

精细化管理在建筑工程管理中的应用刍议

温强强

浙江台州景路建设有限公司, 浙江 台州 318000

[摘要]随着建筑行业的不断发展,在建筑工程管理工作中,完善精细化管理,不仅能够提升施工质量与效率,还能够促进建筑行业的可持续发展。基于此,文章先对精细化管理的重要性进行简述,然后对存在的问题进行探究,最后对精细化管理的应用策略进行研究,以供参考。

[关键词]精细化管理;建筑工程;问题;应用策略

DOI: 10.33142/aem.v4i6.6264

中图分类号: TU7

文献标识码: A

Brief Discussion on Application of Fine Management in Construction Engineering Management

WEN Qiangqiang

Zhejiang Taizhou Jinglu Construction Co., Ltd., Taizhou, Zhejiang, 318000, China

Abstract: With the continuous development of the construction industry, in the construction project management, improving the fine management can not only improve the construction quality and efficiency, but also promote the sustainable development of the construction industry. Based on this, this paper first briefly describes the importance of fine management, then explores the existing problems, and finally studies the application strategy of fine management for reference.

Keywords: fine management; architectural engineering; problems; application strategy

引言

建筑行业发展过程中,对于精细化管理工作而言,保障经济效益,促进企业竞争实力的提升是关键内容。在管理工作中,将精细化管理落实到位,并对施工中的影响因素进行探究,制定完善的精细化管理策略,促进建筑工程管理水平的提升。

1 建筑工程管理中精细化管理的重要性

建筑工程的施工管理工作涉及到的内容非常广泛,而且工作复杂,如果没有一个好的管理方案作为指导,必定会对实际的管理效果造成重大影响。而精细化管理能够深入到实际施工中的每一个细节,注重分工细化的管理过程,这样的管理理念可以更好的提升管理方案的质量,它对管理过程有着更高的要求,对实际建筑施工的规范化管理和精确化管理有着非常大的促进作用。

建筑工程管理工作中,精细化管理即利用精细化管理模式,提升管理水平。第一,不断创新管理模式,提升企业管理水平,在施工过程中,结合行业规范要求,形成适合企业自身发展的企业文化;第二,精细化管理模式应用期间,改变传统经营理念,对生产速度与技术因素进行综合分析,通过内容的拓展,制定完善的整改策略,为企业社会效益与经济效益的提升提供保障。精细化管理的本质意义就在于,它是一种对战略和目标分解细化和责任落实的过程,是让企业的战略目标能有效地贯彻到每个环节并发挥作用的过程,同时也是提升企业整体执行力的一个重要途径。

2 精细化管理在建筑工程管理中存在的问题

2.1 安全意识有待提升

建筑工程中,安全作为工程施工的根本,能够有效保障施工人员人身安全。在施工过程中,施工现场材料存在着乱堆乱放现象,施工人员未严格执行安全管理机制;施工人员安全意识薄弱,在实际进行施工时,未制定完善的安全防护策略,导致安全隐患的存在,对施工质量与效率造成不利影响,同时严重威胁到人身安全。

2.2 缺乏对工期的准确预测

建筑工程施工期间,缺乏对工期的准确预测。第一,建筑工程进行施工时,实际工期远超于预测工期,导致工程成本的增加,进而导致项目无法在规范期限内完工;第二,建筑工程管理过程中,部分管理人员受到传统管理理念的影响,在实际工作过程中,缺乏对施工工期的规划,导致预测不准确,在一定程度上影响到施工进度;第三,建筑工程管理工作中,由于缺乏精细化管理,导致工期编制不合理,因此,在实际进行施工时,将精细化管理应用其中,结合市场实际进行动态化管控,提升项目管理的精细化水平。

2.3 现场监理力度不足

随着建筑行业的不断发展,在建筑工程现场施工过程中,容易受到各类因素影响,且涉及到较多环节,工序复杂,一旦出现问题,就会对施工质量与安全造成不利影响。在建筑工程现场,由于缺乏对施工过程的监理,进而引发一系列问题,严重影响到了施工质量。此外,现场缺乏有效

监理,不仅造成施工技术应用的不合理性,还会导致施工成本的增加,并引发资源的浪费,进而无法提升建筑企业经济效益。

2.4 缺乏有效的监督管理

明确精细化管理模式在工程管理工作中的重要性,先要对存在的问题进行了解,结合当前建筑行业发展情况,对传统管理模式中的弊端进行了解。由于建筑工程是人类生存的主要场所,社会对其需求量极大,多数企业由于缺乏有效管理,进而影响到企业发展。究其原因是由于缺乏有效的监督与管理,部分企业虽然设置监督管理制度,安排专人进行管理,但由于管理效果不高,导致施工质量无法满足实际要求。管理人员缺乏对管理工作的重视程度,对细节缺乏有效了解。此外,管理人员专业性不足,专业知识与技能薄弱,不能对各环节进行有效管理,进而影响到工期,甚至对施工质量与效率造成不利影响。

