了整体的建筑工程成本管理工作。可见, 建筑工程成本管理工作复杂而系统。工程造价预结算数据可以为成本管理工作提供依据, 帮助成本管理人员清晰具体目标的内容, 提高成本管理工作的规范性和可操作性, 进而保证施工成本管理的实效性, 帮助企业增强市场竞争力。

##### 1.2 工程造价预结算为成本管理提供过程指导

通过开展工程造价预结算工作, 能够使施工成本管理人员进一步明确影响工程成本的实际因素, 从而制定有针对性的成本管理方案, 实现项目成本管理目标。针对成本管理的影响因素来说, 具体有宏观和微观两个层面, 其中宏观层面主要是国家和地方的政策法规、市场经济形势、当地经济环境等, 微观层面主要是施工中所涉及的材料、设备、工艺等。为了确保施工质量, 并降低工程施工成本, 需要全面审核实际影响因素, 预测由于影响而造成的成本影响, 制定完善的成本管控方案, 为成本管理

工作提供指导, 确保后续成本管理工作顺利进行。

#### 2 工程造价预结算工作内容

##### 2.1 工程量审核

工程量是建筑工程施工成本的密切因素。工程造价预结算中, 工程量审核直接影响最终效果。因此, 要提高对工程量审核的重视程度, 从而为工程造价预结算整体准确性提供保障。第一, 为保证投标清单科学、完善, 对投标清单进行全面审核; 第二, 基于施工图纸准确计算和审核各分部分项工程量及工程总量。工程量审核过程中, 要提高准确度, 避免存在重复计算、漏算的现象, 并且要对数据结果进行多次验证, 以保证审核工作的实效性<sup>[1]</sup>。

##### 2.2 工程单价套用审核

在造价预结算工作中, 工程单价套用是否规范是一项重要的审核内容。针对工程单价要依据定额及清单计价进行科学套用和运算, 通过严控重复计价问题使资金浪费现象得到有效监督和控制。具体审核中, 相关人员需要在了解清单规则、定额规则的基础上, 对图纸内容进行详细检查, 将图纸内容及细节与实际工程情况相对比, 通过对图纸内容进行审查和监督, 防止出现重复计价等问题, 确保工程造价的有效性。

### 2.3 工程费用取费审核

工程费用涉及材料、设备、人工、管理等多项费用,工程费用取费是造价审核的另一个关键内容[1]。造价审核人员需要根据当地造价管理部门提供的相关文件,以及结合工程实际造价状况,并依据工程招标文件及合同条款,开展相关取费费率工作,提高工程费用取费的合理性、合法性。同时,做好价差调节工作,相应的取费计算根据当地造价管理部门的相关文件及规定进行,充分研究项目实际情况实施基础造价工作,如果存在费率浮动现象,需要加强关注,并根据招标文件和合同条件来决策是否要予以调整,如果具有调整的必要性,要进一步跟进相关工作,这样不仅有利于确保造价审核的实效性,而且能够实现资金有效控制。

## 3 建筑工程施工成本的管理存在的问题

### 3.1 企业成本管控机制不完善

施工企业开展成本管理工作不仅要要对日常活动进行管理,还需要提前对实际施工方案进行规划,分析施工中可能存在的影响成本的因素,制定专项的成本管理应对方案,结合施工重点和难点完善成本管理措施。然后,部分施工企业的成本管控机制并不完善,成本管控方案和措施不足使得成本管控工作流于表面,成本管控效果不佳,不利于切实降低工程成本,给工程开展造成制约性的影响。

### 3.2 成本管控意识较为淡薄

成本管理人员的意识和行为能够对施工成本管理工作产生引导性的影响,如果工程施工管理中,成本管理人员的管控意识不足,成本管控工作就会得不到应有的重视,造成成本管控不到位,进而给施工进度和质量造成制约,严重的还会发生经济损失。施工人员由于大多是农民工,对成本管控的认知不够,从而不能有效规范自身行为,再加上成本管控培训不够系统和全面,使得成本管控工作落实不够全面。

### 3.3 成本管控措施落实不到位

建筑施工采用的材料、设备、工艺多种多样。各施工板块都会产生相应的手工费用。所以,成本管控工作一定要全面贯彻落实。比如,对施工技术严格把关,确保施工质量,减少施工返工,避免不必要的资源浪费。然而,一些施工企业过于重视施工进度加快,忽视了成本管控,应有的成本管控工作缺失,造成资源浪费、成本增加。

