

## 建筑造价成本预算风险成因及控制措施

白雯

新疆天一建工投资集团有限责任公司, 新疆 乌鲁木齐 830000

**[摘要]** 建筑工程建设离不开充足的资金, 想要保证工程项目顺利地实施, 提高工程项目的综合效益, 就要提高资金利用率。此时, 建筑工程成本预算显得尤为重要。成本预算可以根据工程的实际情况对各个环节进行合理地规划, 为了进一步提高成本预算的合理性, 降低预算风险, 文章首先明确了造价成本预算控制的重要性, 然后分析了引发建筑工程造价成本预算风险的因素, 最后提出了一些优化成本预算的建议。通过文章分析, 有助于提高建筑工程造价控制水平, 有助于提升项目经济效益。

**[关键词]** 建筑造价; 成本; 预算; 风险

DOI: 10.33142/aem.v4i5.6008

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

### Causes and Control Measures of Construction Cost Budget Risk

BAI Wen

Xinjiang Tianyi Construction Engineering Investment Group Co., Ltd., Urumqi, Xinjiang, 830000, China

**Abstract:** Construction engineering construction is inseparable from sufficient funds. In order to ensure the smooth implementation of the project and improve the comprehensive benefits of the project, it is necessary to improve the utilization rate of funds. At this time, the construction cost budget is particularly important. The cost budget can reasonably plan all links according to the actual situation of the project. In order to further improve the rationality of the cost budget and reduce the budget risk, this paper first defines the importance of the cost budget control, then analyzes the factors causing the cost budget risk of the construction project, and finally puts forward some suggestions to optimize the cost budget. Through the analysis of the article, it is helpful to improve the control level of construction project cost and improve the economic benefits of the project.

**Keywords:** construction cost; cost; budget; risk

#### 1 建筑造价成本预算控制重要性

##### 1.1 合理利用施工资金减少浪费

通过合理地编制并且落实成本预算可以将施工资金的利用率提高。如果在施工之前工作人员没有全面把握施工中各个环节的质量情况, 那么可能会导致在具体实践过程中出现不同类型的问题, 无法在施工中科学地落实各项管理工作。在具体实践中, 管理人员需要合理地分配工程项目建设资金, 工作人员要对原材料购买、工资分发等多个建设环节的多种类型的资金进行优化配置, 所以可以提高资金的利用率, 将浪费问题有效减少, 同时有助于顺利地完成工程建设。

##### 1.2 加强工程实际情况分析, 整体把握工程成本

成本预算工作是相关工作人员在建筑工程正式开工之前对整个施工过程和相关程序进行明确, 然后进行成本预算的编制, 明确各个项目所需要消耗的成本支出。在具体编制预算方案时, 首先工作人员需要准确地把握整个项目的类型、特点, 明确各个环节人员分布情况, 从而将人力资源的利用率提高。如果工作人员在某个项目过于密集那么不但会影响工程的顺利推进, 还会导致工程工作效率降低, 成本增加。企业在开展成本预算过程中需要提前规划和部署整个建筑工程的施工工作和资金情况, 从而保证

企业可以提前做好资金方面的准备和调度, 保证资金充盈, 更好地开展各个阶段的造价成本控制。通过整体把握工程建设过程哈有助于提高施工效率, 加快施工进度。

##### 1.3 为后期资金管理提供依据

建筑工程有着较长的施工周期, 工程量呈现逐渐增大的趋势, 所以资金量投入也逐渐增多。在这漫长的周期中, 企业施工管理团队如果没有严格管理后期的资金很容易发生资金供应不足、资金链断裂等问题, 导致无法完成各项施工作业, 从而对施工进度产生不同程度的影响。在激烈的市场竞争下, 企业一旦资金链出现问题那么会严重影响其未来发展, 甚至导致企业遭受毁灭性的打击。为此, 要严格控制好工程成本预算, 提高管理水平。比如工作人员可以详细记录各种原材料的购买、入库、出库、使用等细节, 严格做好每个环节成本控制, 保证预算方案高效落实, 提高工程项目经济效益。

#### 2 造价成本的预算风险

相关技术部门在工程正式开工之前需要细致地分析工程的类别和显著特征, 从而客观地评估整个建筑工程项目造价成本, 之后采取控制措施提高资金利用率, 保证严谨、可靠、安全地完成整个建筑工程的建设。虽然当前很多企业都采取了一些预防风险的措施, 在前期都会评估项

目成本,但是在具体实践中,还可能受到各种突发情况的影响出现造价成本管理风险。想要降低风险,就要提前做好准确全面地评估。在分析建筑工程造价预算过程中,工作人员要从人为因素、自然因素、技术因素等多个方面加强考虑,制定针对性的预防措施,同时还要将一些潜在的因素及时消除。只有提前评估相关风险才能降低后期施工中意外问题对整个工程项目产生的威胁,才有助于建筑工程顺利地完工。