2.5 施工质量水平有待提升

建筑工程实际进行施工时,完善的施工方式及其材料控制是保障工程质量的基础。但实际进行施工时,部分企业为了减少成本支出,在材料采购过程中,减少采购预算,导致材料质量无法达到设计要求,对工程质量造成严重影响。对于这一现状,建筑企业就要对材料质量进行有效控制,科学选择施工材料,并指派专人对材料进行有效管理。此外,还有部分人员由于专业素质与技能不足,未经过专业培训进行施工,进而对质量造成严重影响。

3 精细化管理在建筑工程管理中的应用策略

3.1 组织设计与材料的精细化

将精细化管理理念应用于项目施工过程中,从工程计划到施工再到验收,各环节都要进行有效监管,对各细节进行充分了解,通过精细化管理模式,实现对项目的有效管理。一是施工开始前,要对组织设计进行精细化管理,并严格进行审核,包含设计、施工及其材料、设备等方面。精细化审核涉及到各环节,确保施工有序开展的基础上,保证施工质量能够达到标准要求,不对材料与人工造成浪费,提升施工质量与效率;在建筑工程中,材料是项目建设的基础,只有对材料质量与数量进行有效管理,才能够实现成本的有效控制。材料管理工作中,包含材料数量与质量的管理。材料数量进行管理时,要对材料领取进行完善记录,严格对材料使用情况进行记录,一旦超出计划就要对材料使用情况及其超出原因进行分析。一旦发现存在浪费现象,就要及时对工作人员行为进行纠正,避免浪费现象;材料质量管理过程中,确保材料质量达标,具备材料检验合格证,不得将质量不达标的材料运输到现场,在根本上提升工程整体质量水平。

3.2 提升精细化管理理念

建筑企业管理过程中,不仅要重视经济效益,还要关注施工质量与安全。精细化管理模式的应用,不仅能够降

低施工成本,还能够提升资源的有效利用率,促进工程进度与质量,对各环节进行有效管理。精细化管理理念应用过程中,还要重视对相关人员的培训力度,加强学习,提升自身综合素养,掌握先进管理方式,建立完善的精细化管理机制。由于建设项目涉及到较多环节,所需建设周期较长,在管理工作中,就要采取精细化管理模式,实现对不同环节与部门的有效沟通,保障建筑施工的有序开展。精细化管理其实就是一种意识、观念。态度决定一切,要想成功推行精细化管理,就必须转变思想,改变态度。特别是过去“差不多”、“过得去”的心态在人的头脑根深蒂固,无法适应现代企业发展。精细化管理就是要用精益求精的态度,严谨务实的作风,认真负责的责任心去做好我们的每一项工作。领导干部要带头树立精细化管理理念。企业高管及中层领导既是推进精细化管理的策划者,又是落实精细化管理的执行者和实施者。其思想观念转变得快与慢、深与浅、是与否,不仅影响广大员工观念意识的转变和行为职责的运作,而且在很大程度上制约着精细化管理的成败结果和顺利推进。因此,领导干部必须首先从思想认识上完全转变传统思维模式,在贯彻精细化管理理念中发挥带头人作用。

3.3 建立完善的精细化管理模式

精细化管理模式的科学应用,能够促进管理目标的实现,提升管理人员责任意识,对施工过程进行有效控制。管理人员制定切实可行的责任书,在施工进行管理工作中,保障施工质量,确保其能够满足设计要求。此外,还要建立完善的精细化管理机制,强化管理人员监管力度,提升施工质量与安全,避免施工单位为了减少工期而影响到施工质量现象。管理模式需要“四精”:1、发挥企业精神的导向作用,指导企业精细化管理的推进与实施。推行精细化管理过程中,要阶段性地设立有关奖项,做到有检查、有考核、有评比、有奖励,评比精细化管理工程先进个人和集体。2、要根据企业实际,健全完善并颁发执行一系列确保质量精品实现的管理制度。3、运用精细化管理理念,服从、服务、推进文化建设。4、打造良好的企业内外关系。通过明晰各部门、各岗位对的全部环境和事物的管理范围、管理标准,使企业每个环境、每项事物都有对应部门和岗位人员,按照科学的态度与定置管理的方法去负责和管理。

