

建筑工程项目管理风险及其防范措施

司羽飞

陕西国际商贸学院, 陕西 咸阳 712046

[摘要]从当前建筑工程项目风险防范工作来看, 建筑工程项目工作人员没有意识到管理风险防范的重要性, 导致建筑工程项目管理风险性提高。此文对建筑工程项目管理风险做出分析, 并针对建筑工程项目中所存在的管理风险类型, 制定出有针对性的管理风险防范措施。

[关键词]建筑工程项目; 管理风险; 防范; 措施

DOI: 10.33142/aem.v4i6.6267

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Construction Project Management Risk and Its Preventive Measures

SI Yufei

Shaanxi Institute of International Trade & Commerce, Xianyang, Shaanxi, 712046, China

Abstract: From the current construction project risk prevention work, the construction project staff did not realize the importance of management risk prevention, resulting in the improvement of construction project management risk. This paper analyzes the management risks of construction projects, and formulates targeted management risk prevention measures according to the types of management risks existing in construction projects.

Keywords: construction project; management risks; prevention; measures

引言

建筑工程项目的管理风险是指建筑工程项目在开展各项施工活动中, 由于无法管控的因素或者管理疏忽而导致的建筑工程项目资金在支出和管理过程中存在各种管理风险以及项目施工环节出现的各种问题。近年来, 社会关注的重点逐渐转移到了建筑业, 而建筑业也在为国家的经济发展做出了巨大的贡献, 从而促进了社会主义基础设施的建设。因此, 要确保建设工程的质量, 提高其服务品质, 必须强化施工全过程的管理, 才能从根本上提高施工的效率和质量。为了有效地提高建筑项目管理的质量, 必须在建设项目建设的过程中, 不断地优化建筑项目管理的组织架构, 不断地创新整个管理流程, 规范和加强对建筑项目的管理, 从而促进建筑工程项目的管理水平。

1 建筑工程项目管理概念

由于建筑工程的项目管理水平关系到工程施工质量, 施工企业和施工团队都要加强对现场的施工管理工作, 合理控制工程成本, 提高人员的工作效率, 增加工作人员的施工安全意识, 实现全方位管理。建筑工程的项目管理主要包括两个方面: ①做好施工前的准备工作, 如材料采购、材料运输、材料保存、施工人员责任分配及管理任务。②建筑工程项目负责人要严格把控各个施工环节, 确保各环节的顺利施工及工作人员的科学操作, 防止在施工过程中出现安全事故或意外情况^[1]。

2 建筑工程项目管理风险防范的重要性

2.1 提升管理能力 加强管控水平

随着我国经济的快速发展, 建筑工程项目的施工规模

不断扩大, 建筑工程项目的施工模式与管理方法也随之发生了变化。项目管理人员应具备管理的专业知识, 可为建筑项目的发展提供咨询意见。建筑项目管理的重点在于合理控制工程成本。因此, 优化管理风险防范措施, 不仅能够提高建筑工程项目的管理风险防范能力, 还能够加强建筑工程项目内部的管控水平, 从而推动高效的现代化管理体系的建立。

2.2 提升抗风险能力, 促进建筑项目健康发展

由于建筑工程项目的内部资源配置会受到建筑材料市场价格变动的影响, 因此, 需要针对建筑材料市场经济所带来的风险提高警惕性, 从而提高建筑工程项目的管理风险抵抗力。首先, 建筑工程项目要提高认识, 加强内部管理, 明确责任。为此, 应从建筑工程项目的现实出发, 强化建筑工程项目改革的系统性、协调性、整体性, 充分利用人力、物力、财力等资源进行有效的管理。在此基础上, 应加强对建筑项目内部财务的管理, 合理控制材料成本, 以利于建筑项目各项施工活动的规划。总之, 对建筑工程项目实施有效的管理风险防范措施, 不仅能够推动建筑工程项目的施工活动的开展, 还能够提高建筑工程项目的抗风险能力。

3 建筑工程项目管理风险的特点

首先, 建筑工程项目的管理风险具有强大的破坏性。建筑工程项目的管理风险的出现, 不仅会影响建筑工程项目的施工的顺利开展, 还会导致建筑工程项目无法稳定健康的发展。其次, 建筑工程项目的管理风险具有不确定性。这是由于建筑材料市场经济环境的变化以及其他意外因

素所导致的,所以要针对建筑工程项目的每一项资金支出情况来进行预测,并且及时的监控建筑工程项目的资金收支情况。最后,建筑工程项目管理风险具有客观性。建筑工程项目的工作者可以根据建筑工程项目的预算管理对管理风险进行评估。除此之外,由于风险的客观性,建筑工程项目的管理风险防范工作模式需要及时地进行优化,并且及时地对建筑工程项目的管理风险进行识别,从而采取有效的策略降低经济损失。项目人员开展管理工作的基本保障是需要建立相关的工作机制。