随着建筑施工行业迅猛发展,传统方式的施工作业已经不能满足现代化施工的要求,甚至对新时期的建筑发展形成制约,并且容易增加施工环境的安全隐患,降低施工安全性。个别施工企业没有保证材料、设备的安全,从而引发了安全事故,不利于实现成本控制。

除此之外,实际开展成本管控工作中,管理人员没有对实地进行全面勘察,缺少对项目施工的整体调研和分析,从而不能充分掌握实际施工情况和要求,在拟定成本管控

措施时凭借以往经验,从而成本管控与实际不符,不能有效遏制和处理资源浪费问题,进而造成成本增加。建筑工程成本管控需要设置专门的管理机构,配置专门的成本管控人员,但是,部分施工企业在这方面的建立较为薄弱,有些时候一人兼职多种事务,管理人员应接不暇的情况下工作效率降低,无法及时监督成本管控不规范行为,从而成本管控水平得不到提升,无法切实保障施工的经济效益。

## 4 提高工程造价预结算和成本管理效果的措施

### 4.1 提升成本管理意识

我国的建筑工程事业在不断推进,与此同时,工程施工成本管理工作也需要持续扩展和深化,成本管理应当与时俱进。施工企业要改变传统的成本管理思维和模式,正确认识到成本管理的重要性,采用先进的成本管理方式,确保成本管理高效开展。项目管理人员需要在实际工作中保持成本管理的严格性和严谨性,通过高效的手段和坚持不懈的努力最大化帮助企业实现良好的经营效益。

### 4.2 完善成本管理制度,加强预结算工作

在项目管理过程中,基于工程施工特点和合同要求,制定详细、科学的成本管理工作制度。建筑工程施工成本的前期控制不但要重视施工方案制定,还需对各方案进行对比分析,提高施工方案的科学性和可操作性,进而增强施工经济性<sup>[2]</sup>。与此同时,方案设计过程中还需注重合理选配施工材料和设备,通过高性价比的配置来提高资源利用率,提升施工效益。除此之外,选择分包商并签订合同的过程中,要加大分包商检查力度,通过对其进行履约检查和信用评价来约束分包商的行为,防止由于管控不力而导致投资成本浪费或引发纠纷。

另外,为保证成本管理工作顺利有序开展,对工程造价预结算工作加强实施。比如,项目管理中,定期组织研讨会,对工程造价预结算中发现的影响因素进行分析,探究有针对性的解决方案,使后续的施工成本得到有效控制。在具体开展造价预结算工作中,严格遵照法律法律和施工合同,在公平、公正、诚实、平等的原则下开展。务必保证实事求是、精准有效,要防止存在少算、漏算、多算、重算的情况。有必要的情况下,要多次到施工现场了解情况,掌握工程进度及变更的相关信息,不断积累数据和依据,为工程成本管理提供可靠保障。为了保证预结算审核工作成效,要统筹管理、严格把控。企业应当根据工程特点、自身条件,并结合预结算工作的性质和要求,完善造价预结算工作机制。审核过程中,关注工程量、单价、定额套用的科学性和规范性;并将实际施工情况与设计图纸相对比,严格审核工艺应用、设计变更签证、索赔等方面是否合规,以减少不必要的浪费,为工程施工节省更多的成本。

### 4.3 有效降低施工成本

#### 4.3.1 材料成本

整个成本构成体系中,材料成本的比例很大。基于此,

建筑工程预结算及成本管理需要重视材料成本这一关键点。这也是降低整体成本的重点所在<sup>[3]</sup>。

施工准备环节,科学选用施工材料,不仅材料是否符合工程要求进行把关,且对材料价格进行有效控制,需要设计人员全面掌握市场中的材料特点,选择高品质低价格的工程材料应用项目施工中。且设计人员与预算人员加强沟通,在材料选择时考虑预算成本问题,结合市场材料价格和变化趋势,准确预算材料成本,为材料成本控制奠定基础。

材料采购环节,根据进度计划合理制定材料采购计划,避免材料囤积增加材料成本,避免材料供应不足影响施工进度而间接加大成本投入。

材料进场环节,加强材料质量检验,确保进场材料均达到国家标准及工程应用要求,避免材料质量不佳而浪费材料,检验中如果发现质量隐患,应当及时上报部门及联系供应商,将不合格材料予以更换并确保达标后,方可允许进场采用。