3.4 委托模式的规范化

建设单位在工程管理中,要对委托模式进行完善。一般来说,项目委托工作中,对以下几点引起重视。一是与委托对象之间进行有效沟通,结合工程实际信息做好对接;二是提前做好规划,项目招标过程中,对各要素进行有效梳理,对招标文件中的条款进行明确,并结合委托内容,对合同进行优化,为后续施工有效管理提供参考;三是对风险进行分析,结合传统经验对可能存在的风险做出

评估,并根据工程实际,对方案进行完善,进而为风险的预防提升参考,进而不仅提升管理水平,还能够更好地保障施工质量。

3.5 健全精细化管理机制

建筑工程精细化管理工作中,建立完善的管理机制是确保工程有效应用的基础,能够有效提升管理质量与水平。相关人员要引起重视,为取得满意效果提供可靠保障。对于精细化管理流程进行创新,通过精细化管理工作的开展,提升企业管理水平。此外,还要强化各部门的交流,提升工作人员积极性。在施工过程中,要关注安全问题,管理人员制定有效的管理策略。对管理模式进行创新,找到适合的管理方法,在提升管理效率的同时,保障管理目标的实现。此外,还要提升精细化管理的认知水平,在管理过程中获取更多经验。在基层生产班组实施精细化管理是一个动态、开放的系统工程,需要现场管理的班组长具有较高的自身素质、强烈的事业心和责任感,既要懂生产、精术、通安全、熟管理,又要有一套灵活的工作方法。同时,在班组施行精细化管理,还要依靠上一级的职能部门、策略部门及时地根据不同阶段、不同时期出现的新情况,淘汰过时的标准、制度,补充与时俱进的新标准、新制度。

3.6 管理流程的精细化

建筑工程中,项目治理流程即对项目整个活动过程的综合治理,所有施工环节都要结合操作规范开展。完善的治理程序不仅能够明确施工任务,还能够减少工期,提升工程的实效性,促进管理工作的有序推进。项目管理需制定管理流程。管理人员对管理程序进行全面了解,结合管理程序开展工作,明确管理工作。在管理过程中,部分管理人员采用传统经验,对思维进行固化。一旦遇到问题以后才认识自身不足,需要对管理流程进行明确,这不仅消耗大量时间,还会影响到工作效率。优秀的管理人员不仅要对工作程序全面进行了解,还要具备专业能力,对工作流程进行精细化处理,同时对治理工序进行完善,为后续施工治理打下坚实地基础,促进工程管理工作的顺利开展。以结果为导向,只有过程做好了,结果才会好。过程决定结果,细节决定成败。精细化管理就是过程管理,要把安全、施工和管理都要做精、做细、做实。管理有一句话很经典:把每一件简单的事做好就是不简单,把每一件平凡的事做好就是不平凡。比如:现场精细化管理,从机器的

清洁保养到物料、工具的摆放,到员工的操作手法都要标准化、流程化、数据化。这样才能节省时间、降底成本、提高效益。

3.7 提升工作人员专业素质

建筑项目施工开始前,要对施工人员进行系统培训,对操作流程进行规范化,使其认识到安全生产的重要作用,提升安全意识与操作技能水平。在实际进行施工期间,还要定期开展技术学习,提升施工人员专业素质,专业技能水平较强的人员进行现场指导,避免施工人员出现操作失误现象;对于管理人员来说,提升自身管理能力,结合技术人员特长,对其进行岗位分析,并做好现场监管,避免施工人员存在消极心理,制定突发事件的应用方案,有效控制施工进度,提升施工质量水平。精细化管理需要全员参与,只有每一个人都参与到精细化管理中,精细化管理才能落到实处,才能发挥出成效。比如:安全精细化、质量精细化、成本精细化……这些都需要全员参与。所有管理模式的推行不是靠老板和管理人员就能做好的,全员参与、自动自发,自觉地参与精细化管理,最大程度地发挥自己的潜力。通过流程管事、制度管人,不是靠人管人、人盯人出效益的。

4 结束语

总之,随着社会的不断发展,建筑企业也要改善传统模式,提升施工人员专业技能水平,强化其安全意识,提高工作人员责任意识。管理人员还要将精细化管理应用于各环节中,提升企业经济效益。施工人员确保工程质量满足规范要求,提升企业经济效益,促进建筑行业的持续发展。

[参考文献]

- [1]吴云.分析精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].建材与装饰,2019(29):184-185.
 - [2]常玉斌.简要分析精细化管理在建筑工程施工中的应用[J].建筑工程技术与设计,2019(5).
 - [3]邱颖珠.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].魅力中国,2019(43):306-307.
 - [4]闫杉杉.BIM技术应用下的工程造价精细化管理分析[J].工程技术研究,2019,4(18):57-58.
- 作者简介:温强强(1988.10-),工作单位,浙江台州景路建设有限公司,职位,技术负责人,毕业学校:浙江理工大学。