4 管理风险来源与种类

4.1 施工前的准备工作中的管理风险

在建筑项目管理中存在着职责界定不清、材料采购不合格等问题,影响了工程项目的管理。而且,由于项目负责人与项目单位责任不明,一旦发生了问题,双方都会互相推诿,这也成了项目管理过程中的安全隐患。同时,在材料采购、材料运输过程当中产生较高的管理风险。在工程建设中,如果工人们仅仅是为了达到成本控制,在选用材料时,往往会忽略材料的质量,而造成很大的安全隐患。为了保证材料采购、材料运输中的资金使用的真实性、合理性,建筑项目管理工作需要合理分配资金。同时,施工负责人需要根据项目的需要来使用相应的资金,不能编造理由来套取相应的资金。整体上来看,在施工前的准备工作过程中可能会遇到的风险主要为超预算开支材料准备与运输的费用。由于施工负责人没有按照项目的预算来使用相应的资金,导致超预算使用了项目资金,从而造成管理风险。

4.2 施工环节中的管理风险

目前建筑业的发展速度很快,但因为建筑行业之间的竞争太过激烈,所以出现了很多安全隐患。通过对施工企业的管理现状的综合分析,可以看出存在着许多潜在的风险和原因。比如,目前的施工人员对安全生产的认识不足,以及对施工人员的综合素质、专业技能水平等方面的问题。同时,在日常施工中,由于缺少对工程技术的关注,很多时候都是按照以往的施工经验来做,从而在潜移默化的影响下,对工程的安全构成了极大的威胁。此外,施工中使用的材料、机械设备等都会对施工的质量产生一定的影响。

5 建筑工程项目管理风险防范中的问题

5.1 缺乏风险防范意识

建筑工程项目的整体管控意识比较薄弱,不能及时对项目中所存在的潜在风险进行控制。这是由于在建筑工程项目管理过程中,项目人员没有接受系统的培训,无法提高自身的管理风险防范意识,并且在实际的工作当中无法通过科学的方法,及时识别管理风险,也无法提出有效的策略来解决管理风险问题。同时,在面对管理风险时,工作人员无法选择有效的措施来降低管理风险,导致建筑工程项目管理风险管理工作无法进行^[2]。

5.2 风险防范机制不完善

由于建筑工程项目的工作人员的责任落实不到位,导致建筑工程项目无法形成良好的风险防范体制。为此,必须建立健全的项目预算,提高项目信息公开的透明度。同时,建立项目风险的预警机制。对建筑工程项目的管理风险进行预警,可以有效地预防和降低建筑项目的管理风险。根据不同的建筑项目管理职能,制定科学合理的管理指标,并通过各种方法进行分析论证,以实现和管理风险的有效预警。建筑工程项目在进行管理风险防范的过程当中,需要针对各个部门进行严格把控,并且落实每一步工作,使工作岗位上的工作人员能够知道自己的工作责任,并且严格地完成自己的建筑项目管理工作,从而提高风险防范的能力。

5.3 风险防范方法不灵活

风险防范的方法不灵活,也会导致建筑工程项目的管理风险提高。这是由于目前建筑工程项目的管理风险管理方法过于单一,无法应对建筑工程项目出现的管理风险情况。目前来说,建筑工程项目一般会采用事后管控,(缺乏事前、事中监督)而这种管理风险的管控方法无法降低项目成本,并且不能及时的解决管理风险所带来的负面影响。因此,需要优化风险防范方法,从而更好地对建筑工程项目进行有效管理^[3]。

6 建筑工程项目管理风险防范对策

6.1 加强项目人员风险管理意识

建立健全的风险防范意识,是预防和控制风险的关键。要提高对建筑项目管理风险的认识,提高对项目管理风险的认识,采取主动的预防和控制措施。在建筑项目的建筑项目管理工作中,要充分认识到管理风险的存在,在建筑项目的各项经济活动中要充分认识到管理风险的存在,尤其是在进行重大决策时更要提高警惕,重大决策实行集团决策和联签制度,并参考以往经验,同时借鉴专家意见,将风险控制防患于未然。运用手中的权利,对建筑项目管理的风险进行预防与控制。同时,要加强对项目人员进行内部控制的专业训练,以提升其内部控制水平^[4]。项目人员要根据自身的建筑项目管理工作经验,提前发现潜在的管理风险,将其防范于萌芽状态,确保大学的资金安全。加强对管理风险的防范和防范,提高员工对内部控制和管理风险的认识。

6.2 加强内部管理,增强抗风险能力

在重大项目支出之前,建筑项目需要根据建筑项目的资金情况以及自身的管理能力来判断重大项目的必要性与可行性,从而避免出现决策失误。因此,建筑工程项目需要进行科学民主的抉择,从而降低建筑工程项目的管理风险。同时,建筑工程项目可以建立项目负责人考核制度,从而强化建筑工程项目的建筑项目管理工作。除此之外,建筑工程项目还可以强化预算管理,针对相应的款项要进