材料使用环节,加强施工现场材料管理,执行材料质量抽检制定,再次保证材料质量满足施工标准,避免由于材料质量不达标而造成的返工,避免材料资源浪费和资金损失。加强材料存放质量检查,对材料放置区域、放置环境等进行严格把控,避免材料保管不当而影响材料使用,造成材料成本浪费。

材料收发环节,记录好材料使用数据,定期进行材料盘点,这样不但可以及时避免材料囤积或材料损失,还可以根据材料供应情况进一步完善材料供应计划,从而提高材料利用率,降低材料成本。

除此之外,企业还应当加强安保投入,通过安保监督防止材料丢失、受损,避免不必要的材料成本损失<sup>[4]</sup>。

#### 4.3.2 机械设备成本

建筑工程采用的机械设备也较为复杂,特别是大型的建筑工程项目,机械设备数量多、种类多。机械设备费用包括了购置费用、租赁费用、维修保养费用、折损费用等。工程预结算及成本管理中,要对机械设备购置和租赁进行有效管控,确保合理配置机械设备资源,避免机械设备闲置,从而降低机械设备成本。确保操作人员规范操作机械设备,提高机械设备利用率;定期组织机械设备维护保养工作,保证机械设备处于良好、高效的运行状态,避免由于机械设备性能影响工程施工而增加施工成本。

#### 4.3.3 人工成本

针对人员招聘,提高人员准入门槛,保证人才队伍质量,提高施工效率,减少施工成本;针对人员配置,结合工程特点和人员特点,将人员合理配置到工作岗位中,最大发挥其人才价值;针对人员工作效率,执行绩效考核机制,提高人员工作积极性和责任感,减少工作失误,以

降低由于人工因素造成的成本浪费。

#### 4.4 积极引进先进技术

在工程造价预结算及成本管理中融入信息技术,借助计算机技术、大数据技术等,改变传统的管理模式,实现数据分析和决策管理,提升工程造价预结算及成本管理效率,实现集约化管理。先进技术采用方面,BIM技术是其中的一项重要技术,BIM技术作为一项全新的信息模型技术,贯穿在工程建设与管理的全过程中,能够实时采集并保存建筑施工的各方面信息,通过分析为工程造价预结算及成本管理提供协助管理,为工程管理决策提供科学依据<sup>[5]</sup>。例如,采用BIM技术建立项目三维模型,将各施工数据输入模型中,施工管理人员可以通过对施工资源配置进行优化配置,在确保施工质量、安全、进度的基础上,减少成本投入。施工过程中,BIM技术模型实时展示施工数据,参与项目建设的各单位可以在模型中查看各环节施工所需的人力、物力、财力的配置情况和消耗情况,从而做出进一步的成本管理决策,提高资源利用率,降低施工成本<sup>[5]</sup>。

#### 4.5 提高岗位人员专业水准

预结算工作人员及成本管理人员的业务能力和职业素养很大程度上决定了实际工作效果。企业应当不断提升岗位工作人员的专业水准,通过定期培训提升其专业能力,通过宣传教育提升其工作意识和责任感,使各方位工作人员能够严格落实具体工作,保证工作效率和质量。

#### 5 结语

综上所述,建筑工程项目施工非常系统,施工活动较为繁琐,并且综合性强,这增加了工程造价预结算及成本管理工作的难度。为了确保实现工程的效益目标,企业领导层及管理人员需要高度重视工程造价预结算及成本管理工作,采取有效的方法保证造价审核工作真正落实,并加强实际过程的成本管控工作,这样才能最大程度为企业创造经济效益,推动建筑行业可持续发展。

#### [参考文献]

- [1]魏丽君.工程造价预结算审核在建筑工程管理中的应用分析[J].居业,2022(2):116-118.
  - [2]逯浩.建筑工程造价预结算审核[J].四川水泥,2022(1):27-28.
  - [3]陈幸云.建设工程预结算的编制质量控制[J].四川水泥,2022(1):37-38.
  - [4]李霞.建筑工程成本控制与管理策略分析[J].中国建筑装饰装修,2022(1):138-139.
  - [5]杨璐璐.房产建筑工程成本控制中常见的问题与措施[J].北方建筑,2021,6(6):63-66.
- 作者简介:李奕(1984.07-),毕业院校:武汉理工大学,所学专业:工程管理,当前就职单位:新疆新华远景工程造价咨询有限公司,职务:总经理,职称级别:工程师。