### 3 建筑造价成本预算风险产生的原因

#### 3.1 缺乏健全的成本预算标准

科学完善的成本预算标准是保证顺利开展建筑工程造价成本预算工作的基础和前提,同时,在编制成本预算方案时还有赖于工程项目的具体特点。为此,要保证预算标准能够和工程实际情况相符合。但是当前很多项目的成本预算风险都来自于标准合理、不切合实际的问题。有的企业在施工前没有深入分析工程项目的特点,没有做好预算标准的合理制定,导致在具体编制预算方案时缺乏准确的参考标准,加上工作人员对预算编制工作的重视度不足,导致难以有效匹配各种数据,进而导致后期出现超预算的情况<sup>[1]</sup>。

#### 3.2 成本预算控制范围有限

建筑工程项目造价成本管理效果直接受到施工进度、施工周期、施工安全等方面的影响,想要保证有效控制建筑工程的总成本,就要对各个方面的影响因素进行充分考虑、全面分析。所谓编制成本预算并不是对成本和开销进行简单的分析,而是需要结合工程特点和要求综合性地考虑各个方面的影响因素,对每道工序进行细致地分析。同时,编制预算方案时还要统筹兼顾,对施工准备工作、竣工收尾工作等进行全面地分析,确保预算方案涵盖所有的项目,能够符合实际开支<sup>[2]</sup>。

如果建筑企业忽视了某项细节或者某个环节,那么会导致预算方案的精确性降低,在实际施工中成本超预算的概率会大大增加。当前我国很多企业在进行成本预算方案编制过程中都受到工作经验限制、控制范围不足的影响而在实际施工阶段出现超预算的情况,甚至有的企业准备的资金不充分,后期出现资金链断裂,导致无法顺利地地完成各项建设任务<sup>[3]</sup>。

#### 3.3 各参与方协作程度不足

建筑工程造价成本管理并不仅仅是造价人员的责任,而是每位员工的职责,想要保证成本预算方案充分落实们就要保证各个部门充分配合。采购部、设计部、财务部、项目部等多个部门都要高度重视成本预算工作,对工程造价目标、造价方法等有充分的了解,彼此价钱各做,合理地落实成本预算管理工作。但是当前很多项目建设中都存在部门协调程度不高、沟通不畅、合作不佳的情况,有的企业难以有效地交流和协商一些合作性、关键性的决策,导致无法实施工程造价成本预算工作。为此,各个部门要

将自己的工作职责确定,还要加强部门之间、人员之间的沟通,将建筑造价成本预算控制水平提高。此外,当前建筑工程建设规模大,造价管理内容多,工作任务繁重,传统的资料沟通、电话沟通方式已经难以满足现代建筑行业造价管理需求,很多企业的信息化管理程度不高,缺乏对先进技术的应用,无法及时获取相关信息,导致部门之间的合作效果不佳。为此,要加强现代信息技术的应用,保证造价管理人员能够第一时间获取市场信息、资金使用情况等<sup>[4]</sup>。

#### 3.4 建筑材料的市场价格波动

建筑项目的整体施工造价要根据施工量和市场价格进行综合考量,无论哪一方发生变动,都会影响到整个工程的造价成本预算。但是,建筑市场的材料、设备等价格并不是一成不变的。由于建筑材料的种类五花八门、质量参差不齐,即使是同一种材料也会有许多种价格。此外,供求关系也会影响建筑材料的市场价格,所以,企业的相关部门必须准确把握建筑材料市场,深入研究市场造价波动,确保造价编制的准确性。相关工作人员在进行预算工作时要结合市场造价波动的研究结果进行造价编制,使工程造价成本预算方案具有弹性,即使市场造价发生变动,成本预算方案仍然具有准确性。不过,由于市场价格变动频率太快,有时无法捕捉,造价编制方案与实际成本不符的情况也时有发生<sup>[5]</sup>。

### 4 建筑造价成本预算风险应对措施

#### 4.1 完善组织管理机制

完善的管理组织和标准化的预算准则是保证建筑工程造价成本预算管理工作顺利落实的基础和保障,为了将建设阶段风险有效消除,工作人员要提前做好组织管理机制的构建和完善,设置标准化的预算管理方式。首先,要做好管理组织体系的完善。在开展成本预算风险控制过程中需要保证管理组织机构健全,完善的管理组织机构可以保证各项工作更加顺利地落实,可以达到标准化管理人员的效果,有助于各项工作准确无误地落实。通常管理机构需要分配不同的任务,然后由管理组织中的各个岗位员工及时完成自身的工作任务,最终由领导者统筹协调,达到建筑工程造价成本预算方案的合理编制。其次,要加强管理制度的优化。管理制度可以约束员工的行为,可以督促员工技术将自身的工作任务完成,为此,要保证管理体系科学完善,要将各个岗位的工作职责明确划分,保证一旦出现问能够及时追责并且解决。最后,要做好成本预算标准的制定。当前成本预算方案编制方法较多,工作人员在编制成本预算之前要先确定相关标准,此时可以细化标准内容,比如明确规定计量单位、预算编制小组人员、各个人员的工作任务等。