行严格的管控,确保支出不超过预算,比如为了购买施工设备,需要根据建筑项目的资金情况来购买相应的施工设备,从而减轻财政压力。为了培养工作人员的风险意识,建筑工程项目要不断提高管理风险管理的相关职能,定期对相关项目人员进行建筑项目管理职能培训,通过培训不断地提高负责内部项目人员的综合素质。为了充分调动项目人员的积极性,单位采取一系列激励措施,对成功完成培训任务的员工进行相应的奖励,从而使整个单位的工作人员能够主动去学习。当工作人员具备了良好的管理技能与风险意识,就能够快速且有效地建立起管理风险防范机制,从而减少工作人员在管理风险管理上的疏漏,采取科学的工作方式来确保项目预算管理的规范化^[5]。

6.3 落实责任制

要对财政工作尤其是重要的经济活动进行严格的检查,明确各部门负责人的职责,防止贪污。要强化对基金的使用,尤其要对施工项目进行监督,以确保资金的有效利用,防止挪用公款。要强化对工程建设的监管,对工程的进度、工程质量进行严格审核,严格控制资金的发放,强化项目管理层的责任感。落实责任制,主要是为了加强项目人员的责任意识,明确自身的权利和责任,避免在管理过程当中出现责任不清的情况。因此,为了维护建筑项目的经济利益,需要落实经济责任制,提高建筑项目的管理水平。

6.4 精细化管理项目监理过程,建立管理体系

要提高建筑项目的质量,必须对建筑项目的各项制度进行优化和完善。在进行监管工作时,必须根据行业规范和相关制度的要求来进行项目监管,才能有效地防止监管工作中出现不规范的情况。同时,必须对相关的制度体系进行科学、规范化的建设,提高相关管理体系的完整性,从而达到对建筑项目的有效管理。同时,要加强对有关制度体系的研究,使之成为提高管理水平的前提和基础,从而为提高监督工作的规范化奠定基础。另外,还要加强对工程监理的建设,提高工作人员的实际操作能力和职业素质。除此之外,要使建设项目的管理水平得到有效的提高,就需要科学、合理地制订、实施具有科学性、有效性的管理体系,以确保建筑项目的管理工作的顺利进行。要使建设项目的管理工作顺利进行,就必须把建设项目的具体情况和施工环境等方面的考察结合起来,并客观地分析影响

施工质量的各种因素。在此基础上,通过对建筑项目的施工环节进行分析,确保各环节的顺利施工及工作人员的科学操作,从而对项目进行科学且有效的管理。

6.5 依据施工任务,规范委托模式

在实施项目委托时,应注意以下几点:(1)与受托人进行充分的沟通,以便对具体的工程资料进行有效的对接。(2)提前规划,在工程招标阶段梳理项目控制要素,在投标文件中提出具体的控制条款,细化合同条款,并按照委托的内容对合同要素进行细化,为以后的施工监管和规范管理提供了很好的参考。(3)全面的委托风险评价,综合以往的工作经验,对过去的委托管理工作中可能出现的风险,比如招标等,进行全面的分析,并根据项目的实际需要,对具体的风险进行优化,以便为风险的有效控制提供重要的策略依据。这样既可以确保施工单位的管理工作效率,又可以为项目的整体质量提供动力支持^[6]。

7 结束语

总之,为了优化建筑工程项目管理风险防范措施,需要提高工作人员的风险防范意识,并且及时的完善风险防范机制,从而提高建筑工程项目管理风险防范能力,确保高效的资金利用以及内部资源的合理配置。同时,建筑工程项目需要加强对工作人员的专业技能,引进专业的管理人才,建立管理体系,保障施工环节能顺利进行。

[参考文献]

- [1]杨志.市政道路河道治理工程项目施工风险管理研究[J].砖瓦,2020(12):147-148.
 - [2]朱佐全.我国建筑工程项目风险的分析与防范对策[J].企业导报,2009(7):170-171.
 - [3]吴荣桂,王建军.施工企业面临的风险及应对措施[J].山西建筑,2007(31):204-205.
 - [4]张宸浩,卢锡雷,赵灿,等.加强建筑工程项目管理及风险控制对策研究[J].建筑工程技术与设计,2017(26):1775.
 - [5]盛少江.加强建筑工程项目管理及风险控制对策研究[J].城市建筑,2016(33):99-100.
 - [6]盛付志,张晓薇.建筑项目管理风险预防及解决措施研究[J].建筑工程技术与设计,2017(21):3391.
- 作者简介:司羽飞(1993.8-),所从事专业:建筑工程,职称:助理工程师。