#### 4.2 加强对技术的有效管理

在建筑工程造价成本预算编制过程中要充分考虑相

关技术,一方面是明确建筑工程建设所采用的各种施工工艺技术,明确各种技术可能遇到的风险问题,从而规范化、标准化地编制风险预防方案,避免在施工阶段出现造价超预算的情况。在施工技术工艺选择时,要尽量选用成熟的技术,从而达到控制施工阶段风险问题的效果,将建筑工程造价成本预算效果提高。另一方面,要合理选择预算编制的方法。比如可以在设计阶段采用限额设计,控制后续各项工作成本。在编制预算方案时要先明确建筑工程的工程量,根据工程量清单编制具体的预算方案,并且做好造价成本控制措施的制定。

#### 4.3 加强材料采购、施工质量控制

建筑工程施工很大一部分资金都投入了材料购买方面,而材料市场价格处于动态变化的过程,加上建筑工程需要较长的建设周期,在这期间很可能出现材料价格上涨的情况,为此,要充分做好材料价格方面的控制。

第一,要明确工程所用材料种类、数量,确认材料设备的相关要求,然后深入调查市场情况,确认材料设备采购、租赁方式,在采购环节做好材料市场价格发展预测工作,从而保证预算方案中能够更加科学地确定材料价格。第二,预算编制过程中要明确材料保管过程中可能出现的问题,比如材料质量问题、材料浪费问题,要做好相关资金的预留,避免在施工阶段由于材料浪费或者供应、保存等问题出现材料超预算的情况。第三,明确施工质量对造价预算产生的影响。工程质量不达标会导致工程造价增高,在预算编制阶段,工作人员要明确影响施工质量的风险因素,客观评价风险问题出现的概率,在预算编制时充分考虑这些风险问题,进而提高预算方案的科学性<sup>[6]</sup>。

#### 4.4 加强施工阶段预算控制

施工阶段是风险因素较多的阶段,为此,要重点做好施工环节造价成本预算的控制。第一,要做好自然灾害、社会不稳定情况等外在因素的考虑,比如要明确当地社会人文条件,协调好建筑项目施工和周围居民的关系,将社会因素引起的风险尽可能地降低。关于自然灾害等外在因素,施工单位应当提前做好预防措施,预算编制重要注意增加风险预防工作所支出的成本。第二,要严格把控内部因素。施工单位要全方位分析合同造价内容,分项管控合同价格,施工作业严格遵守施工程序,保证预算支出能够同步于施工合同,将超支的问题有效避免。如果遇到超支的现象那么要及时分析原因并且采取调整措施。

#### 4.5 加强各个部门的沟通协调

建筑工程造价成本预算工作无法靠一人之力完成,也无法单纯地依靠一个部门落实,需要各个部门的共同努力合作,为此,要协调好各个部门的关系,加强沟通,提高

管理人员的工作效率。为了进一步保证造价成本预算工作高效落实,可以加强现代信息技术的应用,比如可以构建无障碍沟通平台,利用 BIM 等技术构建信息模型,各个部门的人员可以在此平台上高效、及时、准确地传递各项数据信息。同时,工作人员利用信息化平台还能够及时了解工程实际情况、市场动态等信息,有助于提高建筑工程造价成本管理水平。

#### 4.6 增强预算管理人员技能培训

由于成本预算工作在建筑项目中是重中之重,所以,成本预算小组必须具备专业性,预算人员必须有过硬的专业知识和丰富的技术经验。企业要挑选具有从业资格证的人员作为小组成员,然后,对这些成员进行专业考核、明确分工。此外,企业要制定合理的预算小组管理制度,定期组织小组成员进行专业培训,学习最新的预算方法,确保预算工作的专业性和科学性。成本预算工作在实施时,必须要确保各部门之间能够互通有无、协调一致、积极配合,这样才能快速发现问题并及时解决<sup>[7]</sup>。

#### 5 结语

总而言之,在进行建筑工程造价成本管理过程中,需要高度关注常见的风险问题,全面考虑工程建设中各项影响因素,提高工程管理水平,加强各个部门之间的合作,切实保证造价成本预算编制准确性,切实提高建筑工程造价成本管理效果。通过各个工作人员的不断努力,才能提升项目的经济效益,进而推动企业朝着健康、长远的方向发展。

#### 【参考文献】

- [1]于艳. 建筑造价成本预算风险成因及对策[J]. 建材与装饰, 2018(52): 125-126.
- [2]范振文. 建筑造价成本预算风险成因及对策[J]. 建材与装饰, 2018(45): 115-116.
- [3]赵爱芳. 建筑造价成本预算风险成因及对策分析[J]. 住宅与房地产, 2018(5): 29.
- [4]王雪. 建筑造价成本预算风险成因及对策分析[J]. 建材与装饰, 2018(5): 202.
- [5]孙晓晖. 建筑造价成本预算风险成因及对策[J]. 住宅与房地产, 2017(3): 50.
- [6]张永斌. 建筑造价成本预算风险成因及对策[J]. 建筑与预算, 2021(7): 23-25.
- [7]史志莉. 建筑造价成本预算风险成因及对策[J]. 中国建筑装饰装修, 2021(6): 96-97.

作者简介: 白雯(1988.4-), 毕业院校: 四川理工学院, 所学专业: 土木工程, 当前就职单位: 新疆天一建工投资集团有限责任公司, 职务: 造价员, 职称级别: 工程师。